

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

# รายงานประจำปี 2562

TRANSFORMATION  
TRANSFORMATION  
TRANSFORMATION  
TRANSFORMATION  
TRANSFORMATION  
TRANSFORMATION  
TRANSFORMATION  
TRANSFORMATION  
TRANSFORMATION  
**TRANSFORMATION**  
**ACTION IS NOW**

# สารบัญ

การประกอบธุรกิจ	การจัดการและ การทำกับดูละกิจการ	ฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงาน	ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญอื่น
01 วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ในการประกอบธุรกิจ	09 ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น	19 รายงานความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	24 บุคคลอ้างอิง <b>328</b>
<b>1</b>	<b>56 - 58</b>	<b>166</b>	25 ข้อมูลพื้นฐาน สำหรับนักลงทุน <b>329</b>
02 สารจากคณะกรรมการ	10 โครงสร้างการจัดการ	20 รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ	
<b>2 - 5</b>	<b>59 - 88</b>	<b>167 - 169</b>	
03 พนักงาน คือ หัวใจของ ทรานสฟอร์มเมชัน	11 รายงาน คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา	21 การวิเคราะห์ผลการ ดำเนินงานและฐานะการเงิน	
<b>6 - 9</b>	<b>89 - 90</b>	<b>170 - 172</b>	
04 ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน	12 การทำกับดูละกิจการ	22 งบการเงินรวม บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย	
<b>10</b>	<b>91 - 131</b>	<b>173 - 271</b>	
05 ผลประกอบการ	13 รายงานคณะกรรมการ พิจารณาผลตอบแทน	23 งบการเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	
<b>11</b>	<b>132</b>	<b>272 - 327</b>	
06 สรุปผลการดำเนินงาน	14 รายงาน คณะกรรมการ กิจการสังคมเพื่อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน		
<b>12 - 13</b>	<b>133 - 135</b>		
ธุรกิจซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	15 ความรับผิดชอบ ต่อสังคม		
<b>14 - 17</b>	<b>136 - 140</b>		
ธุรกิจเคมีคอลส์	16 การควบคุมภายในและ การตรวจสอบภายใน		
<b>18 - 23</b>	<b>141 - 146</b>		
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	17 การบริหารความเสี่ยง		
<b>24 - 27</b>	<b>147 - 154</b>		
07 การดำเนินงาน ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่สำคัญปี 2562	18 รายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน		
<b>28 - 31</b>	<b>155 - 163</b>		
08 ข้อมูลอื่น ๆ			
<b>32 - 53</b>			

ผู้ลงทุนสามารถ  
ศึกษาข้อมูลของ  
บริษัทเพิ่มเติมได้จาก  
แบบแสดงรายการ  
ข้อมูลประจำปี  
(แบบ 56-1) ของ  
บริษัทที่แสดงไว้ใน  
[www.set.or.th](http://www.set.or.th) หรือ  
[www.scg.com](http://www.scg.com)



เนื้อหาของรายงาน  
ประจำปี 2562 เล่มนี้  
จัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก  
EcoFiber 100% อีกทั้งยัง  
พิมพ์ด้วยหมึกตัวเหลือง  
เพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

01

## วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ในการประกอบธุรกิจ

# ปรับเปลี่ยน เติบโต อย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลากว่า 100 ปี เอสซีจี ได้พัฒนาและปรับเปลี่ยนองค์ประกอบอย่างต่อเนื่องโดยคำนึงถึงลูกค้าเป็นหลัก เริ่มก่อตั้งในปี พ.ศ.2456 ในประเทศไทยตามพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เพื่อผลิตปูนซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างที่สำคัญสำหรับการพัฒนาประเทศและทดแทนการนำเข้า ปัจจุบันเอสซีจีประกอบไปด้วย 3 ธุรกิจหลักคือ **ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง** **ธุรกิจเคมีคอลส์** และ **ธุรกิจแพคเกจจิ้ง**

**ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง** เกิดขึ้นโดยต่อยอดมาจากการผลิตปูนซีเมนต์ ด้วยการพัฒนามาเป็นวัสดุสำหรับสร้างอาคารบ้านเรือนที่แข็งแรง ปลอดภัย และโครงสร้างสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่ช่วยให้ชีวิตสะดวกสบายมากขึ้น เช่น สะพาน สถานีรถไฟ สนามกีฬา ปัจจุบันได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจจากผู้ผลิตมาเป็น “ผู้สร้างสรรคัลโซลูชันและนวัตกรรมสินค้าบริการด้านที่อยู่อาศัย” ด้วยบริการที่รวดเร็วและฉับไว มีนวัตกรรมสินค้า บริการที่หลากหลายเพื่อยกระดับวงการอุตสาหกรรมก่อสร้าง

**ธุรกิจเคมีคอลส์** เกิดขึ้นในยุคโซติช่วงซัซวาลเมื่อ 30 กว่าปีที่แล้ว หลังการค้นพบแหล่งพลังงาน “ก๊าซธรรมชาติ” ในอ่าวไทย เพื่อนำมาใช้เป็นโครงสร้างพื้นฐานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีของประเทศ และผลิตเป็นสินค้าเคมีภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ลูกค้าในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น การแพทย์ สาธารณสุข ยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ธุรกิจยังคงพัฒนารูปแบบธุรกิจอย่างต่อเนื่องมาเป็น “ผู้สร้างสรรคัลนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง” และมุ่งสู่การเป็น Service & Solution Provider โดยร่วมทุนกับองค์กรชั้นนำระดับโลก เพื่อคิดค้น พัฒนานวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการลูกค้าในอนาคตได้อย่างทันห่วงที่

**ธุรกิจแพคเกจจิ้ง** ได้ทำทหายตัวเองจากเดิมที่ เป็นผู้ผลิตกระดาษคุณภาพสูงมาเป็น “ผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร” ตั้งแต่ออกแบบ ผลิต ขนส่งและจัดเก็บเข้าสู่กระบวนการผลิต เนื่องจากแนวโน้มของอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์เติบโตสูงจากธุรกิจอี-คอมเมิร์ซ และธุรกิจอาหาร เครื่องดื่ม และจะยังเดินหน้าต่อด้วยการเข้าตลาดหุ้นในนาม บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

ปัจจัยสำคัญที่ทำให้เอสซีจีเติบโตอย่างยั่งยืนท่ามกลางความเปลี่ยนแปลง คือ การบริหารงานภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูง พร้อมกับดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งผลให้เอสซีจีเป็นองค์กรแรกในอาเซียนที่ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนีความยั่งยืนของ Dow Jones Sustainable Indices (DJSI) ในสาขาอุตสาหกรรมก่อสร้างตั้งแต่ปี พ.ศ.2547 และยังคงได้รับการจัดอันดับต่อเนื่องยาวนานมากกว่า 15 ปี



### วิสัยทัศน์

เอสซีจีจะเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาคอาเซียน ด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้า บริการ และโซลูชันที่ตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า พร้อมมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนในทุกสังคม ชุมชนที่เข้าไปดำเนินงานภายใต้คำมั่นสัญญา **“Passion For Better”**



## พลิกข้อจำกัด สร้างขีดความสามารถใหม่

**ทรานสฟอร์เมชัน (Transformation)** เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดของธุรกิจในวันนี้ เนื่องจากองค์กรต้องเผชิญกับความเปลี่ยนแปลงที่ดาโตมเข้ามาอย่างรวดเร็วจากการเปลี่ยนโฉมของเทคโนโลยี ผู้บริโภคซึ่งมีรูปแบบการใช้ชีวิตที่ไม่เหมือนเดิม รวมถึงคู่แข่งใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพสูงทั้งจากอุตสาหกรรมเดียวกันและอุตสาหกรรมอื่นที่เกิดขึ้นนับไม่ถ้วน เช่นเดียวกับสถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่มีความไม่แน่นอนสูง ไม่ว่าจะเป็นสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน สถานการณ์ความตึงเครียดในกลุ่มประเทศตะวันออกกลางราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ผันผวน ทรัพยากรธรรมชาติที่ขาดแคลนจากการบริโภคอย่างสิ้นเปลือง ในขณะที่เศรษฐกิจประเทศไทยยังไม่เติบโตเท่าที่ควร ส่วนหนึ่งมาจากภาวะหนี้ครัวเรือนในระดับสูง เงินบาทแข็งค่าอย่างต่อเนื่องและแข็งค่ามากกว่าสกุลเงินหลักอื่น ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อภาคการส่งออก อีกทั้งความล่าช้าจากการจัดตั้งรัฐบาลและการพิจารณางบประมาณรายจ่าย รวมถึงสถานการณ์ภัยแล้งที่คาดว่าจะรุนแรงที่สุดในรอบ 50 ปี

เพื่อรับมือกับความผันผวนดังกล่าว เอสซีจีจึงทรานสฟอร์ม ทั้งรูปแบบธุรกิจและคน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในยุคดิจิทัลที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

### พัฒนาคนให้เข้าไป “นั่งในใจลูกค้า”

“คน” เป็นพลังสำคัญในกระบวนการขับเคลื่อนองค์กร เอสซีจีเชื่อว่า การพัฒนาคนที่ดีที่สุดไม่มีทางใดจะดีไปกว่า การเปิดโอกาสให้พนักงานเข้าไปอยู่ในกระบวนการทรานสฟอร์ม เพื่อเพิ่มทักษะและความสามารถใหม่ ๆ ปีที่ผ่านมาเอสซีจีได้ ทำทนายเองด้วยการทรานสฟอร์มครั้งใหญ่ เปลี่ยนจาก “ผู้ผลิต” มาเป็น “ผู้สร้างสรรคิโซลูชันและนวัตกรรม สินค้า บริการให้ เห็นอกว่าที่ลูกค้าคาดหวังไว้” โดยมุ่งพัฒนาพนักงานให้มี ทักษะในการค้นหาความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า พร้อมเติม ความรู้ใหม่ให้ทันสมัย โดยเฉพาะเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อส่งมอบ “คุณค่าที่ตรงใจลูกค้า” ได้อย่างรวดเร็วและฉับไว

### ทรานสฟอร์มอย่างต่อเนื่องด้วย “นวัตกรรม” และ “โซลูชัน”

ธุรกิจเคมีคอลส์ปีที่ผ่านมาธุรกิจเผชิญกับความท้าทายใน หลายปัจจัย ทั้งการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก เกิดผู้เล่นรายใหม่ ในอุตสาหกรรมส่งผลให้มีอุปทานที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ ความ ต้องการสินค้าเคมีภัณฑ์ชะลอตัวลง เพื่อให้ธุรกิจมียอดขายเพิ่ม สูงขึ้นและกลับมาเติบโตอย่างแข็งแกร่งอีกครั้ง เอสซีจีจึงสร้าง ความได้เปรียบทางการแข่งขันโดยปรับเปลี่ยนจากผู้ผลิตสินค้า เคมีภัณฑ์ทั่วไป (Commodity) มาเป็นผู้สร้างสรรคินวัตกรรมและ ผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value-Added Products & Services) และมุ่งสู่การเป็น Service & Solution Provider อย่าง เต็มที่ เพื่อส่งมอบโซลูชันที่ตอบสนองความต้องการลูกค้าได้ ตรงจุดและรวดเร็วขึ้น ทั้งยังสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง เช่น PE112 ซุปเปอร์พลาสติกเกรดพิเศษซึ่งเอสซีจีเป็นผู้ผลิต รายแรกของโลกโดยได้นำมาทำเป็นท่อทนแรงดันสูง รวมทั้งเม็ด พลาสติกพอลิเอทิลีนเกรดพิเศษจาก SMX™ Technology ที่มี คุณสมบัติเหนือกว่าเม็ดพลาสติกทั่วไป เช่น ทำให้ผลิตภัณฑ์ บางลงแต่มีคุณสมบัติที่ดีกว่าเดิม สามารถใช้งานได้ในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม ยานยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า

เอสซีจีเชื่อมั่นว่า การมุ่งลงทุนวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมมูลค่าสูงข้างต้นจะช่วยเพิ่มยอดขายให้สูงขึ้น สอดคล้องกับ ความต้องการของตลาดอย่างรวดเร็ว จึงได้เชื่อมโยงเครือข่าย ความร่วมมือกับนักวิจัยและสถาบันชั้นนำระดับโลก เช่น Nomer

ประเทศนอร์เวย์ และมหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด สหราชอาณาจักร ทั้งยังก่อตั้งศูนย์นวัตกรรมและพัฒนาต้นแบบสินค้า I2P Center (ไอทูพี: Ideas to Products) ซึ่งเป็นสถานที่ทำโครงการความร่วมมือระหว่างเอสซีจี ลูกค้าและคู่ธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า นอกจากนี้ ยังนำระบบดิจิทัลมาพัฒนาการทำงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า เช่น ระบบวางแผนการขาย การผลิต และเลือกซื้อวัตถุดิบ ที่ดีที่สุดล่วงหน้าตามการคาดการณ์สถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยน ไป และระบบ Predictive Analytic คาดการณ์ความผิดปกติล่วงหน้าเพื่อลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้พัฒนารูปแบบ ธุรกิจ จาก “ผู้ผลิต” มาเป็น “ผู้สร้างสรรคิโซลูชันและนวัตกรรม สินค้า บริการด้านที่อยู่อาศัย” เพื่อยกระดับวงการก่อสร้าง และที่อยู่อาศัย ไม่ว่าจะเป็น ผู้ให้บริการโซลูชันการก่อสร้าง (Construction Solutions) ที่แก้ปัญหาให้ช่างและผู้รับเหมา ทำงานได้มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ประหยัดต้นทุน ด้วยการนำ เทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น Building Information Modeling (BIM) มาช่วยวางแผนการใช้วัสดุและเทคนิคการก่อสร้างผ่าน โมเดลสามมิติ จึงควบคุมงบประมาณ ลดการเกิดวัสดุส่วนเกิน

---

“เอสซีจีได้ทำกายตนเอง ด้วยการทรานสฟอร์มครั้งใหญ่ เปลี่ยนจาก “ผู้ผลิต” มาเป็น “ผู้สร้างสรรคิโซลูชันและ นวัตกรรม สินค้า บริการ ให้เห็นอกว่าที่ลูกค้าคาดหวังไว้” โดยมุ่งพัฒนาพนักงานให้มีทักษะ ในการค้นหาความต้องการ ที่แท้จริงของลูกค้า เพื่อส่งมอบ “คุณค่าที่ตรงใจลูกค้า” ได้อย่างรวดเร็วและฉับไว ”

---

และก่อสร้างเสร็จเร็วขึ้น รวมถึงเป็นผู้ส่งมอบโซลูชันที่อยู่อาศัย (Living Solutions) ที่เติมเต็มความต้องการของเจ้าของบ้าน ให้มีความสะดวกสบายในการอยู่อาศัย แก้ปัญหาบ้านร้อน ลดการใช้พลังงาน และเพิ่มความปลอดภัยให้ผู้พักอาศัยทุกวัย

เอสซีจีมีความเข้าใจลูกค้าเป็นอย่างดี จึงได้รับโมเดลธุรกิจ โดยเฉพาะช่องทางการตลาด (Market Place) ให้ใกล้ชิดลูกค้าและอำนวยความสะดวกมากขึ้นกว่าเดิม ด้วยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลรูปแบบ Active Omni-Channel ผสานช่องทางการจำหน่ายออฟไลน์ซึ่งเป็นร้านค้าที่มีทั่วประเทศและเป็นจุดแข็ง

“สิ่งที่เอสซีจีจะยังคงมุ่งมั่นรับมือกับความท้าทายดังกล่าวให้ได้ คือ การทรานสฟอร์มทั้ง “รูปแบบธุรกิจ” และ “คน” ให้เข้าใจและเข้าถึงความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าได้อย่างดีที่สุด เพื่อสร้างสรรคนวัตกรรมและส่งมอบโซลูชัน สินค้า บริการ ให้ตรงใจลูกค้าทุกกลุ่มทั่วภูมิภาคอย่างทันต่อวงที่”



นสสัมภาษณ์แนวคิดการทรานสฟอร์มท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงและความผันผวนของโลกธุรกิจ โดยรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส กรรมการผู้จัดการใหญ่

ให้เข้ากับช่องทางออนไลน์ภายใต้ชื่อ SCGHome.com เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงสินค้า บริการได้ทุกที่ ทุกเวลาแบบไร้รอยต่อ พร้อมให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้งและรับประกันอย่างละเอียด ทั้งยังเสริมจุดแข็งด้วยบริการขนส่งสินค้าของเอสซีจี โลจิสติกส์ที่ครอบคลุมทุกพื้นที่จากเครือข่าย 840 แห่งทั่วประเทศไทย ขณะเดียวกันก็เร่งขยายธุรกิจค้าปลีกที่เติบโตก้าวกระโดดอย่าง SCG Home บุญถาวร และ SCG Home Solution รวมถึงพัฒนาแพลตฟอร์มที่รวบรวมวัสดุและสินค้าตกแต่งบ้านจากร้านค้าและผู้ให้บริการทั่วประเทศรายแรกในไทยภายใต้ [www.nocnoc.com](http://www.nocnoc.com)

**ธุรกิจแพคเกจจิ้ง** การเติบโตสูงของธุรกิจอี-คอมเมิร์ซ และสินค้าอุปโภค บริโภค มีผลให้ความต้องการบรรจุภัณฑ์เพิ่มขึ้น ผลการดำเนินงานของธุรกิจจึงเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียนที่มีศักยภาพเติบโตสูงเป็นอันดับต้น ๆ ของโลก ด้วยเหตุนี้ธุรกิจจึงเปลี่ยนตัวเองเป็น “ผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร” (Packaging Solutions Provider) ที่มีสินค้า บริการหลากหลาย เพื่อเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวันของผู้บริโภค และเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตสูง พร้อมให้โซลูชันที่ตอบโจทย์ความต้องการพิเศษ ได้แก่ โซลูชันด้านการออกแบบ และการพิมพ์ โซลูชันบรรจุภัณฑ์อัจฉริยะ โซลูชันกลุ่มสินค้าบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

เพื่อเสริมสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันและรักษาความเป็นผู้นำตลาดบรรจุภัณฑ์ครบวงจรในภูมิภาค บริษัทเอสซีจีแพคเกจจิ้งจำกัด (มหาชน) จึงประกาศแผนเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เพื่อระดมทุนไปขยายธุรกิจให้ครอบคลุมทั่วอาเซียน และปรับโครงสร้างทางการเงินให้มีความคล่องตัวยิ่งขึ้น รวมทั้งยังเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 55 คิดเป็นมูลค่า 20,817 ล้านบาทในบริษัท PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (Fajar) ซึ่งเป็นผู้นำธุรกิจกระดาษขนาดใหญ่ของอินโดนีเซียและเป็นประเทศที่ต้องการใช้บรรจุภัณฑ์จำนวนมาก

**หน่วยงานส่วนกลาง (Corporate Functions)** ซึ่งมีภารกิจสนับสนุนการดำเนินงานของทุกธุรกิจในเอสซีจีให้ดำเนินงานด้วยความรวดเร็วยิ่งขึ้นและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ได้นำแนวคิดการ Lean, ออโตเมชัน และเทคโนโลยีดิจิทัล มาใช้ลดขั้นตอนการทำงานที่ไม่จำเป็น ไม่ว่าจะเป็นการนำเอาโรบอติก เช่น Robotic Process Automation มาใช้ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานกว่าร้อยละ 30 และนำเทคโนโลยีทันสมัยที่ได้รับการยอมรับระดับโลกอย่าง Blockchain ช่วยลดขั้นตอนและต้นทุนในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้มากกว่าร้อยละ 60 ทั้งหมดนี้เป็นเพียงส่วนหนึ่งของการทรานสฟอร์มที่มุ่งไปสู่การจัดการมาตรฐานระดับโลกในทุก ๆ กระบวนการทำงาน

นอกจากนี้ เอสซีจียังมีกระบวนการจัดการเพื่อปรับกรอบความคิดและวัฒนธรรมองค์กรให้ทำงานเสมือนเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneur Mindset) ที่กล้าเสี่ยง รู้ลึก รู้จริง และคำนึงถึงความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าเป็นหัวใจสำคัญ ผ่านการตั้งหน่วยงานสตาร์ทอัพสตูดิโอภายใน ชื่อ Zero to One ส่งผลให้เกิดแนวคิดและนวัตกรรมที่ล้ำหน้าเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว รวมทั้งส่งเสริมการทำ Open Innovation ผ่านหน่วยงาน AddVentures by SCG ที่ดูแลการทำงานร่วมกับสตาร์ทอัพชั้นนำภายนอกที่ได้รับการยอมรับ เพื่อร่วมกันพัฒนานวัตกรรมให้ลูกค้าในไทยและอาเซียน ตลอดจนเข้าไปลงทุนและสนับสนุนให้สตาร์ทอัพขยายธุรกิจพร้อมเติบโตไปด้วยกัน ส่งผลให้เอสซีจีได้มีโอกาสร่วมเรียนรู้และต่อยอดกับกลุ่มสตาร์ทอัพดังกล่าว ทั้งยังเป็นโอกาสที่จะขยายธุรกิจไปในอุตสาหกรรมหรือตลาดอื่นได้กว้างขวางมากยิ่งขึ้น

ด้วยความผันผวนจากหลายปัจจัยในปี 2562 ได้แก่ สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ราคาน้ำมันที่มีความผันผวน อุตุสภาวะภูมิอากาศที่ไม่แน่นอน ภาวะหนี้ครัวเรือนในระดับสูง ทั้งหมดนี้มีส่วนให้ผลประกอบการโดยรวมของเอสซีจีได้รับผลกระทบเช่นกัน โดยมีรายได้จากการขายรวม 437,980 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน โดยมีกำไรสำหรับปีก่อนรายการปรับเงินขาดตามกฎหมายแรงงาน 34,049 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 24 จากปีก่อน ทั้งนี้หากรวมรายการดังกล่าวมูลค่า 2,035 ล้านบาท จะทำให้เอสซีจีมีกำไรสำหรับปี 32,014 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 จากปีก่อนจากผลประกอบการที่ลดลงของธุรกิจเคมีคอลส์

อย่างไรก็ตาม ฐานะทางการเงินโดยรวมของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2562 ยังคงแข็งแกร่ง เนื่องจากได้ลงทุนและพัฒนานวัตกรรมมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้มี Net Debt to EBITDA มีสัดส่วนอยู่ที่ 2.4 เท่า ในขณะที่เงินกู้เกือบทั้งหมดเป็นเงินบาทและอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 3.1 และกระแสเงินสดมีเสถียรภาพจากผลการดำเนินงานของธุรกิจหลักที่มั่นคง คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 เป็นเงินทั้งสิ้น 16,800 ล้านบาท หรือในอัตราหุ้นละ 14.0 บาท คิดเป็นร้อยละ 52 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม แบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 7.0 บาท และเงินปันผลประจำปีส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 7.0 บาท

### ผนึกพลังกับพันธมิตร พัฒนาอุตสาหกรรมให้แข็งแกร่งกว่าเดิม

ปีที่ผ่านมา เอสซีจีได้ร่วมกับองค์กรชั้นนำทั้งในไทยและระดับโลกที่มีความเชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ ค้นคว้า วิจัยนวัตกรรม เพื่อตอบโจทย์ความต้องการลูกค้าทั้งในปัจจุบันและในอนาคต โดยได้ลงนามความร่วมมือกับสถาบันบัณฑิตวิทยาศาสตร์จีน (CAS) ตั้งศูนย์ความร่วมมือ SCG-CAS ICCB Innovation Hub ครั้งแรกในไทย เพื่อพัฒนานวัตกรรม รวม 5 อุตสาหกรรม คือ

เมืองอัจฉริยะ ปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ เคมีภัณฑ์มูลค่าสูง ธุรกิจพลังงานใหม่ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งเปิดศูนย์วิจัยและพัฒนา SCG Advanced Materials Laboratory ในเมืองออกซฟอร์ด สหราชอาณาจักร เพื่อพัฒนาต้นแบบสินค้าในกลุ่ม Functional Materials

นอกจากนี้ ในฐานะที่เป็นผู้นำธุรกิจซึ่งขับเคลื่อนหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ทั้งในไทยและอาเซียนมาอย่างต่อเนื่อง จึงได้จัดงาน SD Symposium ครอบคลุม 10 ปี ภายใต้แนวคิด Collaboration for Action โดยมีเครือข่ายพันธมิตรชั้นนำในระดับประเทศและระดับโลกกว่า 45 รายมาร่วมประกาศเจตนารมณ์ในการนำแนวคิดนี้ไปประยุกต์ใช้ภายในองค์กร เพื่อให้เกิดการพัฒนาความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม และเอสซีจีจะยังคงเดินหน้าผลักดันแนวคิดนี้กับคู่ค้า คู่ธุรกิจ ชุมชนและกลุ่มลูกค้าต่อไป

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ร่วมทุน คู่ค้า คู่ธุรกิจ ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย สถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานด้วยดี ตลอดจนรวมทั้งพนักงานที่ทุ่มเทสรรพกำลังเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างแข็งแกร่งท่ามกลางสถานการณ์เศรษฐกิจที่ผันผวน

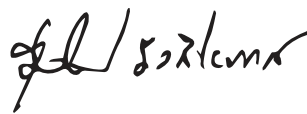
แม้ว่าเศรษฐกิจปีที่ผ่านมาจะมีความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม แต่สิ่งที่เอสซีจีจะยังคงมุ่งมั่นรับมือกับความท้าทายดังกล่าวให้ได้ คือ การทรานสฟอร์มทั้ง “รูปแบบธุรกิจ” และ “คน” ให้เข้าใจและเข้าถึงความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าได้อย่างดีที่สุด เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมและส่งมอบโซลูชัน สินค้า บริการให้ตรงใจลูกค้าทุกกลุ่มทั่วภูมิภาคอย่างทันทั่วถึง เอสซีจีเชื่อมั่นว่ากลยุทธ์เหล่านี้ จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันในระยะยาว และสร้างความเติบโตให้องค์กรได้อย่างยั่งยืน

กรุงเทพมหานคร วันที่ 29 มกราคม 2563

วลาอากาศเอก



สตีตย์พงษ์ สุขวิมล  
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หลังจากวันที่ 29 มกราคม 2563 ได้เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID - 19) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดมาโดยตลอดแล้ว มีความห่วงใยในสุขภาพของผู้เกี่ยวข้องกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังนั้น เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติอนุมัติให้ยกเลิกกำหนดวันประชุมและวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (ครั้งที่ 27) ที่กำหนดไว้ในวันที่ 1 เมษายน 2563 ออกไปไม่มีกำหนด และต่อมาวันที่ 29 เมษายน 2563 เมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดในประเทศไทยคลี่คลายลง คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติให้กำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (ครั้งที่ 27) ใหม่ในวันจันทร์ที่ 8 มิถุนายน 2563 และรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนสองครั้ง ในอัตราหุ้นละ 14.00 บาท รวมเป็นเงิน 16,800 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม แบ่งเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลงวดครึ่งปีแรกของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท เป็นเงิน 8,400 ล้านบาท เมื่อวันศุกร์ที่ 23 สิงหาคม 2562 เป็นการจ่ายเงินปันผลครั้งที่หนึ่ง และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่สองจากกำไรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท เป็นเงิน 8,400 ล้านบาท เมื่อวันศุกร์ที่ 17 เมษายน 2563 ซึ่งการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่สองนี้ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นจากการเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทที่กำหนดไว้วันพุธที่ 1 เมษายน 2563 ออกไป

# พนักงาน คือ หัวใจของทรานสฟอร์มเมชัน

03

**ธุรกิจในปัจจุบันต้องพร้อมปรับตัวอยู่เสมอ เนื่องจากการใช้ชีวิตของลูกค้าเปลี่ยนไปจากเดิม เทคโนโลยีดิจิทัลที่ก้าวกระโดด การค้าขายเปลี่ยนจากร้านค้ามาอยู่บนแพลตฟอร์มออนไลน์ ผู้บริโภคเข้าถึงข้อมูลได้ทุกที่ทุกเวลา เกิดคู่แข่งรายใหม่ที่ผลิตสินค้า บริการในราคาที่ต่ำกว่า รวมไปถึงการค้าขายที่ไร้พรมแดน จากการแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรง ลูกค้าจึงมีทางเลือกมากขึ้น ดังนั้นธุรกิจที่ปรับเปลี่ยนไม่ทันกับการเปลี่ยนแปลงจะโดนดิสรัป ขาดทุนและเลิกกิจการได้**

## ให้ “คน” เข้ามาอยู่ในกระบวนการทรานสฟอร์ม

เอสซีจีมองเห็นโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพราะตระหนักดีว่า ทรานสฟอร์มเมชันไม่ได้หมายถึงการนำเทคโนโลยีมาใช้เพียงอย่างเดียว แต่ต้องพัฒนา “พนักงาน” ให้พร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลง และเรียนรู้เทคโนโลยี ทักษะความรู้ใหม่ ๆ เพื่อพัฒนากระบวนการทำงานที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า เปลี่ยนจากการขายสินค้าคุณภาพเยี่ยมมาเป็น “โมเดลธุรกิจใหม่” ที่เน้นโซลูชัน นวัตกรรมสินค้า บริการที่ตรงใจและจับใจ แบบ One-Stop Service ซึ่งช่วยให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็น “แบรนด์ที่ครองใจลูกค้า”

การพัฒนาคนที่ดีที่สุด คือ การให้พนักงานเข้าไปอยู่ในกระบวนการทรานสฟอร์มด้วยการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง (Experiential Learning) และลงมือปฏิบัติ (Action Learning) มุ่งสร้างศักยภาพในการทำงาน (Competency) ตามสูตร 70:20:10 โดย 70 แรกเน้นให้ทำงานจริง เรียนรู้จากการปฏิบัติ 20 ต่อมา คือให้คำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในองค์กรเหมือนพี่สอนน้อง และ 10 สุดท้ายเป็นการเรียนในห้องที่เน้นนำกรณีศึกษามาให้ต่อยอดความคิด และหลักสูตรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น Big Data, AI, Process Automation, Robots, Digital Marketing ซึ่งตอบเทรนด์ของโลก

กิจการที่ครอบคลุมทั้งอาเซียนมีผลให้พนักงานเอสซีจีมีความหลากหลายทั้งเชื้อชาติ วัย วัฒนธรรมและรูปแบบการใช้ชีวิตที่ไม่เหมือนกัน แต่เอสซีจีก็เคารพความแตกต่างและเห็นคุณค่าโดยการสร้างความภาคภูมิใจว่า ทุกคนคือคนเอสซีจีเหมือนกันและเป็นพลังสำคัญที่ผลักดันองค์กร เช่น บริษัทในประเทศอินโดนีเซียได้รวมกลุ่มกันตั้งคณะทำงานร่วมกันเป็น One Team สมาชิกมีทั้งคนท้องถิ่นและคนไทย ตั้งขึ้นมาเพื่อช่วยกันกำหนดนโยบายทางธุรกิจด้วยความเข้าใจกันและกัน

เห็นประโยชน์ของลูกค้าเป็นหลัก และยังคงค่าใช้จ่ายให้องค์กร จากการทำงานซ้ำซ้อน สำหรับบริษัทใน Prime Group ประเทศเวียดนามและ Mariwasa และ UPPC Philippines ประเทศฟิลิปปินส์ พนักงานท้องถิ่นและคนไทยได้จัดกิจกรรมดูแลชุมชน และพนักงานอย่างเป็นทางการน้ำหนึ่งใจเดียวกัน นับเป็นมิตรภาพไร้พรมแดนที่เกิดจากการเคารพในความต่างอย่างมีคุณค่า

## เปลี่ยนจากสุดยอดผู้ผลิต มาเป็น เพื่อนคู่คิดของลูกค้า

ลูกค้าชื่นชมคนเอสซีจีว่า เชี่ยวชาญด้านการผลิต พัฒนากลกระบวนการทำงานอย่างดียิ่ง ตั้งแต่สรรหาวัตถุดิบ ปรับปรุงวิธีการทำงานให้ทันสมัย ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพมาตรฐานโลก มีระบบการขนส่งที่รวดเร็วพร้อมบริการหลังการขายซึ่งเป็นไปตามพันธกิจที่ว่า “คุณภาพและเป็นธรรม” เมื่อยุคสมัยเปลี่ยนไปคนเอสซีจีตระหนักดีว่า ไม่สามารถทำงานแบบเดิมได้อีกต้องเปลี่ยนมาส่งมอบ “คุณค่าที่ตรงใจ” (Customer Value Proposition) ผ่านโซลูชัน สินค้า บริการให้ดียิ่งขึ้น ตามคำมั่นสัญญา Passion for Better โดยยึดความต้องการลูกค้าเป็นหลัก เพื่อเพิ่มประสบการณ์ให้คนเอสซีจีเรียนรู้พนักงานอื่น ๆ จึงมอบหมายให้พนักงานที่เชี่ยวชาญด้านการผลิตออกไปพบปะลูกค้ากับนักการตลาด ได้เปิดมุมมองใหม่ เป็นเพื่อนคู่คิดที่เข้าไป “นั่งในใจลูกค้า” และนำความต้องการที่ซ่อนเร้นมาใช้เป็นข้อมูลสร้างสรรค์สินค้า บริการคุณภาพสูง เช่น พนักงานธุรกิจแพคเกจจิ้งนำข้อมูลของผู้ป่วยหลังการผ่าตัดหรือผู้สูงอายุมาวิเคราะห์แล้วพบว่า ก้อนอาหารลำบาก เคี้ยวไม่สะดวก จึงร่วมกับมหาวิทยาลัยมหิดล คิดค้น พัฒนาเป็นบรรจุภัณฑ์แบบอ่อน (Flexible Packaging) พร้อมฝาหลอดเกลียว (Spout pouch) ที่



ยังรักษาคุณภาพอาหารเหลวซึ่งบรรจุอยู่ภายในนั้นได้ดี มีความปลอดภัย รูปทรงบรรจุภัณฑ์ที่สะดวกต่อการใช้งาน แม้จะใช้ระยะเวลาวิจัย ทดสอบกว่า 2 ปี แต่ทีมงานยังมุ่งมั่นพัฒนาเพื่อส่งมอบคุณค่าให้ผู้บริโภคได้ตรงใจ

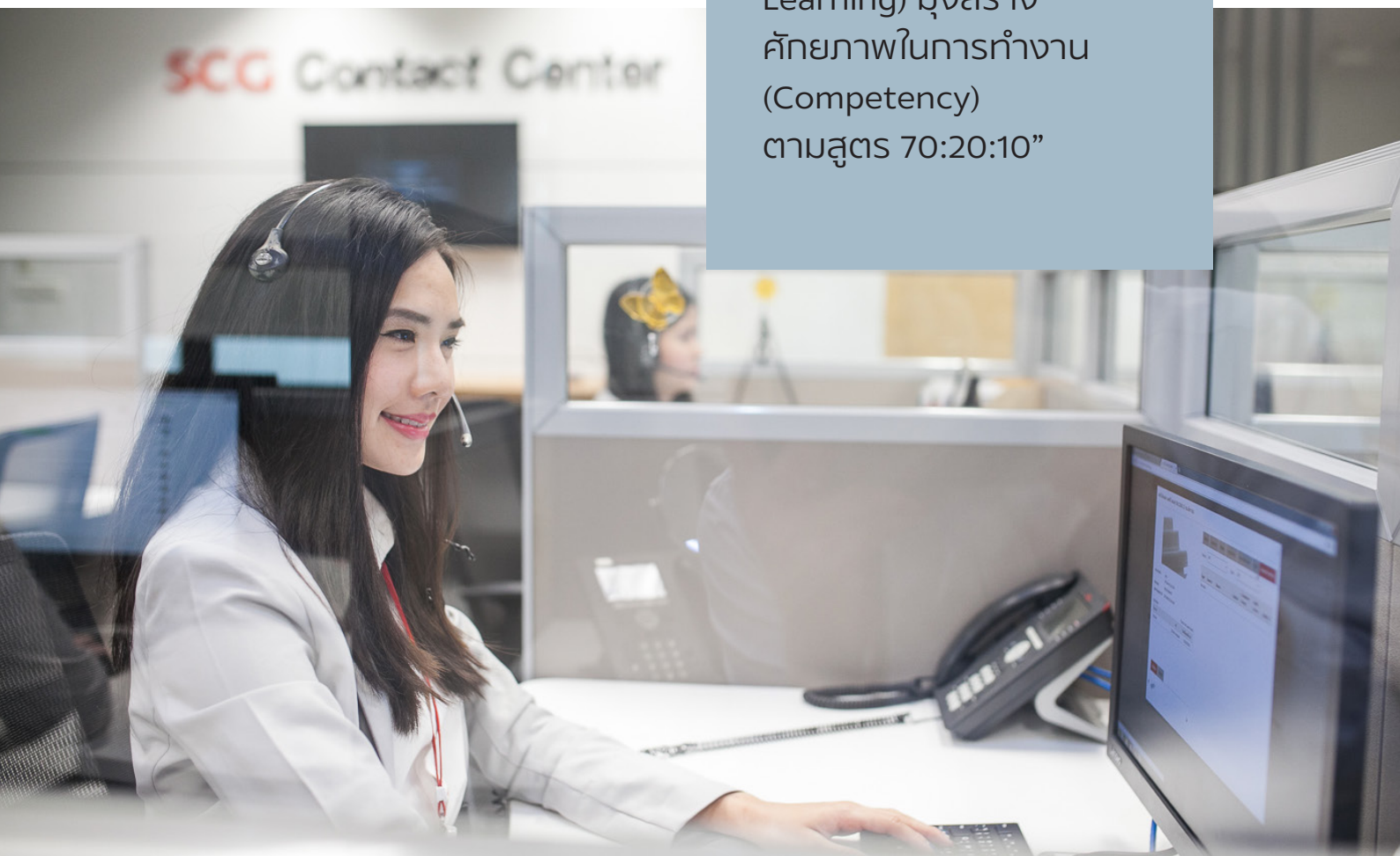
### มากกว่าผลิตสินค้าเป็นชิ้น ๆ แต่ส่งมอบโซลูชันครบวงจร

เอสซีจีสังเกตเห็นว่า การทำสิ่งเดิมที่มีอยู่แล้วให้ดีขึ้นหรือเร็วกว่าคู่แข่งอาจไม่เพียงพอ แต่ต้อง “ยกเครื่อง” ตั้งแต่กลยุทธ์ กระบวนการทำงาน และพัฒนา “พนักงาน” ด้วยการเพิ่มศักยภาพที่มีอยู่เดิมให้เพิ่มมากขึ้น (Reskill) และเสริมทักษะใหม่ (Upskill) ให้มีความรู้รอบด้าน ซึ่งเป็นการสร้างศักยภาพในการทำงาน (Competency) ที่ยั่งยืน

การใช้ Design Thinking และ Business Model Canvas เป็นกระบวนการคิดที่ทำให้เข้าใจปัญหา (Pain Point) ของลูกค้าอย่างลึกซึ้งทั้งการทำ Workshop ที่เข้มข้นและมอบหมายให้ทำโครงการ (Project) เพื่อคลี่คลายความต้องการของลูกค้าได้ตรงใจและจับใจ ยกกระดับจากการเป็นผลิตสินค้าคุณภาพสูงที่เป็นชิ้น ๆ เป็น “การส่งมอบโซลูชัน” ที่อำนวยความสะดวกแบบเบ็ดเสร็จและทันต่อเวลาที่ เช่น ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง



“การพัฒนาคนที่ดีที่สุดคือ การให้พนักงานเข้าไปอยู่ในกระบวนการทรานสฟอร์มด้วยการเรียนรู้จากประสบการณ์จริง (Experiential Learning) และลงมือปฏิบัติ (Action Learning) มุ่งสร้างศักยภาพในการทำงาน (Competency) ตามสูตร 70:20:10”





“ในยุคที่ลูกค้าเข้าถึงโซลูชัน  
สินค้า บริการเพียงปลายนิ้ว  
สัมผัส คนเอสซีจีได้ขยับตัวเอง  
ให้เป็น **“มากกว่าคนรู้ใจ”**  
โดยเสนอโซลูชันให้ลูกค้า  
ก่อนที่จะ **“เอ่ยถาม”** และแบ่ง  
กลุ่มลูกค้าเป็นกลุ่มย่อย ๆ  
เพื่อออกแบบโซลูชันให้เหมาะสม  
กับรูปแบบการใช้ชีวิตแต่ละกลุ่ม  
ซึ่งแตกต่างกันไป  
(Personalize) ไม่ได้เป็น  
แบบเดียวกันหมด (One for  
All) ซึ่งเป็นการแสวงหาโอกาส  
ธุรกิจที่ทำให้เอสซีจีเป็นผู้นำและ  
แตกต่างจากองค์กรอื่น”



ได้ออกแบบโซลูชัน “ไร้กังวล” ให้ลูกค้าทาวนเฮาส์และทาวน์โฮม  
ที่มีหลังคาเก่า น้ำฝนรั่วซึม ซ้ำซาก โดยคิดในฐานะเจ้าของบ้านซึ่ง  
ต้องการที่อยู่อาศัยที่ปลอดภัย ไม่อยากย้ายออกจากบ้านในช่วง  
ที่ซ่อมแซม พนักงานได้ใช้เทคโนโลยีโดรนสำรวจสภาพหลังคา  
และเสริมวัสดุหลังคาปิดจุดรั่วแบบ Double Protection ซึ่ง  
เป็นลิขสิทธิ์หนึ่งเดียวจากเอสซีจี โดยไม่ต้องรื้อหลังคาเก่า ช่วย  
ลดฝุ่นจากการก่อสร้าง และเข้าพักอาศัยได้ตามปกติ พร้อมรับ  
ประกันการติดตั้ง 1 ปี ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและยอมรับเอสซีจี  
ว่าเป็น “แบรนด์ที่ครองใจ” ด้านที่อยู่อาศัยอย่างครบวงจร

### ชุมชนเข้มแข็ง ธุรกิจแข็งแกร่ง

“สร้างความสำเร็จในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งใน  
ไทยและอาเซียน” เป็นพันธกิจที่คนเอสซีจียึดมั่นมาโดยตลอด  
พนักงานได้ลงพื้นที่รับฟังชุมชนด้วยความเข้าใจ และทำหน้าที่  
เป็นที่เสียง เพื่อให้แต่ละท้องถิ่นค้นหาความต้องการด้วยตนเอง  
ก่อนจะร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสังคมหรือ CSR เพื่อพัฒนาชุมชน  
ให้เข้มแข็งอย่างยั่งยืน เช่น โครงการ SCG Sharing the Dream  
ที่สร้างพลเมืองอาเซียนด้วยการมอบทุนการศึกษาให้เยาวชนชั้น  
มัธยมปลายจนจบการศึกษาปริญญาตรีมาแล้วกว่า 10 ปี และ  
ต่อยอดไปเป็น SCG Sharing the Dream – ASEAN Camp  
นำนักเรียนจาก 7 ประเทศมาแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และ  
เรียนรู้เรื่องนวัตกรรม หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อนำไปพัฒนา  
ประเทศของตน ช่วยต่อยอดศักยภาพภูมิปัญญาในความเป็นอันหนึ่ง  
อันเดียวกันของผู้นำรุ่นใหม่ในอาเซียน หรือโครงการ SCG Sharing  
A Brighter Vision ที่จัดขึ้นเป็นปีที่ 5 เพื่อคืนการมองเห็นให้  
ผู้ป่วยโรคต้อกระจกในประเทศเมียนมา กว่า 900 ราย โดยนำ  
คณะจักษุแพทย์โรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) เข้าไป  
ให้การรักษา

พนักงานได้นำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนซึ่งเป็นเทรนด์  
ของโลกไปส่งเสริมให้ชุมชนบริหารจัดการขยะให้เกิดมูลค่าด้วย  
เช่น ชุมชนบ้านรางพลับ จ.ราชบุรี ที่เป็นชุมชนต้นแบบปลอดขยะ  
นำของไร้ค่ามาสร้างรายได้ ลดรายจ่ายและสร้างอาชีพด้วยทำ  
เป็นปุ๋ย แปรรูปเป็นสินค้าชุมชน นอกจากนี้ธุรกิจเคมีคอลล์ยัง



ได้พัฒนาแอปพลิเคชัน “KoomKah” (ค่อมค่า) เพื่อช่วยบริหารจัดการการรวบรวมและคัดแยกขยะจากชุมชน ทำให้ผู้รับขยะหรือธนาคารขยะทำงานได้สะดวกมากขึ้น โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเชื่อมหน่วยงานที่ดูแลบริหารจัดการขยะเข้าหากัน เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจที่ตอบไลฟ์สไตล์ของคนรักสิ่งแวดล้อมอย่างตรงใจและจับใจ

### คิด ทำให้ต่าง เพื่อสร้างธุรกิจใหม่

ในยุคที่ลูกค้าเข้าถึงโซลูชัน สินค้า บริการเพียงปลายนิ้วสัมผัส คนเอสซีจีได้ขยับตัวเองให้เป็น “มากกว่าคนรู้ใจ” โดยเสนอโซลูชันให้ลูกค้าก่อนที่จะ “เอ่ยถาม” และแบ่งกลุ่มลูกค้าเป็นกลุ่มย่อย ๆ เพื่อออกแบบโซลูชันให้เหมาะสมกับรูปแบบการใช้ชีวิตแต่ละกลุ่มซึ่งแตกต่างกันไป (Personalize) ไม่ได้เป็นแบบเดียวกันหมด (One for All) ซึ่งเป็นการแสวงหาโอกาสธุรกิจที่ทำให้เอสซีจีเป็นผู้นำและแตกต่างจากองค์กรอื่น

พนักงานได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการทำงาน ช่วยทำงานเสร็จเร็วขึ้น จึงนำเวลาที่เหลือมาเรียนรู้เรื่องธุรกิจและความเข้าใจลูกค้า รวบรวมกันเป็น “สตาร์ทอัพภายในองค์กร” พัฒนาโมเดลธุรกิจใหม่ ภายใต้โครงการ “ZERO TO ONE” ดำเนินการโดย “AddVentures by SCG” เช่น ทีม DeZpaX ที่ทำแพลตฟอร์มเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการร้านอาหารแบบเดลิเวอรี่ ด้วยบริการส่งทำกล่องอาหารพร้อมโลโก้ที่เหมาะสมกับทุกรูปแบบธุรกิจ หรือ ทีม MeZ ที่นำข้อมูลการซื้อ ขายสินค้า การเกษตรมาคิดคล้ายให้ชาวสวนขายผลไม้ในราคาที่เป็นธรรม ไม่นโดนพ่อค้าคนกลางกดราคา ส่วนผู้บริโภคก็ได้ผลไม้สด ใหม่ ในราคาที่เหมาะสม นับเป็นโมเดลธุรกิจใหม่ที่เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันให้องค์กร

นอกจากนี้เอสซีจีได้เข้าไปลงทุนกับกลุ่มสตาร์ทอัพภายนอกทั้งในไทยและทั่วโลก นอกจากจะขยายธุรกิจไปในอุตสาหกรรมหรือตลาดอื่นแล้ว ยังเป็นโอกาสอันดีที่คนเอสซีจีจะได้เรียนรู้และต่อยอดองค์ความรู้กับสตาร์ทอัพกลุ่มดังกล่าว เช่นเดียวกับการร่วมลงทุนวิจัย พัฒนาเทคโนโลยีเชิงลึก (Deep Technology) กับองค์กรชั้นนำของโลกอย่างสถาบันบัณฑิตวิทยาศาสตร์จีน (CAS) ประเทศจีน มหาวิทยาลัยออกซฟอร์ด สหราชอาณาจักร เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมสำหรับลูกค้าในอนาคต



DeZpaX  
ออกแบบบรรจุภัณฑ์  
สำหรับร้านอาหาร  
เดลิเวอรี่

กับ MeZ  
ทำแพลตฟอร์ม  
ให้ผู้ซื้อและชาวสวน  
ผลไม้ขายกัน

เอสซีจีเชื่อมั่นว่า หัวใจสำคัญของการทรานสฟอร์ม คือ “พนักงาน” ที่พร้อมปรับเปลี่ยนตัวเองทุกสถานการณ์อย่างทันที่ ด้วยการเพิ่มศักยภาพให้ตัวเองโดยยึดความต้องการลูกค้าเป็นที่ตั้งและนำเทคโนโลยีมาพัฒนางาน เพื่อย่นระยะเวลาให้เสร็จเร็วขึ้น ลดความซ้ำซ้อนหรือผิดพลาด และมีเวลาเหลือไปพัฒนางานใหม่ ๆ เพื่อส่งมอบคุณค่าที่ดีมากยิ่งขึ้นให้ลูกค้าด้วยความรวดเร็ว เพราะตระหนักดีว่า “องค์กรที่ทรานสฟอร์มก่อนย่อมได้เปรียบก่อน” และจะเป็น “แบรนด์ชั้นนำที่นั่งอยู่ในใจลูกค้า” อย่างยั่งยืน

# ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

04

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

	2562	2561	2560	2559	2558
<b>งบกำไรขาดทุนรวม<sup>1</sup> (ล้านบาท)</b>					
รายได้จากการขาย	437,980	478,438	450,921	423,442	439,614
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	419,096	445,392	408,995	376,825	400,248
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย					
รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (EBITDA)	74,960	86,641	102,080	97,816	82,690
กำไรสำหรับปี <sup>2</sup>	32,014	44,748	55,041	56,084	45,400
กำไรสำหรับปีก่อนรายการปรับปรุงเงินชดเชย ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562	34,049				
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)</b>					
สินทรัพย์	634,733	589,787	573,412	539,688	509,981
หนี้สิน	306,990	271,918	271,587	258,070	266,975
ส่วนของผู้ถือหุ้น	327,743	317,869	301,825	281,618	243,006
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	280,215	277,097	261,098	240,023	206,161
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>					
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	233.5	230.9	217.6	200.0	171.8
กำไรต่อหุ้น (บาท)	26.7	37.3	45.9	46.7	37.8
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	14.0	18.0	19.0	19.0	16.0
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (%) <sup>3</sup>	52.5	48.3	41.4	40.7	42.3
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	7.3	9.4	12.2	13.2	10.3
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	11.5	16.6	22.0	25.1	23.7
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.2	7.7	9.9	10.7	9.3
อัตรากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์ (%)	12.2	14.9	18.3	18.6	16.9
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) <sup>4</sup>	0.9	0.9	0.9	0.9	1.1
อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	14.7	11.7	10.5	10.6	12.1
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสด ที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	2.4	1.7	1.4	1.5	2.0

1 ปี 2559 มีการจัดประเภทรายการใหม่ ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า พ.ศ. 2559

2 หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

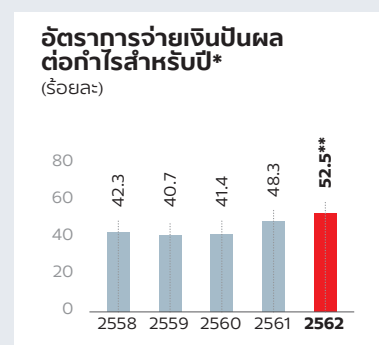
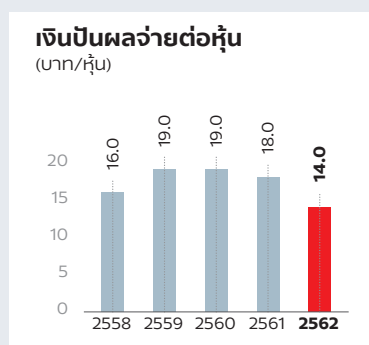
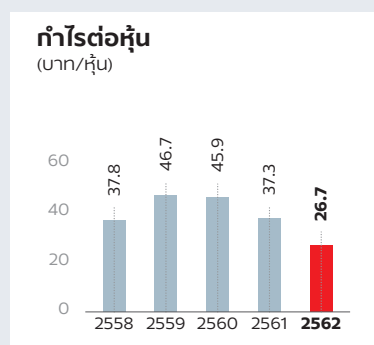
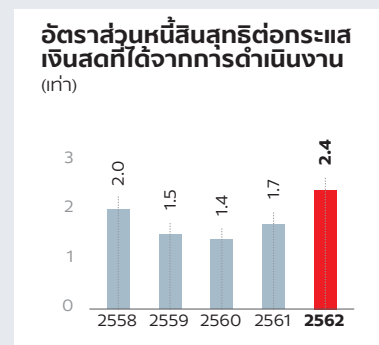
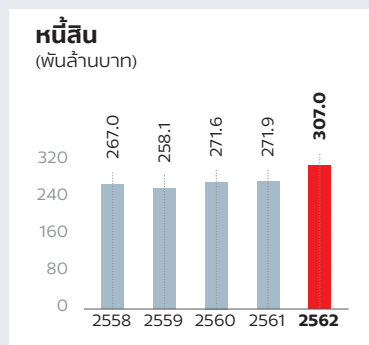
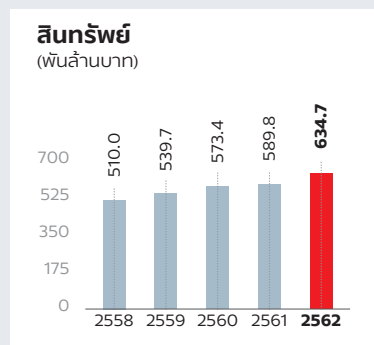
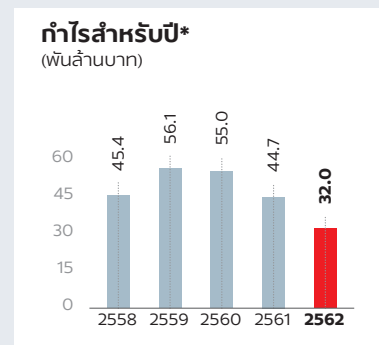
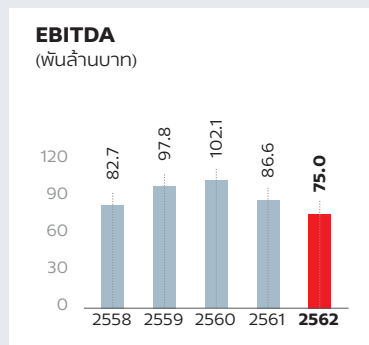
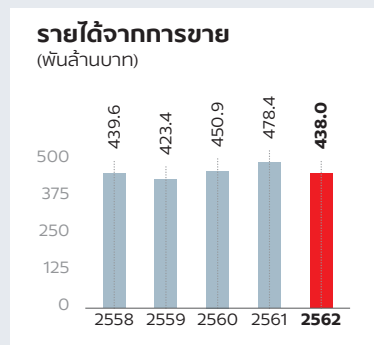
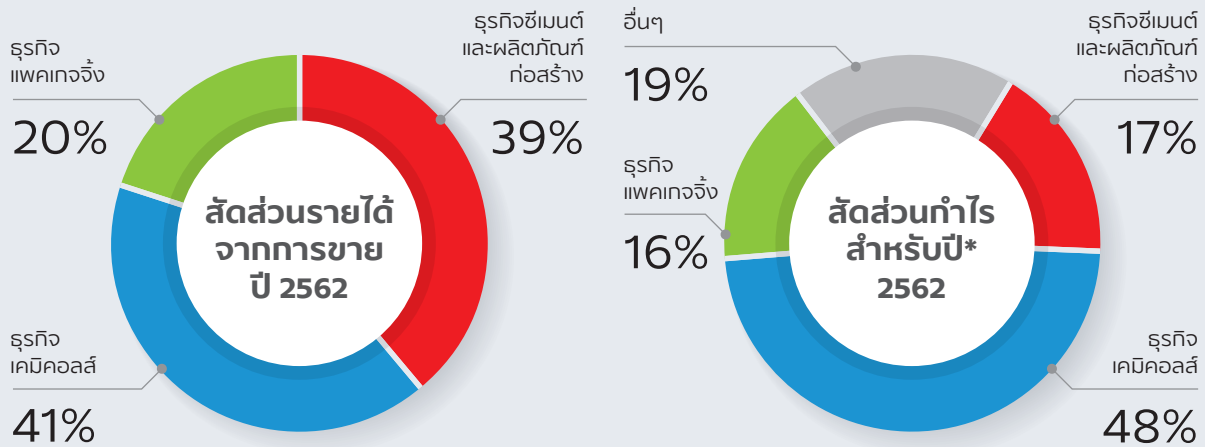
3 อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2562 คิดเป็นอัตราร้อยละ 49.3 ของกำไรก่อนรายการปรับปรุงเงินชดเชยตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562

4 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินหารส่วนของผู้ถือหุ้น

## 05

# ผลประกอบการ

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย



\* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

\*\* อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 49.3 ของกำไรก่อนรายการปรับปรุงเงินชดเชย ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562

# สรุปผลการดำเนินงาน

## เอสซีจี

ผลการดำเนินงานของปี 2562 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 437,980 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน ขณะที่ EBITDA เท่ากับ 74,960 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 32,014 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 จากปีก่อนส่วนใหญ่เกิดจากผลการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจเคมีคอลส์ จากความกังวลต่อสถานการณ์สงครามการค้าและความผันผวนของตลาด อย่างไรก็ตาม หากไม่รวมรายการปรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานในไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 กำไรสำหรับปีจะเท่ากับ 34,049 ล้านบาท

### ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ธุรกิจมีรายได้จากการขาย 184,690 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีก่อน จากการขายตัวของยอดขายจากธุรกิจค้าปลีกและการจัดจำหน่าย โดยมี EBITDA และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 20,991 ล้านบาทและ 5,455 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน นอกเหนือจากการรักษาความเป็นผู้นำด้านการผลิตและให้บริการด้านซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างในภูมิภาคอาเซียนแล้ว ธุรกิจยังมีเป้าหมายที่จะเพิ่มศักยภาพการแข่งขันด้านธุรกิจค้าปลีกแบบ Active Omni-channel ธุรกิจโซลูชันการก่อสร้าง (Construction Solution) และธุรกิจโซลูชันด้านการอยู่อาศัย (Living Solution) เพื่อให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงได้ดียิ่งขึ้น

### ธุรกิจเคมีคอลส์

ธุรกิจมีรายได้จากการขาย 177,634 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20 จากปีก่อน ขณะที่ EBITDA เท่ากับ 32,258 ล้านบาท และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 15,480 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29 และร้อยละ 46 จากปีก่อนตามลำดับ ซึ่งเป็นผลมาจากส่วนต่างราคาสินค้าลดลง เนื่องจากอุปสงค์ที่ลดลงจากผลกระทบสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน อุปทานจากโครงการปิโตรเคมีที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะประเทศจีน และส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง อย่างไรก็ตาม เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในตลาดที่มีความท้าทายนี้ ธุรกิจมุ่งมั่นสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างต่อเนื่องโดยเน้นส่งเสริมและพัฒนาสินค้าและบริการมูลค่าเพิ่มสูง และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

### ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

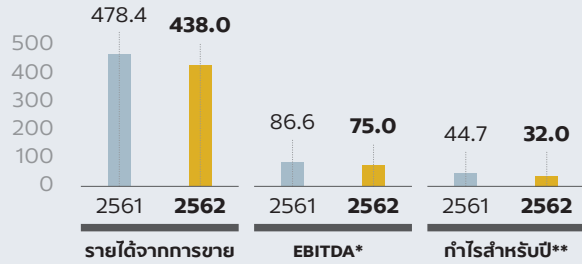
ธุรกิจมีรายได้จากการขาย 89,070 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อน โดยรายได้จากการขายของธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน EBITDA เท่ากับ 15,036 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน อย่างไรก็ตาม กำไรสำหรับปีเท่ากับ 5,268 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาสินค้าของสายธุรกิจเยื่อและกระดาษลดลง ประกอบกับต้นทุนทางการเงินและค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น ธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เร่งการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยการขยายการลงทุนและการควบรวมกิจการเพื่อรักษาความเป็นผู้นำในภูมิภาค และมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

### ส่วนงานอื่น

มี EBITDA 6,711 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 5,861 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานของธุรกิจการลงทุนที่มี EBITDA รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมทุน 4,554 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 6,130 ล้านบาท หักด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนกลางและอื่น ๆ

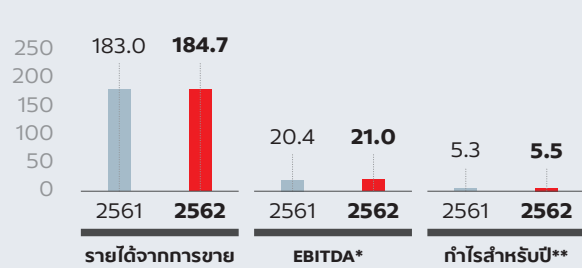
## เอสซีจี

(พันล้านบาท)



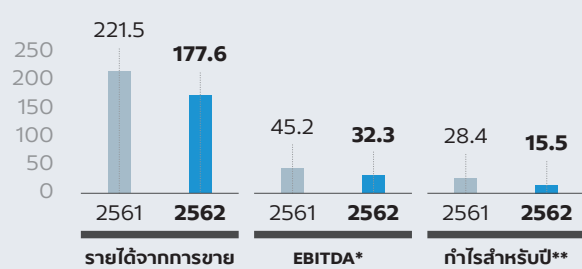
### ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

(พันล้านบาท)



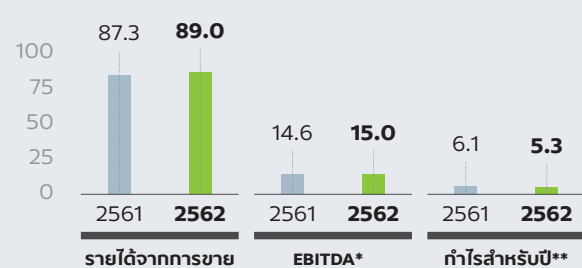
### ธุรกิจเคมีคอลส์

(พันล้านบาท)



### ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

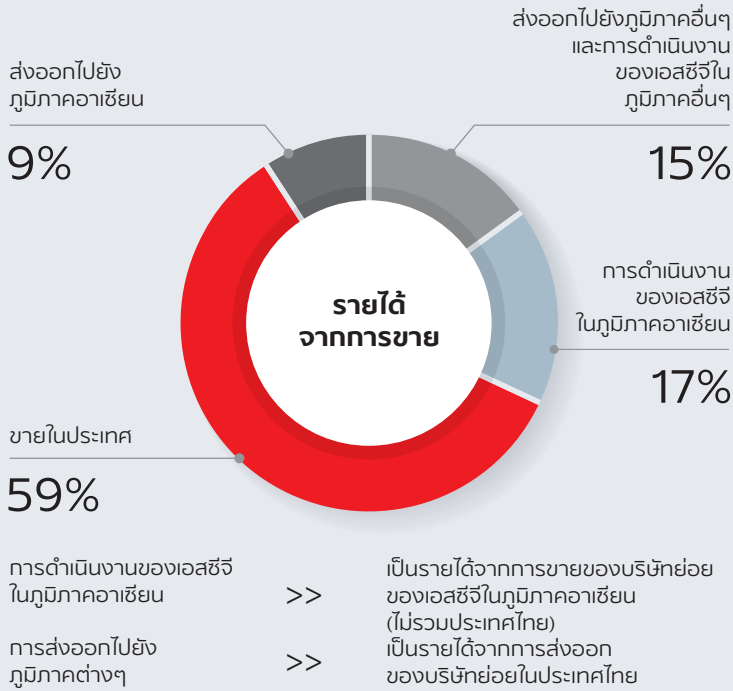
(พันล้านบาท)



ปี 2561 มีการปรับการแสดงผลข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

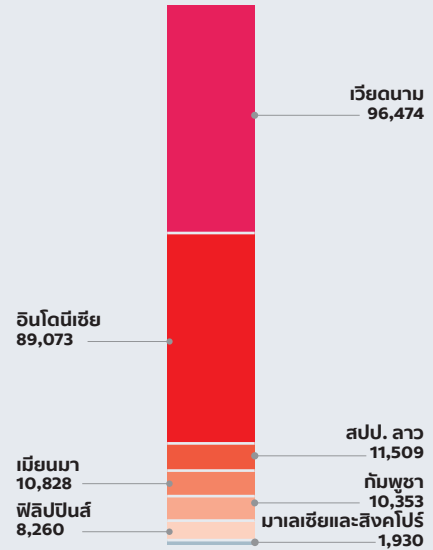
\* รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วม

\*\* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

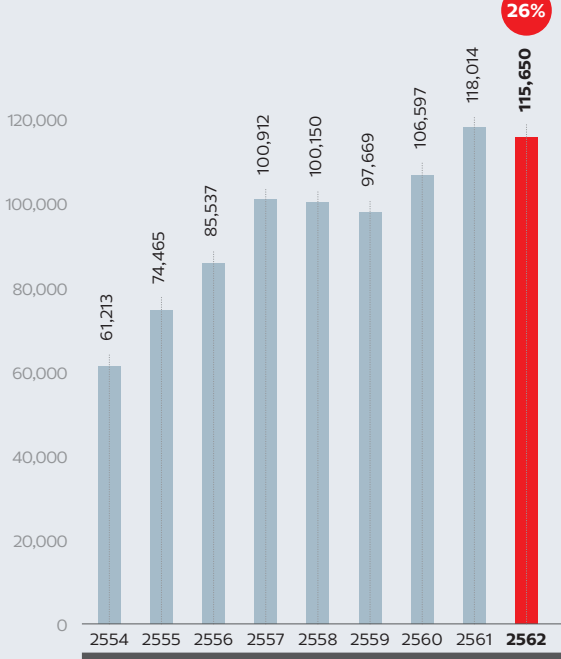


**สินทรัพย์รวมในอาเซียน (ล้านบาท)**

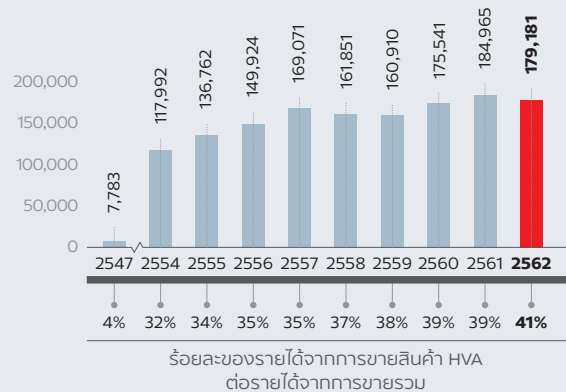
สินทรัพย์รวมในอาเซียนเท่ากับ 228,427 ล้านบาท (ร้อยละ 36 ของสินทรัพย์รวม)



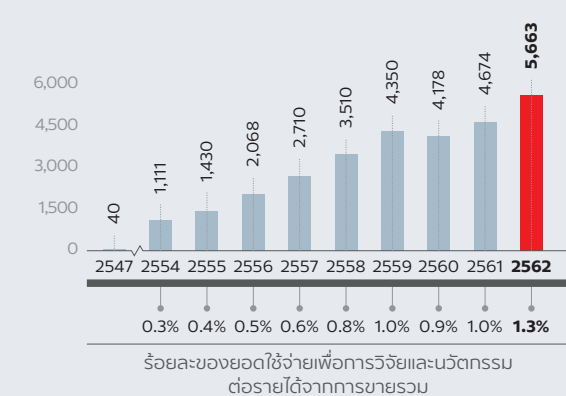
**รายได้จากการส่งออกและการดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน (ล้านบาท)**



**รายได้จากการขายสินค้า HVA (ล้านบาท)**



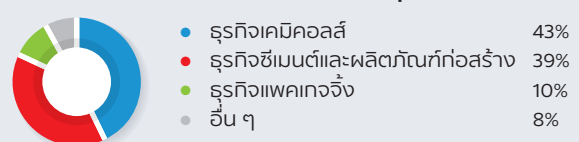
**ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม (ล้านบาท)**



**ร้อยละของรายได้จากการดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียนต่อรายได้จากการขายรวม**

<b>2562</b> 17%	2561 15%	2560 14%
2559 12%	2558 11%	2557 9%
2556 9%	2555 8%	2554 7%

**ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและนวัตกรรมรายธุรกิจในปี 2562**



# เปลี่ยนจากผู้ผลิต เป็นผู้สร้างสรรค์โซลูชัน และนวัตกรรมครบวงจร

พัฒนาช่องทางค้าปลีกที่ช่วยให้ลูกค้า  
เข้าถึงสินค้า บริการ ได้รวดเร็ว และ  
สะดวกสบายมากขึ้น ด้วยรูปแบบ Active  
Omni-Channel ที่เชื่อมต่อร้านค้าออนไลน์  
เข้ากับช่องทางออนไลน์ SCGHome.com







## ผลการดำเนินงาน ปี 2562

รายได้จากการขาย

**184,690** ล้านบาท



**ร้อยละ 1**

จากปี 2561



EBITDA

**20,991** ล้านบาท



**ร้อยละ 3**

จากปี 2561



กำไรสำหรับปี

**5,455** ล้านบาท



**ร้อยละ 3**

จากปี 2561



ปี 2562 ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศไทยมีปริมาณเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยปริมาณการใช้มาจากงบประมาณการสงวนภาครัฐเป็นหลัก ส่วนความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในภูมิภาคอาเซียนก็ยังคงมีการเติบโต โดยมีปัจจัยหลักจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของรัฐบาลเช่นกัน

### ลูกค้าไม่ได้ต้องการสินค้า แต่ต้องการโซลูชันที่แก้ปัญหาให้

แม้เอสซีจีจะเป็นผู้นำด้านการผลิตวัสดุก่อสร้างมาอย่างยาวนาน แต่ตระหนักดีว่า ถึงเวลาแล้วที่ต้อง “เปลี่ยน” เพื่อยึดเอาลูกค้าเป็นศูนย์กลาง ตอบสนองให้ครบถ้วนและทันที่วงที่ จึงได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจจาก “ผู้ผลิต” สู่ “ผู้สร้างสรรค์โซลูชัน และนวัตกรรมครบวงจร”

เอสซีจีได้ศึกษาความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า เพื่อคิดแก้ปัญหาได้ตรงใจ เช่น ลูกค้าที่เดินหาซื้อกระเบื้องเซรามิกปูพื้นห้องน้ำ เขาไม่ได้แค่ต้องการกระเบื้องปูพื้น แต่อยากได้วัสดุปิดพื้นผิวเพื่อตอบสนองความต้องการอื่น ๆ ด้วย ไม่ว่าจะเป็นความสวยงาม ความปลอดภัย ทำความสะอาดง่าย รวมถึงยังต้องการให้ออกแบบ ติดตั้งสำเร็จเป็นห้องน้ำตามที่ต้องการ หรือลูกค้าที่ต้องการซ่อมหลังคาที่ต้องการหลังคาที่ไม่รั่วหรือหลังคาใหม่ แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องการความสะดวก ไม่ต้องย้ายออกขณะติดตั้ง ธุรกิจจึงต้องเป็น “ผู้ส่งมอบโซลูชันด้านที่อยู่อาศัย” (Living Solutions) ให้โดนใจลูกค้า และมีบริการที่หลากหลาย เช่น โซลูชันด้านบ้านอยู่สบาย แก้ปัญหามันร้อน โซลูชันด้านพลังงาน เพื่อให้ลูกค้าใช้พลังงานสะอาด ประหยัดค่าไฟ ลดการใช้ทรัพยากร และโซลูชันด้านความปลอดภัย แก้ปัญหาความกังวลเรื่องการอยู่อาศัย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โซลูชันเพื่อผู้สูงอายุที่เป็นเทรนด์ใหม่ที่กำลังมาแรงตามการเคลื่อนตัวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุของประเทศ

ในส่วนของกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมก่อสร้างก็เช่นเดียวกัน เอสซีจีปรับรูปแบบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโซลูชันการก่อสร้าง (Construction Solutions) เช่น แก้ปัญหาลูกค้าที่ประสบปัญหาการก่อสร้างล่าช้ากว่ากำหนด ทำให้งบประมาณก่อสร้างบานปลาย รวมถึงการก่อสร้างไม่ตรงกับแบบหรือไม่ได้มาตรฐาน ด้วยการนำเทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) มาใช้สร้างแบบจำลองอาคารเสมือนจริงในรูปแบบสามมิติ เพื่อให้ลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ได้เห็นแบบร่างก่อนก่อสร้าง ช่วยควบคุมงบประมาณ และระยะเวลาก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด ที่สำคัญยังช่วยลดของเหลือทิ้งในการก่อสร้างด้วย

ธุรกิจยังได้จัดตั้ง “ศูนย์กลางเทคโนโลยีและโซลูชัน” เพื่อเป็นพื้นที่แลกเปลี่ยนและแบ่งปันความรู้ ให้คำปรึกษา และให้บริการโซลูชันงานก่อสร้างสำหรับกลุ่มช่างและผู้รับเหมาที่เรียกว่า “ซีแพคโซลูชันเซ็นเตอร์ (CPAC Solution Center)” ทั่วประเทศ โดยเข้าไปช่วยเสริมความแข็งแกร่งด้านข้อมูล และเชื่อมโยงนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีต่าง ๆ จากพันธมิตรในวงการก่อสร้างในรูปแบบของนวัตกรรมแบบเปิด (Open Innovation) เพื่อยกระดับคุณภาพและมาตรฐานของอุตสาหกรรมก่อสร้าง

ขณะเดียวกันได้ขยายโอกาสการเติบโตธุรกิจให้กว้างขึ้น และสร้างมูลค่าเพิ่มให้มากกว่าเดิม และใกล้ชิดลูกค้ามากขึ้น ด้วยการขยายธุรกิจค้าปลีกที่มีศักยภาพการเติบโตสูง รวมทั้งไม่ได้จำกัดอยู่เฉพาะประเทศไทย แต่ขยายการเติบโตไปทั่วอาเซียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งประเทศอินโดนีเซีย ที่ใช้เงินประมาณ 2.4 พันล้านบาท เข้าไปลงทุนซื้อหุ้นร้อยละ 30 ใน PT Catur Sentosa Adiprana (CSA) บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์จาการ์ตา ที่ดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างภายใต้ชื่อร้าน Mitra 10 และธุรกิจกระจายสินค้าซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตสูง

### ธุรกิจไร้รอยต่อ เชื่อมออนไลน์สู่ออฟไลน์ และออฟไลน์สู่ออนไลน์

จากการวิเคราะห์ตลาดพบว่า รูปแบบการดำเนินชีวิตของลูกค้า โดยเฉพาะกลุ่มเจ้าของบ้าน เปลี่ยนแปลงไป เนื่องจากต้องการความสะดวกสบายในการจับจ่ายและเลือกซื้อวัสดุก่อสร้างในร้านที่มีสินค้าหลากหลายและให้บริการครบวงจรมากขึ้น ดังนั้น ธุรกิจจึงได้ปรับรูปแบบการดำเนินงานโดยเน้นสร้างประสบการณ์และความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งรวมถึงพัฒนาช่องทางค้าปลีกที่เข้าถึงลูกค้ามากขึ้นภายใต้ชื่อ SCG Home.com ด้วยรูปแบบ “Active Omni-Channel” ที่ผู้บริโภคเข้าถึงสินค้าบริการได้สะดวกมากขึ้น พร้อมให้คำปรึกษาและออกแบบได้ทุกที่ ทุกเวลา ผ่านการเชื่อมต่อของช่องทางออนไลน์ คือร้านค้า และออนไลน์ทางเว็บไซต์ หรือแอปพลิเคชัน รวมทั้งเสริมจุดแข็งและจุดต่างด้วยบริการขนส่งสินค้า ที่ครอบคลุมทุกพื้นที่จากเครือข่าย 840 แห่งทั่วประเทศไทย รวมทั้งเร่งขยายธุรกิจค้าปลีกเติบโตอย่างรวดเร็วอย่าง SCG Home บุญถาวร และ SCG Home Solution

## ข้อมูลทางการเงิน (ล้านบาท)

	2562	2561	2560	2559	2558
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน 1</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	59,539	64,031	56,466	58,702	56,348
สินทรัพย์	211,573	218,316	213,134	203,068	187,976
หนี้สิน	98,484	105,775	106,913	103,198	105,242
ส่วนของผู้ถือหุ้น	113,089	112,541	106,221	99,870	82,734
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน 1</b>					
รายได้จากการขาย	184,690	182,952	175,255	170,944	178,988
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	180,886	178,874	170,300	163,956	168,306
กำไรสำหรับปี 2	5,455	5,277	6,457	8,492	10,250
EBITDA 3	20,991	20,382	21,450	23,639	24,395

1 ปี 2561 และปี 2560 มีการปรับการแสดงผลตามส่วนงานธุรกิจ และปี 2559 มีการจัดประเภทรายการใหม่

2 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

3 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

นอกจากนี้ ได้ขยายการลงทุนในธุรกิจที่ใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ โดยได้ทดลองเปิดร้านขายสินค้าแบบไร้พนักงาน ซึ่งนำเอาเทคโนโลยีด้านการค้าปลีก (Retail Technology) มาบริหารจัดการร้าน เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้ลูกค้า นำเทคโนโลยีหรือระบบปฏิบัติการอัตโนมัติมาปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อผลิตสินค้าได้ฉับไวและทันทั่วถึง ด้วยการใช้เทคโนโลยีและระบบการวิเคราะห์ข้อมูลมาคาดการณ์และปรับปรุงการบริการในด้านโลจิสติกส์ และค้าปลีก

ธุรกิจได้พัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้า เช่น แพลตฟอร์มที่รวบรวมวัสดุและสินค้าตกแต่งบ้านจากร้านค้าและผู้ให้บริการทั่วประเทศรายแรกในไทยภายใต้ชื่อ NocNoc (www.nocnoc.com) แพลตฟอร์มคิวช่าง (Q-Chang) ที่รวบรวมทีมช่างคุณภาพ เพื่อให้ลูกค้าสามารถค้นหาและนัดหมายกับช่างได้สะดวกผ่านระบบออนไลน์และสามารถมั่นใจได้ว่าจะได้รับประสบการณ์ที่ดีจากการใช้สินค้าและบริการ

นอกจากนี้ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในอาเซียนด้วยการนำเสนอนวัตกรรม และโซลูชันที่ครบวงจร เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้า ธุรกิจได้จัดตั้งหน่วยงานกลางเพื่อทำงานร่วมกับพันธมิตรทั่วโลกในการจัดหาเทคโนโลยีที่ดีที่สุด เพื่อใช้พัฒนาโซลูชันใหม่ ๆ ที่แก้ปัญหาให้ลูกค้าอีกด้วย

## หมุนเวียนคนข้ามสายงาน ให้รู้จัก รู้ใจลูกค้า

“คน” เป็นหัวใจของการพัฒนา เอสซีจีได้พัฒนาพนักงานให้มีทัศนคติที่พร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงด้วยการให้เครื่องมือใหม่ ๆ ภายใต้แนวคิดที่ว่า “ทำอย่างไรจะเข้าไปอยู่ในใจลูกค้า” เช่น หมุนเวียนพนักงานจากโรงงานไปออกตลาด พูดคุยกับลูกค้า เพื่อค้นหาความต้องการที่ซ่อนเร้นของลูกค้าตามหลักการ Design Thinking พร้อมให้ออกแบบโซลูชันที่หลากหลาย และทดสอบกับกลุ่มลูกค้าเล็ก ๆ ก่อน หากแนวคิดใด ยังไม่ตอบโจทย์ลูกค้า ก็จะพัฒนา ปรับเปลี่ยนไป เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ดีที่สุด ข้อดีของกระบวนการเรียนรู้แบบใหม่นี้ ทำให้คนเอสซีจีเปลี่ยนมุมมองจาก “ความถนัดด้านการผลิต” มาสู่ “การสร้างสรรค์โซลูชันและนวัตกรรมครบวงจร” และยังเกิดการทำงานร่วมกันข้ามสายงาน พร้อมได้รับความรู้จากวิชาชีพอื่น ๆ ด้วย

## ธุรกิจแข็งแกร่ง ชุมชนแข็งแกร่งด้วยเศรษฐกิจหมุนเวียน

ขณะเดียวกัน ธุรกิจยังคงมุ่งมั่นในวิถีการดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยนำหลักเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างจริงจัง ผ่านความร่วมมือกับทุกฝ่ายในห่วงโซ่คุณค่าของอุตสาหกรรมก่อสร้าง นับตั้งแต่ออกแบบเพื่อใช้วัสดุก่อสร้างที่นำมาผลิตใหม่ หรือนำกลับมาใช้ซ้ำได้ (Circular Materials) เช่น เศษคอนกรีต ก้อนปูนทดสอบ และหั่วเสาะซีเมนต์ จนถึงการก่อสร้างที่มีของเสียเกิดขึ้นน้อยที่สุด โดยร่วมมือกับผู้ประกอบการด้านอสังหาริมทรัพย์ ผู้รับเหมาก่อสร้าง สถาปนิก และบริษัทที่ปรึกษา จัดตั้งกลุ่ม Circular Economy in Construction Industry (CECI) เพื่อร่วมกันผลักดันหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนไปสู่การปฏิบัติ



“ในโลกยุคปัจจุบันที่ความต้องการของลูกค้า มีความหลากหลายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การสร้างประสบการณ์ของลูกค้าหรือ Customer Experience เป็นสิ่งที่สร้างความแตกต่างให้ธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ธุรกิจค้าปลีก เอสซีจีจึงพัฒนาช่องทางที่เข้าถึงลูกค้ามากขึ้น ภายใต้ชื่อ SCG Home ที่เชื่อมต่อประสบการณ์การสร้างและปรับปรุงบ้านของลูกค้าอย่างไร้รอยต่อ ด้วยรูปแบบ Active Omni-Channel คือลูกค้าเข้าถึงสินค้าและบริการได้สะดวกทุกที่ ทุกเวลา ตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านช่องทางออฟไลน์ (ร้านค้า) และช่องทางออนไลน์ (เว็บไซต์หรือแอปพลิเคชัน) พร้อมบริการขนส่งสินค้า 840 แห่ง ทั่วประเทศไทย นอกจากนี้ เรายังพัฒนา แพลตฟอร์มที่อำนวยความสะดวกกับลูกค้ามากขึ้น เริ่มตั้งแต่การค้นหาข้อมูลสินค้า ออกแบบ การสั่งซื้อสินค้า ชำระเงิน ไปถึงบริการติดตั้ง อาทิ แพลตฟอร์มคิวช่าง (Q-Chang) ที่รวบรวมทีมช่างคุณภาพ สามารถค้นหาและนัดหมายกับช่างได้อย่างสะดวกผ่านระบบออนไลน์ หมดปัญหาเรื่องช่างทิ้งงาน โก่งราคา จึงมั่นใจได้ว่าลูกค้าจะได้รับประสบการณ์ที่ดีจากการใช้สินค้าและบริการจากเอสซีจี”

### คุณวิโรจน์ รัตนชัยสิทธิ์

Head of Active Omni - Channel  
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด



www.SCCHome.com



ธุรกิจได้ปรับและเปลี่ยนเพื่อสิ่งที่ดีกว่า เช่น เปลี่ยนพาเลทไม้ เป็นพาเลทพลาสติกที่มีความทนแข็งแรง ใช้ขนส่งกระเบื้องเซรามิก ทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ศึกษาแนวทางการลดวัสดุห่อหุ้มกระเบื้อง เพื่อลดปริมาณของเสีย รวมทั้งคิดค้นรูปแบบการให้บริการแบบใหม่ที่ส่งเสริมให้ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าที่สุด เช่น การรวบรวมเครื่องจักรของผู้ประกอบการ มาให้บริการผ่านระบบการจัดการและเทคโนโลยีของ ALL RENT ซึ่งเป็นแนวคิดการใช้ทรัพยากรร่วมกัน (Sharing Platform)

สำหรับชุมชนรอบโรงงาน ได้จัดทำโครงการที่น่าสนใจ เช่น โครงการดินผสมและดินเพาะกล้าข้าวนาโยน ชุมชนข้าผักแพว จังหวัดสระบุรี นำดินที่เหลือใช้จากการผลิตสุกษภัณฑ์เซรามิก ผสมเป็นวัตถุดิบสำหรับทำดินเพาะปลูกชาย และใช้ปลูกต้นกล้าข้าวนาโยน โครงการพัฒนาเครื่องปั้นดินเผาต้านเกวียน จังหวัดนครราชสีมา นำดินที่เหลือใช้จากการผลิตกระเบื้องเซรามิก ให้ชุมชนทดลองใช้เป็นส่วนผสมทดแทนดินจากธรรมชาติ ลดการใช้ทรัพยากรดินด้านเกวียน แต่ยังรักษาอัตลักษณ์และคุณภาพของเครื่องปั้นดินเผาต้านเกวียนไว้ครบถ้วน รวมทั้งโครงการจัดการขยะชุมชนบ้านสา จังหวัดลำปาง เอสซีจี โดยบริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด ร่วมกับชุมชน นำขยะประเภทต่าง ๆ เช่น ขยะอินทรีย์ ขยะรีไซเคิล ขยะอันตราย มาจัดการอย่างถูกวิธี และขยายผลไปสู่ชุมชนเมืองมาย ซึ่งอยู่ใกล้เคียง เพื่อพัฒนาไปสู่ Eco City ในอนาคต

ธุรกิจเคมิคอลส์




# ทำทุกอย่างผ่านการเปลี่ยนผ่าน มุ่งสู่การเป็น Service & Solution Provider



I2P Center  
(Ideas to Products)  
ศูนย์นวัตกรรมและพัฒนา  
ต้นแบบสินค้าแห่งแรก  
และแห่งเดียวในภูมิภาคอาเซียน



**ผลการดำเนินงาน ปี 2562**

<p>รายได้จากการขาย <b>177,634</b> ล้านบาท</p> <p><b>↓ ร้อยละ 20</b> จากปี 2561</p> <p>เนื่องจากราคาผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวลดลง </p>	<p>EBITDA <b>32,258</b> ล้านบาท</p> <p><b>↓ ร้อยละ 29</b> จากปี 2561</p> <p>จากส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์ต่อวัตถุดิบลดลง </p>	<p>กำไรสำหรับปี <b>15,480</b> ล้านบาท</p> <p><b>↓ ร้อยละ 46</b> จากปี 2561</p> <p>เนื่องจากกำไรส่วนแบ่งจากบริษัทร่วมทุนลดลง </p>
--	---	---

**ความท้าทายของธุรกิจเคมีคอลส์**

ปีที่ผ่านมา ธุรกิจเผชิญกับความท้าทายจากหลายด้าน ทั้งแรงกดดันจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน รวมถึงอุปทานสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตใหม่ที่เข้ามาในตลาดปิโตรเคมีทั่วโลก โดยเฉพาะประเทศจีนมากกว่านั้น ปัญหาความขัดแย้งในกลุ่มประเทศตะวันออกกลางยังกระทบกับวัตถุดิบหลักด้วย ส่งผลให้ผลต่างราคาสินค้าและวัตถุดิบลดลงอย่างมีนัยยะสำคัญในช่วงปีที่ผ่านมา

อย่างไรก็ตาม เพื่อรักษาและเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในสภาพตลาดที่เปลี่ยนไป เอสซีจีจึงยังมุ่งมั่นสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างต่อเนื่องโดยเน้นการส่งมอบสินค้าและบริการมูลค่าเพิ่มสูง เพื่อให้ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ผ่านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ



SMX™ Technology  
นวัตกรรมที่ช่วย  
เพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์  
ให้สูงขึ้นกว่าขีดจำกัดเดิม



## ข้อมูลทางการเงิน (ล้านบาท)

	2562	2561	2560	2559	2558
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน 1</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	49,258	55,241	45,183	49,463	45,769
สินทรัพย์	230,543	213,263	193,183	193,465	185,583
หนี้สิน	76,364	57,028	49,257	64,321	79,818
ส่วนของผู้ถือหุ้น	154,179	156,235	143,926	129,144	105,765
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน 1</b>					
รายได้จากการขาย	177,634	221,538	206,280	188,163	200,433
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	167,535	197,693	170,317	147,209	170,433
กำไรสำหรับปี 2	15,480	28,410	41,273	42,084	28,488
EBITDA 3	32,258	45,237	63,656	60,713	42,900

1 ปี 2561 และปี 2560 มีการปรับการแสดงผลตามส่วนงานธุรกิจ และปี 2559 มีการจัดประเภทรายการใหม่

2 กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

3 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

หลายคนอาจไม่ทราบว่าการวางท่อส่งน้ำประปาตลอดทะเลระหว่างจังหวัดสุราษฎร์ธานีถึงเกาะสมุยเป็นโครงการวางท่อส่งน้ำประปาขนาดใหญ่ มีเส้นผ่านศูนย์กลางถึง 800 มิลลิเมตร และยาวกว่า 20 กิโลเมตรที่เกิดขึ้นครั้งแรกในประเทศไทยซึ่งช่วยยกระดับคุณภาพน้ำอุปโภคบริโภคให้ชาวสมุย เกิดจากนวัตกรรมซูเปอร์พลาสติก PE112 ของเอสซีจี โดยเป็นผู้ผลิตรายแรกของโลก และเมื่อเทียบกับท่อพลาสติก PE ทั่วไป ท่อเกรดพิเศษนี้มีคุณสมบัติทนต่อแรงดันได้มากขึ้นถึง 10% และทนการสึกกร่อนได้มากขึ้นถึง 50% ทำให้อายุการใช้งานยาวนานกว่าท่อพลาสติก PE ทั่วไป จึงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าในอุตสาหกรรมประปาเหมืองแร่ และก๊าซธรรมชาติ อย่างกว้างขวางทั้งในประเทศและต่างประเทศ

เอสซีจีมุ่งสร้างสินค้าและบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดตลอดมา และเพื่อที่จะเข้าใจความต้องการเหล่านั้นอย่างลึกซึ้งมากยิ่งขึ้น ในปีที่ผ่านมาเอสซีจีจึงได้เปิดศูนย์นวัตกรรมและพัฒนาต้นแบบสินค้าแห่งแรกและแห่งเดียวในภูมิภาคอาเซียนขึ้นภายใต้ชื่อ I2P Center (ไอทูพี: Ideas to Products) เพื่อเร่งกระบวนการสร้างสรรค์นวัตกรรมให้รวดเร็วยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้จัดตัวเองออกจากกรอบธุรกิจเดิมที่เป็นเพียงผู้ผลิตพลาสติกครบวงจรมาสู่ธุรกิจบริการและธุรกิจมูลค่าเพิ่มสูงอื่น ๆ อาทิ อิมิสโปร (emisspro®) บริการเคลือบเตาเผาและบำรุงรักษาครบวงจร เรียกว่า (CIERRA™) สารเพิ่มคุณสมบัติสำหรับพอลิเมอร์ธุรกิจโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำซึ่งได้พัฒนาและผลิตทุ่นลอยน้ำที่มีความแข็งแรง ทนทาน โดยสามารถตอบโจทย์ความต้องการลูกค้าได้รวม 5 โครงการ นอกจากนี้ ยังให้บริการตรวจสอบท่อภายในเตาปฏิกรณ์เชิงโรงงานปิโตรเคมีในทวีปยุโรปอเมริกาเหนือ

และเอเชียโดยใช้ ไซบอท (CiBot™) หรือหุ่นยนต์ขนาดเล็กในการตรวจสอบ รวมทั้งการนำดิจิทัลมาพัฒนาแอปพลิเคชันคุ่มค่า (KoomKah) เพื่อบริหารจัดการรถขนคาร์บอน

กล่าวอีกนัยหนึ่ง คือ ตลอดทศวรรษที่ผ่านมา ธุรกิจได้เปลี่ยนจากผู้ผลิตสินค้าเคมีภัณฑ์ทั่วไป (Commodity) มาเป็น “ผู้สร้างนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง” (High Value-Added Products & Services) และมุ่งสู่การเป็น Service & Solution Provider อย่างเต็มที่ การปรับตัวครั้งนี้ทำให้ธุรกิจเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นในภาวะธุรกิจที่มีความผันผวนของราคาสินค้าค่อนข้างสูง รวมทั้งสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจใหม่ที่มีโอกาสเติบโตสูงเพื่อลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจด้านปิโตรเคมี

### จัดเต็มด้านวิจัย สุนวัตกรรมที่จับต้องได้

เทคโนโลยีและนวัตกรรม คือ หัวใจของธุรกิจในวันนี้ เอสซีจีจึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ปี 2562 ได้ทุ่มงบประมาณลงทุนด้านวิจัยและพัฒนาถึง 2,454 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.4 ของรายได้จากการขายของธุรกิจ ส่งผลให้ยอดขายสินค้าบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงมีมากถึงร้อยละ 33 มีสิทธิบัตรรวมทั้งสิ้นกว่า 343 ฉบับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 91 จากปีที่ผ่านมา

หนึ่งในไฮไลท์ความสำเร็จของปีที่ผ่านมามี คือ เริ่มการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนเกรดพิเศษจาก SMX™ Technology สำหรับกลุ่มฟิล์มอุตสาหกรรมที่รับแรงได้สูง และถังบรรจุสารเคมีขนาดใหญ่ (IBC) ที่มีความแข็งแรงและมีคุณสมบัติการทนสารเคมีสูงขึ้น รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ลูกค้าในกลุ่มการใช้งานพิเศษ เช่น บรรจุภัณฑ์สาร



“การพัฒนาสินค้าใหม่ที่เป็น High Value-Added (HVA product) ให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด จำเป็นต้องมี Innovation Management Process ที่เป็น world-class ด้วย จึงเป็นที่มาของการก่อตั้งศูนย์นวัตกรรมและพัฒนาต้นแบบสินค้า I2P Center (Ideas to Products) ซึ่งเป็นสถานที่สำหรับการสร้าง collaboration project ร่วมกันระหว่าง เอสซีจี ลูกค้า และพาร์ทเนอร์ ตลอดทั้ง value chain โดยมุ่งเน้นกระบวนการพัฒนาสินค้าจากการค้นหาความต้องการของลูกค้า ผ่านการแสดงผลตัวอย่างนวัตกรรมที่สอดคล้องกับแนวโน้มของโลก (Mega trend) และกระบวนการ Ideation Workshop รวมทั้งทดลองขึ้นรูปต้นแบบสินค้า (Prototype) ด้วยเครื่องจักรมาตรฐานระดับโลก โดย I2P Center ถือเป็น Innovation และ Application Development Center มาตรฐานระดับ world-class แห่งแรกในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน ซึ่งจะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาสินค้า HVA ร่วมกันของเอสซีจีและคู่ค้าให้ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและสอดคล้องกับแนวโน้มของตลาดได้อย่างรวดเร็วและดียิ่งขึ้น”

### คุณนิวัฒน์ อริวัฒนานนท์

Chief Technology Officer - Polyolefins and Vinyl  
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด



เคมีทนการกัดกร่อน และท่อส่งก๊าซแรงดันสูง เพื่อเตรียมการผลิตเชิงพาณิชย์ต่อไป

นอกจากนี้ ธุรกิจยังพัฒนาเม็ดพลาสติกเกรดใหม่ 15 เกรด ตอบสนองความต้องการลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่เติบโตสูง ทั้งอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม วงการก่อสร้าง และโครงสร้างพื้นฐาน การผลิตยานยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนสำหรับผลิตฝ้าน้ำดื่มที่มีน้ำหนักเบาและเม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหารปิดผนึกที่ทนต่อความร้อนและความดันสูง (Retort) เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนสำหรับถุงพลาสติกที่บรรจุอาหารร้อนในคงความแข็งแรงนุ่มและเปิดปากถุงได้ง่ายขึ้น และเม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนที่มีการไหลตัวสูงสำหรับผลิตชิ้นส่วนในอุตสาหกรรมยานยนต์เพื่อลดการใช้พลังงาน

เพื่อให้การพัฒนานวัตกรรมเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เอสซีจีได้ก่อตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรมทั้งในและต่างประเทศ และได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยและสถาบันวิจัยชั้นนำหลายแห่ง เช่น ศูนย์ SCG-Oxford Centre of Excellence for Chemistry ร่วมกับมหาวิทยาลัยออกซฟอร์ดในสหราชอาณาจักร ส่วนในประเทศสวีเดนได้ลงทุนผ่านกลุ่ม Norner ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านวัสดุและพอลิเมอร์ชั้นนำในทวีปยุโรป และปีที่ผ่านมาได้เปิดศูนย์วิจัยพัฒนาเพิ่มขึ้น คือ SCG Advanced Materials Laboratory ที่ Begbroke Science Park เมืองออกซฟอร์ด สหราชอาณาจักร เพื่อศึกษาวิจัยและพัฒนาสินค้าต้นแบบเพื่อการใช้งานเชิงอุตสาหกรรมในกลุ่ม Functional Materials นอกจากนี้ยังก่อตั้งศูนย์นวัตกรรมและพัฒนาต้นแบบสินค้า I2P Center (ไอทูพี: Ideas to Products)

ที่จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นสถานที่ทำโครงการความร่วมมือ (Collaborative Projects) ระหว่างเอสซีจี ลูกล่า และคู่ธุรกิจ เพื่อพัฒนาสินค้ามูลค่าเพิ่มสูงให้สอดคล้องกับความต้องการ ลูกล่าและแนวโน้มตลาดได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งศูนย์แห่งนี้ประกอบด้วยโซนนวัตกรรม และ Application Development Center มาตรฐานระดับ world-class แห่งแรกในไทยและอาเซียน

แนวคิดของการพัฒนาสินค้ามูลค่าเพิ่มใหม่ให้มีประสิทธิภาพสูงสุดจำเป็นต้องมีกระบวนการบริหารจัดการนวัตกรรม (Innovation Management Process) ระดับ world-class และจากความสำเร็จในการนำกระบวนการดังกล่าวมาใช้ได้เกิดแนวคิดใหม่ๆ กว่า 300 เรื่อง นำไปสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมมากกว่า 100 เกรด และต่อยอดเชิงพาณิชย์มากกว่า 15 เกรดต่อปี

### ผู้นำใน 3 ตลาดใหญ่ที่สุดในอาเซียน

ด้านมิติของการเติบโตจากการขยายธุรกิจในกลุ่มภาค เอสซีจี ได้เห็นหน้าขยายกำลังการผลิตในประเทศไทยและอาเซียน เพื่อตอบสนองต่อการขยายตัวของอุปสงค์ในกลุ่มภาคที่อยู่ในระดับสูง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและความเป็นผู้นำในกลุ่มภาค โดยวางฐานการผลิตหลักในไทย เวียดนามและอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นสามตลาดหลักที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในอาเซียน

ปัจจุบันเอสซีจีอยู่ระหว่างดำเนินโครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในประเทศเวียดนาม โดยบริษัท Long Son Petrochemicals Company Limited (LSP) ซึ่งมีกำลังการผลิตโพลีเอทิลีน 1.6 ล้านตันต่อปี ที่มีจุดเด่นจาก Economies of scale และมีความยืดหยุ่นในการเลือกใช้วัตถุดิบทั้งก๊าซและเนฟทาส่งผลให้มีความสามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้างและคาดว่าจะดำเนินการผลิตในเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 นอกจากนี้เอสซีจีได้มีการลงทุนใน PT Chandra

Asri Petrochemical Tbk. ซึ่งเป็นผู้เล่นปิโตรเคมีรายใหญ่ในอินโดนีเซีย

ส่วนความคืบหน้าในประเทศไทย อยู่ระหว่างดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิต บริษัท มาบตาพุดโพลีเอทิลีน จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานปิโตรเคมีขั้นต้นขนาดใหญ่ โดยโครงการดังกล่าวจะเพิ่มกำลังการผลิตโพลีเอทิลีนได้ประมาณ 350,000 ตันต่อปี และการปรับกระบวนการผลิตโดยเพิ่มการใช้ก๊าซโพรเพนซึ่งเป็นวัตถุดิบต้นทุนต่ำ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564

นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในเชิงบริหารงาน ธุรกิจใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า อาทิ พัฒนาระบบการคาดการณ์ราคาสินค้า โปรแกรมอัตโนมัติสำหรับการวางแผนกระบวนการผลิต พัฒนาแบบจำลองขั้นสูง (Digital Twin) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ต่อยอดจากหน่วยงานวิจัยผู้โรงงาน และพัฒนา Digital Blueprint และ Digital Platform เพื่อใช้เป็นแกนหลัก (Core Process) สำหรับงานด้านดิจิทัลที่ครอบคลุมตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่าตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต การดูแลเครื่องจักร และการขาย เพื่อยกระดับการทำงานทั่วทั้งองค์กร

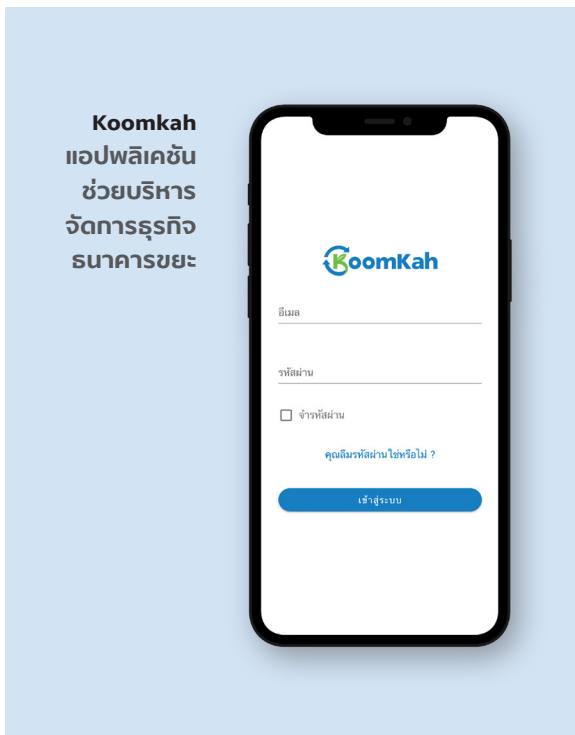
### พัฒนาคนพร้อมรับอนาคต

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สามารถพัฒนาตัวเองอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความพร้อมสำหรับธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วปีที่ผ่านมาได้มีโครงการและความริเริ่มต่าง ๆ อาทิ การนำ Digital Platform มาใช้ในระบบบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เช่น ระบบ Automation เพื่อลดเวลาและเพิ่มประสิทธิภาพงาน ระบบ e-Learning ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ด้วยตัวเอง รวมทั้งเตรียมกำลังพลสำหรับการขยายธุรกิจในภูมิภาคอาเซียน และการสร้างผู้นำองค์กรในอนาคต ผ่านระบบ Talent Management Career Development และ Succession Plan โดยเน้นการสร้างทักษะและความรู้ด้านการจัดการที่หลากหลาย

### เดินทางนวัตกรรม “รักษ์” โลก

เพื่อเดินทางแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เอสซีจีได้พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ รวมถึงร่วมมือกับหลายภาคส่วนในการดำเนินโครงการที่สอดคล้องกับหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เช่น ขับเคลื่อนหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนผ่านกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรและจัดการขยะกับพนักงานและชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยร่วมกับจังหวัดระยองจัดทำต้นแบบ “ชุมชน LIKE (ไร่) ชยะ” เน้นสร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนผ่านบ้าน วัด โรงเรียน และธนาคารขยะ พร้อมทั้งพัฒนาแอปพลิเคชัน “คู่มือค่า” (KoomKah) เพื่อช่วยบริหารจัดการธุรกิจธนาคารขยะ โดยตั้งเป้าการใช้งานกว่า 170 แห่งภายในปี 2563

ในด้านการวิจัย เอสซีจีได้ร่วมมือกับคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล จัดตั้งศูนย์วิจัย “SCG – MUSC Innovation





Research Center” เพื่อวิจัยและพัฒนา “นวัตกรรมพอลิเมอร์ชนิดพิเศษ” จากสารเร่งปฏิกิริยาที่ช่วยให้พลาสติกกรีซเคิลได้ง่ายขึ้น เร่งตอบโจทย์ตลาดโลกที่ต้องการบรรจุภัณฑ์พลาสติกเพื่อความยั่งยืน นอกจากนี้เอสซีจียังอยู่ในระหว่างการศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่สำหรับการรีไซเคิลขยะพลาสติกและนำกลับมาใช้ประโยชน์ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับขยะพลาสติกและป้องกันการหลุดรอดออกสู่สิ่งแวดล้อม

เอสซีจีได้ร่วมเป็นสมาชิกผู้ก่อตั้งใน Alliance to End Plastic Waste องค์การไม่แสวงหาผลกำไรระดับโลกที่เกิดจากการรวมตัวกันของกลุ่มบริษัทชั้นนำของโลกตลอดห่วงโซ่อุปทานอุตสาหกรรมพลาสติก ตั้งแต่ผู้ผลิต ผู้จำหน่าย ผู้บริโภคและผู้จัดการพลาสติกหลังการใช้งาน เพื่อแก้ปัญหาขยะพลาสติกโดยเฉพาะในมหาสมุทร สำหรับภายในประเทศไทย เอสซีจีได้เข้าร่วมโครงการความร่วมมือภาครัฐ ภาคธุรกิจ ภาคประชาสังคม เพื่อจัดการพลาสติกและขยะอย่างยั่งยืน (PPP Plastic) นอกจากนี้ ยังได้ขยายผลโครงการ “ถนนพลาสติกกรีซเคิล” โดยร่วมมือกับกลุ่มบริษัทดาว ประเทศไทย และบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) นำขยะพลาสติกมาเป็นส่วนผสมกับยางมะตอยสร้างพื้นที่ลานจอดรถบริเวณหน้าร้านสะดวกซื้อเซเว่นอีเลฟเว่น

ในส่วนของความร่วมมือกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง เอสซีจีได้ส่งมอบ “ทุ่นกักขยะลอยน้ำ” จำนวน 24 ชุด บริเวณปากแม่น้ำและลำคลองในพื้นที่ 13 จังหวัด เพื่อป้องกันขยะรื้อไหลจากแม่น้ำสู่ทะเล โดยตั้งเป้าลดปริมาณขยะลงสู่ทะเลได้อย่างน้อย 30 ตันต่อปี พร้อมกับสานต่อโครงการ “บ้านปลาเอสซีจี” จากท่อพลาสติกที่เหลือจากการขึ้นรูป โดยร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งและกลุ่มประมงพื้นบ้านเรือเล็กจัดทำบ้านปลาแล้วรวมกว่า 2,150 หลังครอบคลุมพื้นที่ภาคตะวันออก ได้แก่ จังหวัดระยอง ชลบุรี จันทบุรี และตราด สร้างพื้นที่อนุรักษ์ คืนความอุดมสมบูรณ์ให้ระบบนิเวศและเพิ่มรายได้จากการทำประมงชายฝั่ง

ธุรกิจยังได้รักษามาตรฐานกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในระดับดีเยี่ยม โดยนิคมอุตสาหกรรมอาร์ ไอ แอล ได้รับการรับรองเป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับ Eco-world-class ซึ่งถือเป็นระดับสูงสุดแห่งแรกในไทยจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม



SCG - DMCRC ทุ่นกักขยะลอยน้ำ  
ป้องกันขยะรื้อไหลสู่ทะเล



นวัตกรรมพลาสติก  
ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน



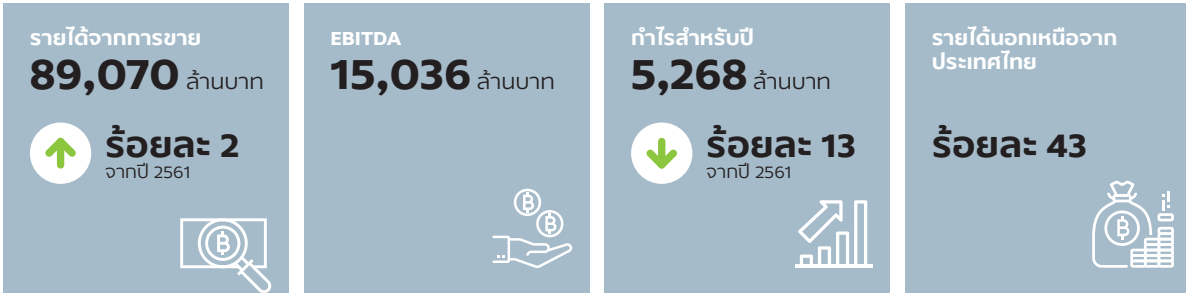
# ก้าวขึ้นบทใหม่ (New Chapter) ธุรกิจแพคเกจจิ้ง



Packaging  
is in everyday of life



**ผลการดำเนินงาน ปี 2562**



อย่างไรก็ตาม แม้ผลประกอบการปี 2562 จะมีกำไรลดลงเนื่องจากราคาขายที่ต่ำลงของสายธุรกิจเชื้อและกระดาษ และรายการปรับเงินตามกฎหมายแรงงานจำนวน 338 ล้านบาท แต่ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ยังคงมีความต้องการเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เอสซีจีจึงมุ่งขยายกิจการในธุรกิจดังกล่าวให้เติบโตได้ยิ่ง ๆ ขึ้นไป

สร้างความเซอร์ไพรส์ให้หลาย ๆ คน เมื่อเอสซีจีประกาศแผนการเข้าตลาดหลักทรัพย์ฯ ของธุรกิจแพคเกจจิ้งในปีที่ผ่านมา ด้วยผลการดำเนินงานที่โดดเด่นและศักยภาพการเติบโตอย่างสูงในภูมิภาค ส่งผลให้ธุรกิจแพคเกจจิ้งเป็นที่สนใจและจับตามองของนักลงทุน

อีกแรงขับเคลื่อนสำคัญ คือ การควบรวมกิจการในประเทศและในอาเซียนที่ช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้ธุรกิจแพคเกจจิ้งมีแพลตฟอร์มการเติบโตครอบคลุมทั้งภูมิภาคอาเซียน และกำลังเป็นดาวเด่นในเชิงของศักยภาพการเติบโตตามความต้องการของผู้บริโภคและความมั่นคงทางเศรษฐกิจ

ขณะที่สงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ-จีน ส่งผลกระทบให้ภาพรวมการส่งออกของประเทศชะลอตัวรวมถึงตลาดบรรจุภัณฑ์ ธุรกิจจึงได้ขยายฐานไปในเซกเตอร์อื่น ๆ อาทิ อีคอมเมิร์ซ รวมทั้งอาหารและเครื่องดื่มที่มีการเติบโตสูง เพื่อให้ธุรกิจครอบคลุมและมั่นคงมากขึ้น

ดีลสำคัญที่เกิดขึ้นในปีที่ผ่านมาที่ช่วยเสริมศักยภาพการเติบโตให้ธุรกิจแพคเกจจิ้งอย่างมาก คือ การเข้าลงทุนในบริษัท

PT. Fajar Surya Wisesa Tbk. ซึ่งเป็นผู้นำด้านธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์ในอินโดนีเซีย โดยใช้งบประมาณ 20,817 ล้านบาทเพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 55 เนื่องจากอินโดนีเซียเป็นตลาดใหญ่ในอาเซียนและมีศักยภาพในการเติบโตสูง รวมทั้งการเข้าไปลงทุนด้วยเม็ดเงิน 4,305 ล้านบาท เพื่อซื้อหุ้นร้อยละ 80 ในบริษัท วีซี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำที่ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกขึ้นรูปให้แก่แบรนด์ผู้ผลิตอาหารระดับโลก และมีเทคโนโลยีเฉพาะที่ผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ช่วยยืดอายุอาหารและผลไม้แปรรูป

ปี 2562 ธุรกิจแพคเกจจิ้งได้ปรับโครงสร้างการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูป โดยมี Toppa Printing Company Limited ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์จากประเทศญี่ปุ่นร่วมลงทุนในบริษัท เอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งในธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูป ที่ถือหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัท คอนิเมก จำกัด เนื่องจากทักษะและความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคการผลิตบรรจุภัณฑ์ในระดับสูงของ Toppa จะช่วยเสริมความแข็งแกร่งด้านการผลิตและขยายฐานลูกค้า

**บรรจุภัณฑ์ที่สร้างสรรค์  
โดยนักออกแบบเอสซีจี แพคเกจจิ้ง  
ส่งเสริมภาพลักษณ์ของแบรนด์  
และสร้างมูลค่าเพิ่มให้สินค้า  
อีกหนึ่งโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์  
จากเอสซีจี แพคเกจจิ้ง**



## ข้อมูลทางการเงิน (ล้านบาท)

	2562	2561	2560	2559	2558
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน 1</b>					
สินทรัพย์หมุนเวียน	35,383	30,074	29,317	24,574	24,295
สินทรัพย์	139,513	93,246	91,312	85,369	83,218
หนี้สิน	76,697	39,986	35,661	32,617	34,892
ส่วนของผู้ถือหุ้น	62,816	53,260	55,651	52,752	48,326
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน 1</b>					
รายได้จากการขาย	89,070	87,255	81,455	74,542	70,907
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	83,024	79,661	76,617	70,469	66,838
กำไรสำหรับปี 2	5,268	6,066	4,651	3,565	3,463
EBITDA 3	15,036	14,566	12,353	10,884	10,831

1 รวมผลประกอบการจาก Fajar ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ปี 2562 และ Visy Thailand ตั้งแต่เดือนกันยายน ปี 2562 ปี 2561 และปี 2560 มีการปรับการแสดงผลตามส่วนงานธุรกิจ และปี 2559 มีการจัดประเภทรายการใหม่

2 กำไรสำหรับปีเป็นส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

3 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

## ธุรกิจดาวรุ่ง พุ่งแรงในอาเซียน

การเติบโตสูงของธุรกิจอี-คอมเมิร์ซในภูมิภาคอาเซียน ทำให้ตลาดบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภค ผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มพุ่งสูงขึ้น เอสซีจีได้มองเห็นโอกาสนั้นก่อนคู่แข่ง โดยเข้าไปดำเนินธุรกิจในประเทศเวียดนาม อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ ซึ่งเป็นตลาดที่เติบโตสูงและมีศักยภาพมาก ประกอบกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (“SCGP”) จะยิ่งเสริมศักยภาพธุรกิจดาวรุ่งนี้ให้ขยายไปทั่วอาเซียน นับเป็นการก้าวไปข้างหน้าตามกลยุทธ์การเติบโตที่แข็งแกร่งและยั่งยืน ในฐานะเบอร์หนึ่งในตลาดบรรจุภัณฑ์อย่างแท้จริง

## ตอบทุกโจทย์ลูกค้าด้วยนวัตกรรมบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลาย

นอกจากผลประกอบการและกำไรที่เพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ประกอบกับปัจจัยบวกที่แข็งแกร่งของฐานลูกค้าในอาเซียนแล้ว เอสซีจียังไม่หยุดที่จะสร้างความได้เปรียบนำหน้าคู่แข่ง โดยมุ่งการเป็น “ผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร” (Packaging Solutions Provider) ด้วยการพัฒนา สร้างสรรค์ นวัตกรรมบรรจุภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ลูกค้าในทุกกลุ่มที่มีรูปแบบการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนไป เช่น บรรจุภัณฑ์พอลิเมอร์ที่ทนความร้อนจากกระบวนการฆ่าเชื้อด้วยอุณหภูมิสูง (Retort) ได้ ช่วยยืดอายุอาหารได้นานขึ้น ไม่ต้องแช่เย็น สะดวก และน้ำหนักเบา ตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์ผู้บริโภคยุคใหม่

นอกจากนี้ยังคิดค้นนวัตกรรมด้านกระบวนการผลิตให้ก้าวไปอีกขั้น เช่น พัฒนาการกระจายให้มีน้ำหนักเบาลง แต่คงคุณภาพความแข็งแรงเท่าเดิมหรือสูงขึ้น ด้วยนวัตกรรมนาโนเทคโนโลยี ที่ลดการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิต และเพิ่มสัดส่วนการใช้เยื่อกระดาษรีไซเคิลได้มากขึ้น

ขณะเดียวกัน ได้ร่วมกับองค์กรชั้นนำต่าง ๆ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งด้านการสร้างสรรค์นวัตกรรม เช่น ร่วมกับมหาวิทยาลัยมหิดล พัฒนาระบบบรรจุภัณฑ์พอลิเมอร์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging) ในรูปแบบบรรจุภัณฑ์พร้อมฝาหลอดเกลียว (Spout pouch) เพื่อบรรจุอาหารเหลวสำหรับผู้มีปัญหาด้านการกลืน มีรูปทรงที่เหมาะสมและปลอดภัย โดยใช้ระยะเวลาวิจัยและทดสอบ 2 ปี ก่อนนำเข้าสู่การผลิตและจัดจำหน่าย ตลอดจนแสวงหาวิธีการใหม่ เพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง ด้วยการจัดตั้ง “อินสไปร์ สตูดิโอ” (Inspired Studio) ศูนย์ออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์แบบครบวงจร (One-Stop Service Design Solution) ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านจากทีมงานมืออาชีพ

เอสซีจียังยึดมั่นพันธกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยยกระดับมาตรฐานบรรจุภัณฑ์อาหารภายใต้แบรนด์ “เฟสท์” (FEST) ด้วยจุดขาย “สะอาด ปลอดภัย ตอบโจทย์ทุกการใช้งาน” ซึ่งเป็นทางเลือกที่ดีที่สุดสำหรับลูกค้าที่ใส่ใจด้านสุขภาพ อำนวยความสะดวกสบายและพัฒนาไปสู่บรรจุภัณฑ์ “เฟสท์ ไบโอ” (Fest Bio) ที่ผลิตจากเยื่อธรรมชาติ อนุรักษ์ได้ด้วยไมโครเวฟ และเตาอบ และย่อยสลายได้ใน 60 วัน



“ธุรกิจแพคเกจจิ้งมุ่งขับเคลื่อนธุรกิจด้วยการเป็นผู้ให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร ที่เติบโตอย่างแข็งแกร่งในภูมิภาคอาเซียน เน้นการขยายธุรกิจด้วยกลยุทธ์การควบรวมกิจการ โดยในปี 2562 ได้ควบรวมกิจการ PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นผู้นำด้านกระดาษบรรจุภัณฑ์ และบริษัทวีซี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นฐานการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกขั้นสูง ที่มีมูลค่าสูงระดับสากล รวมถึงการเพิ่มสัดส่วนการขายในธุรกิจที่มีการเติบโตสูง เช่น กลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค และกลุ่มธุรกิจอีคอมเมิร์ซ (E-commerce) เพื่อเร่งการเติบโตอย่างต่อเนื่อง พร้อมรับการแข่งขันที่รุนแรงได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและขีดความสามารถในการเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน”

### คุณกุลเชษฐ์ ธาราจันทร์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน  
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)



### เสริมแกร่งจากภายในด้วย “คน” และเทคโนโลยี

การใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีอย่างปัญญาประดิษฐ์ เครื่องจักรอัตโนมัติ และเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนให้ธุรกิจเป็นสิ่งที่ไม่ได้ในโลกยุคที่มีการแข่งขันสูง เอสซีจีจึงเดินหน้าพัฒนาคนด้วยการเพิ่มทักษะปรับกระบวนการทำงานและระบบต่าง ๆ เพื่อให้ทำงานร่วมกับเครื่องจักรและเทคโนโลยีได้อย่างสมบูรณ์และมีความปลอดภัยนำไปสู่กระบวนการทำงานอย่างเต็มประสิทธิภาพในทุกระดับ

องค์กรยังติดอาวุธให้พนักงานมีเครื่องมือที่เหมาะสมกับการทำงาน เพื่อให้เข้าใจลูกค้าได้ถูกต้อง รวดเร็ว พร้อมเป็นเพื่อนคู่คิดที่พัฒนาโซลูชันบรรจุภัณฑ์ซึ่งมีคุณสมบัติและรูปลักษณะที่แตกต่างกันตามความเหมาะสมของสินค้าแต่ละประเภท ตอบโจทย์ลูกค้าด้านประโยชน์ใช้สอย และส่งเสริมการขายด้วยรูปลักษณะที่ดึงดูดใจ รวมทั้งสอดคล้องกับหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

นอกจากนี้ ยังวางระบบการบริหารและพัฒนาพนักงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มผู้มีความรู้สูง (Talent Management and Development) ให้เชื่อมโยงกับแผนการสืบทอดตำแหน่งเตรียมความพร้อมให้เป็นผู้บริหารในอนาคตทั้งในเชิงธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง มีทักษะในมนักวิจัยและเป็นแบบอย่างที่ดี พนักงานกลุ่มนี้สามารถเรียนรู้จากรุ่นพี่รุ่นน้องที่มีประสบการณ์ด้านนั้น ๆ ภายในองค์กร หรือเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านการมอบหมายให้ทำโครงการ หรือเก็บเกี่ยวประสบการณ์จากการทำงาน

เช่นเดียวกับการสร้างคนในภูมิภาคอาเซียน เอสซีจียังเน้นเรื่องการบริหารจัดการข้ามวัฒนธรรม (Cross Cultural Management) สร้างความเข้าใจที่ดีให้ทีมงานด้วยการคำนึงถึงความแตกต่างทางภูมิหลังและวัฒนธรรม โดยมีจุดหมายเดียวกันนั่นคือ การสร้างความเข้มแข็งให้พนักงานในทุกกระดับ

### ชักชวนเครือข่ายพันธมิตรสร้างธุรกิจเติบโต พร้อมสังคมยั่งยืน

เอสซีจีได้พัฒนาสินค้า บริการและโซลูชัน เพื่อให้ผู้บริโภคเข้าถึงผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น สอดคล้องตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน และขยายไปสู่เครือข่ายพันธมิตรที่มีหัวใจสีเขียว ร่วมกันจัดทำโครงการที่เอื้อประโยชน์ให้สังคม เน้นใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น โครงการความร่วมมือ “เฟสทีไอลใจ คืนกำไรสู่สิ่งแวดล้อม” ที่จับมือกับพันธมิตร 9 องค์กร ส่งเสริมการใช้บรรจุภัณฑ์อาหารปลอดภัย รวมทั้งร่วมมือกับ เทสโก้ โลตัส ประสานพลังในการส่งเสริมการใช้บรรจุภัณฑ์ที่ตอบสนองทั้งฟังก์ชันการใช้งานของผู้บริโภค และตอบโจทย์ด้านสิ่งแวดล้อมไปพร้อม ๆ กัน

ส่วนชุมชนรอบโรงงานอย่างชุมชนบ้านรางพลับ อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี พนักงานและผู้นำชุมชนได้ร่วมมือกันให้ความรู้แก่ชุมชน เพื่อปรับเปลี่ยนความคิดของคนในพื้นที่ให้เห็นคุณค่าของทรัพยากร ใช้ให้คุ้มค่าตั้งแต่ต้นทาง บริหารจัดการขยะและสร้างมูลค่าเพิ่มจากขยะ โดยการนำกลับมาสร้างมูลค่า เช่น ทำเป็นปุ๋ย หรือสิ่งประดิษฐ์ในครัวเรือน ทำให้วันนี้ชุมชนรางพลับเป็น “ต้นแบบชุมชนปลอดขยะ” และได้รับรางวัลชนะเลิศอันดับ 1 ระดับประเทศ ปี 2562 จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม และได้นำไปเป็นต้นแบบชุมชนปลอดขยะระดับอำเภอในรูปแบบของ “บ้านโป่งโมเดล”

ธุรกิจเชื่อมั่นว่า เมื่อชุมชนเข้มแข็งและเกิดการคิด วิเคราะห์ แก้ปัญหาด้วยตนเองได้ จะเป็นวิธีการสร้างชุมชนให้เติบโตได้อย่างแข็งแกร่งตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

# การดำเนินงานด้านการพัฒนา อย่างยั่งยืนที่สำคัญปี 2562

07

## การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงาน

เอสซีจีตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้เป็นไปตามความตกลงปารีส สอดคล้องกับการควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้สูงเกิน 2 องศาเซลเซียส และมุ่งความพยายามไม่ให้สูงเกิน 1.5 องศาเซลเซียส โดยเอสซีจีได้ตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 28 ภายในปี 2573 ลดลงร้อยละ 20 ภายในปี 2568 และลดลงร้อยละ 10 ภายในปี 2563 เมื่อเทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2550 พร้อมกับลดการใช้พลังงานลงร้อยละ 13 ภายในปี 2568 เมื่อเทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2550

ในปี 2562 ความมุ่งมั่นของเราได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและภูมิภาค โครงการของเอสซีจีได้รับรางวัลทั้ง Thailand Energy Awards 2019 และ ASEAN Energy Awards 2019 ด้านอนุรักษ์พลังงานและพลังงานทดแทน

นอกจากนี้เอสซีจียังนำการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing หรือ ICP) มูลค่าเท่ากับ 18 ดอลลาร์สหรัฐต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์ มาใช้ประกอบการตัดสินใจดำเนินโครงการ เปิดเผยข้อมูลการบริหารธุรกิจที่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามแนวทางของ Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) และเข้าร่วมกับ WBCSD ในโครงการ Natural Climate Solutions (NCS) เพื่อนำแนวทางการประเมินการดูดซับคาร์บอนและชดเชยการปล่อยคาร์บอนโดยวิธีธรรมชาติมาใช้กับเอสซีจี

## เศรษฐกิจหมุนเวียน

เอสซีจีนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนมาประยุกต์และปฏิบัติให้เกิดขึ้นจริงภายในองค์กร เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและนำของเสียกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลให้ได้มากที่สุด โดยตั้งเป้าหมาย ธุรกิจแพคเกจจิ้ง พัฒนาให้ผลิตภัณฑ์สามารถรีไซเคิลหรือนำกลับมาใช้ซ้ำได้ทั้งหมด 100% และธุรกิจเคมีคอลส์ ลดสัดส่วนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใช้ครั้งเดียวในประเทศเหลือ 9% ภายในปี 2568

การขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนที่สำคัญในด้านการพัฒนาสินค้าและบริการ เช่น การย่อยคอนกรีตที่ไม่ได้ใช้งานเพื่อทำเป็น Aggregate ทดแทนหินจากธรรมชาติในคอนกรีต

ผสมเสร็จ นวัตกรรม SMX™ Technology ที่ช่วยเพิ่มคุณสมบัติของเม็ดพลาสติกให้มีความแข็งแรงมากขึ้น สามารถลดปริมาณการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบ Multilayer Laminated ที่เป็น Mono Material ทำให้สามารถรีไซเคิลได้ง่ายขึ้น เป็นต้น ด้านการรวบรวมและจัดการของเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น การจัดทำโครงการบางซื่อโมเดล ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมพนักงานในการคัดแยกและทิ้งขยะภายใต้แนวทาง SCG Circular Way แอปพลิเคชัน KoomKah โปรแกรมธนาคารขยะที่ช่วยบันทึกข้อมูล ปริมาณ และประเภท ทำให้สามารถบริหารจัดการนำขยะกลับมารีไซเคิลได้มากขึ้น และ Paper X Digital Platform ระบบบริหารรับซื้อกระดาษกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล เป็นต้น

ด้านการปรับเปลี่ยนด้วยการสร้างธุรกิจใหม่ตามแนวคิดทำสินค้าให้เป็นบริการ เช่น ALLRENT แพลตฟอร์มที่รวบรวมข้อมูลเครื่องจักรของผู้ประกอบการมากกว่า 3,000 รายการ มาจัดสรรให้บริการแก่ลูกค้าทั่วประเทศ

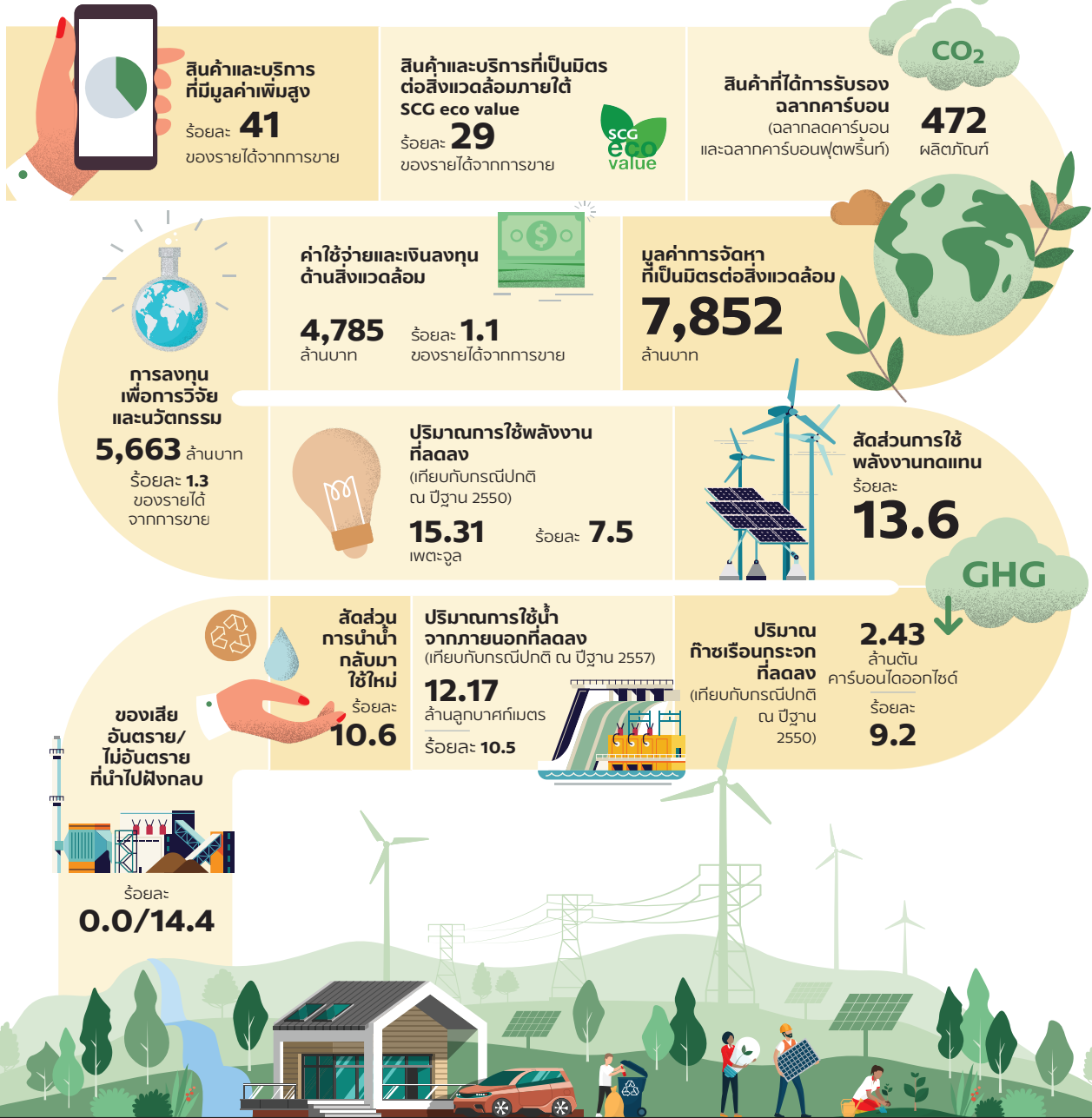
## ความปลอดภัย

เอสซีจีใส่ใจต่อสุขภาพและความปลอดภัยต่อพนักงานและคู่ธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป้าหมายให้จำนวนอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตเป็นศูนย์ในทุกปี และภายในปี 2565 ลดอัตราอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานลงให้เป็นศูนย์

ในปี 2562 มีความก้าวหน้าสำคัญด้านการบริหารจัดการความปลอดภัยในการทำงาน เช่น การพัฒนานวัตกรรม SAFESave Intelligent Safety Management ด้วยเทคโนโลยีด้าน Intelligent Digital Platform และ Machine Learning ของธุรกิจแพคเกจจิ้ง การพัฒนาเทคโนโลยีควบคุมพฤติกรรมกรรมการขับรถ เช่น แอปพลิเคชัน Kubdee แจ้งเตือนพนักงานขับรถก่อนจะเกิดอาการหลับใน การพัฒนาการฝึกอบรมพนักงานขับรถด้วยเทคโนโลยีโลกเสมือน AR (Augmented Reality) และ VR (Virtual Reality) เป็นต้น

สำหรับด้านความปลอดภัยในการเดินทางและขนส่ง ได้จัดทำมาตรฐาน Goods Transportation Safety และ Road Safety เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติร่วมกันของทั้งเอสซีจีและคู่ธุรกิจ

# ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญในปี 2562



  
**อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน**  
พนักงาน/ คู่ธุรกิจ  
**0.239 / 0.279 ราย**  
ต่อ 1,000,000 ชั่วโมง-คน

  
**พนักงานขับรถที่ผ่านการอบรมจากโรงเรียนทักษะพัฒนา**  
**18,224 คน**

  
**คู่ธุรกิจที่ได้รับการประเมินความเสี่ยง**  
ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล  
**ร้อยละ 100**  
(ของคู่ธุรกิจที่มีมูลค่าการจัดหา มากกว่า 1 ล้านบาท)

  
**การแบ่งปันสู่สังคม**  
**719 ล้านบาท**

  
**จำนวนฝายชะลอน้ำ**  
\* ช่วยพลิกฟื้นระบบนิเวศให้ฟื้นป่าอุดมสมบูรณ์อย่างยั่งยืน  
**91,405 ฝาย**

  
**โครงการปันโอกาสवादอนาค**  
\* โครงการที่พนักงานรวมกลุ่มทำกิจกรรมเพื่อสังคมตามความสมัครใจ  
**241 โครงการ 24 ล้านบาท**

## รายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องด้วยบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป็นเครื่องมือในการสื่อสารกับสังคมถึงกิจกรรมทางสิ่งแวดล้อม ดังนั้นจึงจัดทำรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมขึ้น โดยมีขอบเขตการรายงานประกอบด้วยค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม และเงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม

ในส่วนของค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Expense) ในปี 2562 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,192 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายจ่ายเกี่ยวกับการบำบัดและลดมลพิษที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม รวมเป็นเงิน 1,734 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 79 ของค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด และรองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารการใช้ทรัพยากรเพื่อสิ่งแวดล้อม รวมเป็นเงิน 259 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12 ของค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด ส่วนที่เหลือประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหารเพื่อสิ่งแวดล้อม ค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อม และค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

สำหรับเงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Investment) ในปี 2562 บริษัทฯ มีเงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อมรวมทั้งสิ้น 2,593 ล้านบาท เป็นการลงทุนในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง รวมเป็นเงิน 1,628 ล้านบาท การลงทุนในธุรกิจแพคเกจจิ้ง รวมเป็นเงิน 547 ล้านบาท และการลงทุนในธุรกิจเคมีคอลส์ รวมเป็นเงิน 418 ล้านบาท โดยมีโครงการที่สำคัญในแต่ละธุรกิจ ดังนี้

### ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ธุรกิจซีเมนต์-เพิ่มประสิทธิภาพระบบกำจัดฝุ่นที่หม้อเผา โดยเปลี่ยนเป็นแบบถุงกรอง จัดหาเชื้อเพลิงชีวมวลและขยะเชื้อเพลิงมาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทน ติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ การปรับปรุงไซโคลนเพื่อลดการใช้ไฟฟ้า และการฟื้นฟูเหมือง ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง-ติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ เปลี่ยนหลอดไฟแอลอีดี การปรับกระบวนการผลิตและการเปลี่ยนเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

### ธุรกิจเคมีคอลส์

ลดการใช้พลังงานโดยการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียของโรงงานผลิต PVC ติดตั้งหอเผาทิ้งระบบปิด (Enclosed Ground Flare) ของโรงงานผลิตโอเลฟินส์เพิ่มเติม และติดตั้งระบบบำบัดไอระเหย แบบ Bio-scrubber ของถังเก็บผลิตภัณฑ์เอเอ็มเอ็มเอ

### ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

ติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียเป็นระบบไร้อากาศ ผลิตไฟฟ้าจากไอน้ำ ปรับปรุงระบบ Turbo Vacuum และระบบ Coarse Screen ติดตั้ง Absorption Chiller นำความร้อนจากคอนเดนเสทมาใช้ เปลี่ยน Air Compressor ปรับปรุงระบบกรองน้ำเพื่อหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ใหม่ ปรับปรุงระบบ Shower ติดตั้งระบบน้ำหล่อเย็นแบบระบบปิดที่ Lime Kiln ปรับปรุงกระบวนการนำน้ำคอนเดนเสทจาก Evaporator กลับไปใช้



ตารางข้อมูลรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม	ปี 2562 (ล้านบาท)
<b>1. ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Expense)</b>	<b>2,192</b>
1.1 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม	<b>1,734</b>
1.1.1 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษทางน้ำ	841
1.1.2 ค่าใช้จ่ายในการลดมลพิษทางอากาศ	421
1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสีย	394
1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษอื่น ๆ	78
1.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหารการใช้ทรัพยากรเพื่อสิ่งแวดล้อม	<b>259</b>
1.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพื่อสิ่งแวดล้อม	<b>161</b>
1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการตรวจวัดต่างๆ	116
1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม	6
1.3.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับใบรับรอง/ ใบอนุญาต/ ค่าจ้างที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม	24
1.3.4 ค่าใช้จ่าย Admin อื่นๆเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม	15
1.4 ค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อม	<b>34</b>
1.5 ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ	<b>4</b>
<b>2. เงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Investment)</b>	<b>2,593</b>

# ข้อมูลอื่นๆ

08

การลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น  
ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
<b>ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัทย่อย</b>		
1 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	กิจการลงทุน / รับบริการการอนุรักษ์พลังงาน / รับจ้างผลิตไฟฟ้า / วิจัยและพัฒนา	กรุงเทพฯ
2 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
3 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ และปูนก่อ	สระบุรี
4 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ ปูนก่อ และปูนซีเมนต์ขาว	สระบุรี
5 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ และปูนก่อ	นครศรีธรรมราช
6 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ และปูนก่อ	ลำปาง
7 Khammouane Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	สปป. ลาว
8 บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	วัสดุทนไฟ	กรุงเทพฯ
9 บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน	สระบุรี
10 บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเชส จำกัด	กำจัดกากอุตสาหกรรม	กรุงเทพฯ / สระบุรี / นครศรีธรรมราช
11 บริษัทควมิกซ์ซีพีพลาย จำกัด	คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
12 บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	ผลิตหินก่อสร้าง	ขอนแก่น
13 บริษัทศิลาสานนท์ จำกัด	ผลิตหินก่อสร้าง	สระบุรี
14 PT SCG Pipe and Precast Indonesia	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	อินโดนีเซีย
15 PT Semen Lebak	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
16 PT SCG Readymix Indonesia	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
17 PT CPAC Surabaya	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
18 CPAC Lao Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	สปป. ลาว
19 The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เวียดนาม
20 SCG Cement-Building Materials Vietnam Limited Liability Company	จัดจำหน่ายปูนซีเมนต์	เวียดนาม
21 Vietnam Construction Materials Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
22 Song Gianh Cement Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
23 Mien Trung Cement One Member Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
24 Danang Cement One Member Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
25 Phu Yen Cosevco Cement Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
26 บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
27 บริษัทอียิปซีซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีกรออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3060-1	0-2586-3072	หุ้นสามัญ	178	7,132	100	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	104	10,416	100	100
0-3624-0000-98	0-3624-0099	หุ้นสามัญ	6	625	100	100
0-3628-8900	0-3628-8909	หุ้นสามัญ	6	575	100	100
0-7553-8222	0-7553-8111	หุ้นสามัญ	35	700	100	100
0-5423-7500	0-5423-7501	หุ้นสามัญ	94	589	100	100
(856) 51-628-000	-	หุ้นสามัญ	32	11,188	100	100
		หุ้นบุริมสิทธิ	0.06	21		
0-2586-3230	0-2586-2982	หุ้นสามัญ	3	300	100	100
0-3628-9103	0-3628-1212	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
0-2962-7295-7	0-2962-7298	หุ้นสามัญ	2	187	100	100
0-2022-7888	0-2022-7889	หุ้นสามัญ	8	800	100	100
0-4335-8031	0-4335-8033	หุ้นสามัญ	1	54	100	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	3	280	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	15	466	100	100
(6221) 798-3751	(6221) 791-80919	หุ้นสามัญ	0.04	1,193	100	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	12	365	100	100
(6231) 732-1512	(6231) 732-1512	หุ้นสามัญ	1	43	100	100
(856) 21-720-385	(856) 21-720-224	หุ้นสามัญ	0.1	31	100	100
(84) 28-3974-4380-3	(84) 28-3974-1888	**	-	196	100	100
(84) 93-3558-096	-	**	-	47	100	100
(84) 52-6262-666	(84) 52-6268-666	หุ้นสามัญ	363	5,505	100	100
(84) 232-3535-098	(84) 232-3535-071	หุ้นสามัญ	226	3,284	100	100
(84) 511-2227-803	(84) 511-3784-139	**	-	23	100	100
(84) 511-3481-302	(84) 511-3481-302	**	-	15	100	100
(84) 57-3790-178	(84) 57-3790-236	**	-	15	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	149	14,894	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	7	193	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
28 บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
29 บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
30 Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
31 Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
32 บริษัทกระเบื้องกระต๊ากไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
33 บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ หลังคา ฝ้า ผนัง พื้น และวัสดุตกแต่ง	สระบุรี / ลำปาง / นครศรีธรรมราช
34 บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	คอนกรีตสำเร็จรูป บล็อกปูถนน แผ่นปูพื้น บุผนัง รั้วคอนกรีต	กรุงเทพฯ / สระบุรี / ชลบุรี / ขอนแก่น / นครศรีธรรมราช / ลำพูน
35 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ฉนวนใยแก้วกันความร้อน / แผ่นหลังคาโปร่งแสง	สระบุรี
36 บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	นครปฐม / สระบุรี / ชลบุรี / ขอนแก่น / นครศรีธรรมราช / ลำพูน / นครราชสีมา
37 SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	เวียดนาม
38 SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	กัมพูชา
39 บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิคไทย จำกัด	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	สระบุรี
40 SCG Cement-Building Materials Philippines, Inc. (เดิมชื่อ "Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.")	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	ฟิลิปปินส์
41 PT SCG Lightweight Concrete Indonesia	คอนกรีตมวลเบา	อินโดนีเซีย
42 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
43 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / จัดจำหน่ายในประเทศ	กรุงเทพฯ
44 บริษัทเอสซีจี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ค้าขายระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ
45 SCG International Australia Pty. Ltd. (เดิมชื่อ "SCG Trading Australia Pty. Ltd.")	ค้าขายระหว่างประเทศ	ออสเตรเลีย
46 SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	จีน
47 SCG International Hong Kong Limited (เดิมชื่อ "SCG Trading Hong Kong Limited")	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฮ่องกง
48 SCG International (Philippines) Corporation Co., Ltd. (เดิมชื่อ "SCG Trading Philippines Inc.")	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
49 SCG International USA Inc. (เดิมชื่อ "SCG Trading USA Inc.")	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกา
50 PT SCG International Indonesia (เดิมชื่อ "PT SCG Trading Indonesia")	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินโดนีเซีย
51 SCG International Laos Co., Ltd. (เดิมชื่อ "SCG Trading Lao Co., Ltd.")	ค้าขายระหว่างประเทศ	สปป. ลาว

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3333	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	8	762	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	60	6,037	100	100
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	174	192	100	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	14	278	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	110	11,000	100	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	22	2,230	100	100
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	3	290	100	100
0-3637-3441-4	0-3637-3445-6	หุ้นสามัญ	13	205	100	100
0-2586-3333	0-2586-4308	หุ้นสามัญ	10	1,030	100	100
(84) 274-3767-581-4	(84) 274-3767-686	**	-	235	100	100
(855) 23-454-3888	-	หุ้นสามัญ	0.1	43	100	100
0-2586-3333	0-2586-5017	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	14	136	100	100
(6226) 7861-0360	(6226) 7861-0361	หุ้นสามัญ	4	1,253	100	100
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	275	15,405	100	100
0-2586-3333	0-2586-2961	หุ้นสามัญ	976	22,257	100	100
0-2586-2222	0-2587-2159	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
(612) 9439-1441	(612) 9436-0195	หุ้นสามัญ	0.2	5	100	100
(86) 208-365-2559	(86) 208-365-2595	หุ้นสามัญ	0.03	24	100	100
(852) 2838-6456	(852) 3549-7219	หุ้นสามัญ	45	220	100	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	0.5	38	100	100
(1310) 323-2194-106	(1310) 324-9528	หุ้นสามัญ	0.1	36	100	100
(6221) 350-9488	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	8	8	100	100
(856) 21-454-596-7	(856) 21-454-598	หุ้นสามัญ	0.02	11	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
52 SCG Marketing Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
53 SCG International Malaysia Sdn. Bhd. (เดิมชื่อ "SCGT Malaysia Sdn. Bhd.")	ค้าขายระหว่างประเทศ	มาเลเซีย
54 SCG International (Cambodia) Co., Ltd. (เดิมชื่อ "SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd.")	ค้าขายระหว่างประเทศ	กัมพูชา
55 SCG Trading Middle East Dmcc	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
56 SCG International Vietnam Co., Ltd. (เดิมชื่อ "SCG Trading Vietnam Co., Ltd.")	บริการด้านโลจิสติกส์ การค้าระหว่างประเทศ และการกระจายสินค้าในประเทศ	เวียดนาม
57 SCG International India Private Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินเดีย
58 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
59 SCG Logistics Lao Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	สปป. ลาว
60 SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	กัมพูชา
61 Unify Smart Tech Joint Stock Company	บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	เวียดนาม
62 บริษัทเน็กซ์เตอร์ ลีฟวิ่ง จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีจี เทคดิง เซอร์วิส เซส จำกัด")	อุปกรณ์สำหรับดูแลสุขภาพของผู้สูงอายุ	กรุงเทพฯ
63 Myanmar CBM Services Co., Ltd.	ให้บริการทางธุรกิจ	เมียนมา
64 บริษัทเน็กซ์เตอร์ ดิจิตอล จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
65 บริษัทเบ็คเตอร์บี มาร์เก็ตเพลส จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
66 บริษัทรูดี เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
67 บริษัทเน็กซ์เตอร์ เวเนเจอร์ส จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีจี ซอร์สซิง จำกัด")	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
68 บริษัทเน็กซ์เตอร์ รีเทล จำกัด	ให้บริการแฟรนไชส์ระบบการค้าปลีก	กรุงเทพฯ
69 บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	ศูนย์แสดงสินค้าเอสซีจี ให้บริการ และให้คำปรึกษา	กรุงเทพฯ
70 บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	โรงเรียนเพื่อพัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน ในด้านการขนส่งของคู่ค้าของเอสซีจี	สระบุรี
71 บริษัทเอสซีจี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
72 Prime Group Joint Stock Company	กิจการลงทุน	เวียดนาม
73 Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
74 Prime International Import-Export and Service Trading Company Limited	จำหน่ายสุกัมภ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	เวียดนาม
75 Prime - Ngoi Viet Joint Stock Company	กระเบื้องหลังคาดินเผา	เวียดนาม
76 Prime Pho Yen Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	เวียดนาม
77 Prime - Yen Binh Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูผนัง	เวียดนาม

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	1	90	100	100
(632) 501-8630						
(60) 35-632-0168	(60) 35-632-0158	หุ้นสามัญ	2	14	100	100
(855) 23-990-401-5	(855) 23-990-400	หุ้นสามัญ	0.0001	1	100	100
(971) 4-552-0293	(971) 4-552-0294	หุ้นสามัญ	0.001	11	100	100
(84) 83-5269-001	(84) 83-5269-009	**	-	64	100	100
(91) 124-400-6413	-	หุ้นสามัญ	1	27	100	100
0-2586-3333	0-2586-2158	หุ้นสามัญ	33	3,340	100	100
(856) 20-9149-4545	-	หุ้นสามัญ	0.1	13	100	100
(855) 23-966-206	(855) 23-966-205	หุ้นสามัญ	0.03	11	100	100
(84) 90-5559-562	-	หุ้นสามัญ	1	7	100	100
0-2030-1000	0-2586-2250	หุ้นสามัญ	0.8	46	100	100
(951) 966-2014	(951) 966-2014	หุ้นสามัญ	0.02	66	100	100
0-2586-6950	-	หุ้นสามัญ	37	187	100	100
0-2586-4111	0-2586-4017	หุ้นสามัญ	10	252	100	100
097-140-1669	-	หุ้นสามัญ	0.4	4	100	100
0-2586-3333	0-2586-5625	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	0.5	47	100	100
0-2101-9922	0-2101-9920	หุ้นสามัญ	5	500	100	100
0-3672-4377	0-3672-4378	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	24	2,400	100	100
(84) 211-3888-987	-	หุ้นสามัญ	101	1,413	100	100
(84) 211-3888-987	-	**	-	420	100	100
(84) 211-3888-386	-	**	-	6	100	100
(84) 211-3597-696	-	หุ้นสามัญ	25	350	100	100
(84) 280-3866-632	-	หุ้นสามัญ	15	210	100	100
(84) 211-3866-152	-	หุ้นสามัญ	13	182	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
78 Prime - Tien Phong Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
79 Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
80 Prime - Truong Xuan Joint Stock Company	เครื่องทำนํ้าร้อนและเครื่องกล	เวียดนาม
81 Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์ขาว	เวียดนาม
82 PT Semen Jawa	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
83 Prime Dai An Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
84 Kampot Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	กัมพูชา
85 PT KIA Serpilh Mas	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
86 PT Tambang Semen Sukabumi	เหมืองหินปูน	อินโดนีเซีย
87 PT KIA Keramik Mas	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	อินโดนีเซีย
88 PT Keramik Indonesia Assosiasi, Tbk.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
89 บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง และนิคมอุตสาหกรรม	กรุงเทพฯ
90 PT Kokoh Inti Arebama Tbk.	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
91 บริษัทสยามซานิทารีพิทติ้งส์ จำกัด	ก๊อมน้ำและอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ
92 Prime Dai Viet Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
93 Prime Thien Phuc Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
94 Prime Phong Dien Joint Stock Company	ผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
95 Prime Dai Loc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
96 CPAC Cambodia Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	กัมพูชา
97 บริษัทสระบุรีรีไซเคิล จำกัด	แผ่นปูพื้นและบุผนังคอนกรีต	สระบุรี
98 Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	ฟิลิปปินส์
99 SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง	เมียนมา
100 PT Surya Siam Keramik	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	อินโดนีเซีย
101 บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการจัดการขยะหรือของเสีย และนำขยะหรือของเสียไปใช้ผลิตพลังงาน	กรุงเทพฯ
102 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
103 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี
104 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สระบุรี
105 Mawlamyine Cement Limited	ปูนซีเมนต์	เมียนมา
106 Prime Hao Phu Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
107 บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	อิฐมวลเบา แผ่นผนัง พื้นคอนกรีตมวลเบา และคานทับหลังมวลเบา	พระนครศรีอยุธยา
108 บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	อิฐมวลเบา แผ่นผนัง พื้นคอนกรีตมวลเบา และคานทับหลังมวลเบา	ระยอง
109 บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย	กรุงเทพฯ

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น



โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(84) 211-3888-174	-	หุ้นสามัญ	12	168	100	100
(84) 211-3866-637	-	หุ้นสามัญ	25	350	100	100
(84) 211-3726-552	-	หุ้นสามัญ	6	84	99	99
(84) 251-3965-475	(84) 251-3965-478	หุ้นสามัญ	4	56	99	99
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	331	10,778	98	98
(84) 211-6535-659	-	หุ้นสามัญ	3	35	95	95
(855) 23-996-839	-	หุ้นสามัญ	13	4,275	94	94
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	3,768	1,614	94	94
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	3	8	93	93
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	2,926	2,162	92	92
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	14,929	5,603	92	92
0-2586-4092	0-2587-0162	หุ้นสามัญ	5,963	5,963	91	91
(6221) 350-6227	(6221) 350-1767	หุ้นสามัญ	981	350	91	91
0-2973-5040-54	0-2529-1608	หุ้นสามัญ	2	200	91	91
(84) 211-3845-238	-	หุ้นสามัญ	13	182	90	90
(84) 234-3626-282	-	หุ้นสามัญ	5	70	90	90
(84) 234-3625-966	-	หุ้นสามัญ	3	35	90	90
(84) 235-3509-999	-	หุ้นสามัญ	30	414	90	90
(855) 12-222-102	-	หุ้นสามัญ	0.002	128	90	90
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	1	96	83	83
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	600	430	80	83
(959) 783-914-137	-	หุ้นสามัญ	6	207	80	80
(959) 783-914-139						
(6221) 5397-091	(6221) 5397-094	หุ้นสามัญ	0.01	87	80	80
0-2586-3333	0-2586-2979	หุ้นสามัญ	2	185	74	74
0-2973-5040-54	0-2551-3512	หุ้นสามัญ	1	60	71	71
0-2973-5040-54	0-3626-3522	หุ้นสามัญ	2	200	71	71
0-2973-5040-54	0-3637-3664	หุ้นสามัญ	2	160	71	71
(959) 796-093-056	-	หุ้นสามัญ	0.1	1,631	70	70
(959) 978-757-519						
(84) 27-383-2270	-	หุ้นสามัญ	3	35	69	69
0-3525-9131	0-3525-9130	หุ้นสามัญ	400	400	68	68
0-3865-0515	0-3865-0517	หุ้นสามัญ	59	590	68	68
0-2586-1402	0-2586-2203	หุ้นสามัญ	15	146	67	67

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
110 บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซ์เพรส จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
111 บริษัทเอสซีจี-พีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
112 Prime Dai Quang Joint Stock Company	บรรจุมันต์	เวียดนาม
113 Guangxi SCG Logistics Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	จีน
114 SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	เมียนมา
115 บริษัทพานล เวลด์ จำกัด	ผลิตแผ่นไม้อัดซีเมนต์	สมุทรสาคร
116 บริษัทจัมโบ้บارجส์ แอนด์ พักส์ จำกัด	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กรุงเทพฯ
117 Jumbo Barges (Cambodia) Co., Ltd.	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กัมพูชา
118 บริษัทไทย คอนเน็คทีวิตี เทอมินอล จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด")	ท่าเทียบเรือสินค้า	สมุทรปราการ
119 บริษัทบางกอก อินเตอร์ เพรท พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด	บริการยกขนสินค้า	สมุทรปราการ
120 บริษัทเอสซีจี-เซกิซุย เซลส์ จำกัด	รับสร้างบ้าน อาคารประกอบ และงานตกแต่งภายใน	กรุงเทพฯ
121 บริษัทเอสซีจี-บุญถาวร จำกัด	ให้บริการแฟรนไชส์ระบบการค้าปลีก	กรุงเทพฯ
122 Smart Build Bangladesh Co., Ltd.	ตัวแทนจำหน่าย	บังกลาเทศ
123 Mingalar Motor Co., Ltd.	ตัวแทนจำหน่าย	เมียนมา
124 PT Siam-Indo Gypsum Industry	แผ่นยิปซัม	อินโดนีเซีย
125 PT Siam-Indo Concrete Products	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	อินโดนีเซีย
126 PT Pion Quarry Nusantara	ผลิตหินก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
127 บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี
128 Home Center Quang Ninh Joint Stock Company	ค้าปลีก	เวียดนาม
129 PT SCG Barito Logistics	บริการด้านโลจิสติกส์	อินโดนีเซีย
130 Kampot Land Co., Ltd.	กิจการลงทุนในที่ดิน	กัมพูชา
<b>การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น</b>		
131 บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
132 บริษัทเอสซีจี นิซิเร โลจิสติกส์ จำกัด	กิจการห้องเย็นและขนส่งห้องเย็น	กรุงเทพฯ
133 บริษัทสยาม สมาร์ท ดาด้า จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
134 บริษัทเซกิซุย-เอสซีจี อินด์สทรี จำกัด	โครงสร้างบ้าน	สระบุรี
135 China ASEAN Supply Chain Management Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	จีน
136 บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่าที่ดิน	กรุงเทพฯ
137 บริษัทนอร์ตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปูนพลาสเตอร์	สระบุรี
138 Green Siam Resources Corporation	ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ	ฟิลิปปินส์
139 Mariwasa Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
140 CMPI Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
141 บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	ร้อยเอ็ด

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2239-8999	0-2168-3230	หุ้นสามัญ	0.6	633	65	65
0-2586-4173	0-2586-6904	หุ้นสามัญ	3	256	60	60
(84) 235-3761-666	-	หุ้นสามัญ	2	28	56	56
(86) 771-553-5710	(86) 771-578-7177	**	-	34	55	55
(959) 43-083-164	-	หุ้นสามัญ	2	58	55	55
0-3447-3067-70	0-3447-3063	หุ้นสามัญ	2	245	55	55
0-2872-3014-5	0-2872-3016	หุ้นสามัญ	5	457	55	55
(855) 23-966-206	(855) 23-966-205	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	55	55
0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	1	63	51	51
0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	0.02	2	51	51
0-2586-1323	0-2586-4364	หุ้นสามัญ	8	825	51	51
0-2693-1108-6010	-	หุ้นสามัญ	4	377	51	51
02-586-1862	-	หุ้นสามัญ	0.06	24	51	51
(951) 514-940	-	หุ้นสามัญ	0.004	141	50	50
(6221) 8832-0028	(6221) 8832-0036	หุ้นสามัญ	0.03	306	50	50
(6226) 743-2140	(6225) 743-2149	หุ้นสามัญ	0.03	446	50	50
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.01	16	49	49
0-3637-6300	0-3637-6309	หุ้นสามัญ	0.01	800	49	49
(84) 203-6520-959	-	หุ้นสามัญ	1	8	49	49
(6221) 634-5668	(6221) 634-5666	หุ้นสามัญ	4	103	49	49
(855) 12-442-737	-	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	46	46
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	15	1,519	50	66
0-2706-1710	-	หุ้นสามัญ	7	720	51	51
0-2586-3021	0-2586-2391	หุ้นสามัญ	0.03	30	51	51
0-3637-3478	0-3637-3480	หุ้นสามัญ	23	2,325	49	49
(86) 771-508-6999-30281	-	หุ้นสามัญ	5	23	49	49
0-2296-1490-2	0-2296-1494	หุ้นสามัญ	0.4	37	48	48
0-3637-3578-82	0-3637-3577	หุ้นสามัญ	4	405	40	40
(632) 501-8631	(632) 501-8631	หุ้นสามัญ	13	95	40	40
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	248	235	40	40
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	48	55	40	40
0-4351-9597	0-4351-1492	หุ้นสามัญ	4,202	4,202	32	32

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
142 บริษัทสยาม เซย์ซอน จำกัด	บริการทางการเงิน	กรุงเทพฯ
143 Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	วัสดุทนไฟ	จีน
144 PT Catur Sentosa Adiprana Tbk	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่และ ธุรกิจกระจายสินค้าวัสดุก่อสร้าง และสินค้าเกี่ยวกับบ้าน	อินโดนีเซีย
145 PT Catur Mitra Sejati Sentosa	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
146 PT Catur Sentosa Berhasil	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
147 PT Catur Sentosa Anugerah	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
148 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
149 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	แผ่นยิปซัมและผลิตภัณฑ์จากยิปซัม	สระบุรี
150 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	แผ่นยิปซัมและผลิตภัณฑ์จากยิปซัม	สงขลา
151 PT M Class Industry	กระเบื้องหลังคาดินเผา	อินโดนีเซีย
152 PT Caturaditya Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
153 PT Catur Logamindo Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
154 Global House (Cambodia) Company Limited	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	กัมพูชา
155 Asia Pacific Logistics and Transportation Joint Stock Company	บริการด้านโลจิสติกส์	เวียดนาม
156 PT Catur Hasil Sentosa	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
157 PT Kusuma Kemindo Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
158 PT Caturadiluhur Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
159 PT Eleganza Tile Indonesia	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
160 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ปูนซีเมนต์	กรุงเทพฯ
161 Finfloor S.p.A.	กิจการลงทุน	อิตาลี
<b>ธุรกิจเคมิคอลส์</b>		
<b>บริษัทย่อย</b>		
162 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
163 บริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน และเม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน	ระยอง
164 บริษัทเอสซีจี พลาสติก จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
165 บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
166 SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สิงคโปร์
167 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
168 บริษัทโปรเทค เอ๊าท์ซอสซิ่ง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
169 บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	ระยอง

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3021	0-2586-2391	หุ้นสามัญ	0.05	48	31	31
(86) 553-839-9857	(86) 553-839-9888	**	-	497	30	30
(6221) 566-8801	(6221) 5696-5178	หุ้นสามัญ	4,458	1,030	30	30
(6221) 5420-4999	(6221) 5421-7375 (6221) 5421-7383	หุ้นสามัญ	7,000	1,617	-	30
(6221) 580-0757	(6221) 580-0758	หุ้นสามัญ	130	300	-	30
(6221) 619-7255	(6221) 619-0009	หุ้นสามัญ	0.1	185	-	30
0-2555-0055	0-2555-0001-6	หุ้นสามัญ	2	150	29	29
0-3621-8200	0-3621-8201	หุ้นสามัญ	5	470	-	29
0-7420-0400	0-7420-0401	หุ้นสามัญ	1	120	-	29
(6202) 6743-6888	(6221) 539-7094	หุ้นสามัญ	34	222	28	28
(6221) 4682-6456-58	(6221) 4682-6455	หุ้นสามัญ	0.003	7	-	27
(6227) 445-2010	(6227) 445-2011	หุ้นสามัญ	0.002	3	-	21
(855) 23-232-232	(855) 23-232-231	หุ้นสามัญ	0.002	521	-	18
(84) 43-7738-420	(84) 43-7738-421	หุ้นสามัญ	2	44	17	17
(6272) 132-057	(6272) 132-058	หุ้นสามัญ	0.001	2	-	16
(6221) 565-3736	(6221) 566-9443	หุ้นสามัญ	2	5	-	15
(6221) 5694-2213	(6221) 560-2025					
(6271) 1564-5723-29	(6271) 1564-5730	หุ้นสามัญ	0.01	23	-	15
(6221) 566-6360	(6221) 568-2081	หุ้นสามัญ	0.03	58	-	15
0-2641-5600	-	หุ้นสามัญ	778	4,671	10	10
(39) 05-3684-0111	(39) 05-3684-0322	หุ้นสามัญ	11	429	10	10
0-2586-1111	0-2586-5561	หุ้นสามัญ	344	32,277	100	100
0-3868-3393-7	0-3868-3398	หุ้นสามัญ	52	5,190	100	100
0-2586-1111	0-2586-5561	หุ้นสามัญ	0.1	10	100	100
0-2586-1111	0-2586-5561	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
(65) 6221-5368	(65) 6221-5346	หุ้นสามัญ	1	23	100	100
0-3868-5040-8	0-3891-1309	หุ้นสามัญ	0.04	4	100	100
0-3868-2632-3	0-3868-2633	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-3893-7010	0-3803-5575	หุ้นสามัญ	11	1,100	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
170 บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	ระยอง
171 บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
172 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	เวียดนาม
173 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
174 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
175 Hexagon International, Inc.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา
176 Norner Holding AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์
177 Norner AS	วิจัยและพัฒนา	นอร์เวย์
178 Norner Research AS	สถาบันวิจัย	นอร์เวย์
179 SCGN AS (เดิมชื่อ "Norner IP AS")	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์
180 Norner Verdandi AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์
181 CO2 Technologies AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์
182 บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	วิจัยและพัฒนาและให้บริการเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
183 PT TPC Indo Plastic and Chemicals	พลาสติกพีวีซี	อินโดนีเซีย
184 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ
185 บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	พีวีซี เพสต์ เรซิน	กรุงเทพฯ
186 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กรุงเทพฯ
187 บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์	ระยอง
188 Chemtech Co., Ltd.	พลาสติกคอมพาวนด์	เวียดนาม
189 บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง
190 SENFI UK Limited	วิจัยและพัฒนา	สหราชอาณาจักร
191 SENFI Swiss GmbH	ให้บริการด้านการตลาด	สวิตเซอร์แลนด์
192 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	บริการใช้สิทธิทางท่อ	ระยอง
193 บริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด	เม็ดพลาสติกคอมพาวนด์ ขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง	กรุงเทพฯ
194 บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
195 Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เมียนมา
196 Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.	พีวีซีคอมพาวนด์	เวียดนาม
197 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.	พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
198 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
199 บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
200 Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กัมพูชา
201 PT Nusantara Polymer Solutions	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	อินโดนีเซีย
202 Binh Minh Plastics Joint Stock Company	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เวียดนาม
203 Northern Binh Minh Plastics One Member Limited Company	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เวียดนาม

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-4779	0-2586-5453	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-2586-5435	-	หุ้นสามัญ	673	52,313	100	100
(84) 283-911-8660	-	**	-	37,253	100	100
(65) 6221-5368	-	หุ้นสามัญ	38	804	100	100
(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	112	2,349	100	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	2	67	100	100
(47) 3557-8000	(47) 3557-8124	หุ้นสามัญ	0.01	3	100	100
(47) 3557-8001	(47) 3557-8125	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557-8002	(47) 3557-8126	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557-8003	(47) 3557-8127	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100	100
(47) 3557-8004	(47) 3557-8128	หุ้นสามัญ	0.01	3	100	100
(47) 3557-8005	(47) 3557-8129	หุ้นสามัญ	0.001	0.5	100	100
0-2586-4859	0-2586-6277	หุ้นสามัญ	2	170	100	100
(6231) 395-2945	(6231) 395-2944	หุ้นสามัญ	0.03	1,020	100	100
0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	875	875	100	100
0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	3	333	100	100
0-2555-0888	0-2586-2929	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
0-3889-2190	0-3889-2244	หุ้นสามัญ	0.4	40	100	100
(84) 650-3784-992	(84) 650-3784-993	**	-	103	100	100
0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	12	1,180	100	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	1	43	100	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	0.0003	1	100	100
0-3893-7065	0-3803-5381	หุ้นสามัญ	4	400	92	92
0-2586-1111	0-2586-5561	หุ้นสามัญ	4	380	87	87
0-3868-9471-2	0-3891-1955	หุ้นสามัญ	7	700	82	82
(959) 863-3988	-	หุ้นสามัญ	1	237	80	80
(84) 650-3710-993	(84) 650-3740-065	**	-	75	72	72
(84) 83-8234-730	(84) 83-8234-725	**	-	1,013	70	70
0-3868-5040-8	0-3868-5036	หุ้นสามัญ	108	10,820	51	68
0-3893-7000	0-3891-5310	หุ้นสามัญ	225	22,520	55	67
(855) 23-882-072	(855) 23-885-172	หุ้นสามัญ	1	179	60	60
(6221) 535-5678	(6221) 536-79185	หุ้นสามัญ	1	23	50	55
(84) 83-9690-973	(84) 83-9606-814	หุ้นสามัญ	82	1,123	54	54
(84) 321-3967-868	(84) 321-3967-869	**	-	213	54	54

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
204 PT Berjaya Nawaplastic Indonesia	ท่อและข้อต่อพีวีซี	อินโดนีเซีย
205 บริษัทโพลีแวลซ์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	ระยอง
<b>บริษัทร่วม และบริษัทอื่น</b>		
206 SCG Plastics (China) Co., Limited	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	ฮ่องกง
207 SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	จีน
208 บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	ระยอง
209 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	เลเทกซ์สังเคราะห์	ระยอง
210 บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิเอททีลีน	ระยอง
211 บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิสไตรีน	ระยอง
212 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
213 PT Siam Maspion Terminal	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	อินโดนีเซีย
214 บริษัทกรุงเทพ ซินดิคัล จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์	กรุงเทพฯ
215 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะคริลิก	ระยอง
216 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิสต์ จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนคอมพาวนด์	ระยอง
217 บริษัทไทย เอ็มเอพี จำกัด	ผงเมลามีน	ระยอง
218 บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	ฟิล์มพลาสติก	ระยอง
219 PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	เม็ดพลาสติกพอลิเอททีลีน	อินโดนีเซีย
220 PT Trans-Pacific Polyethylindo	เม็ดพลาสติกพอลิเอททีลีน	อินโดนีเซีย
221 บริษัททริกัน (ไทยแลนด์) จำกัด	พีวีซีคอมพาวนด์	กรุงเทพฯ
222 PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	อินโดนีเซีย
223 PT Styrindo Mono Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	อินโดนีเซีย
224 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนคอมพาวนด์	จีน
225 Da Nang Plastics Joint Stock Company	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
226 Binh Minh Viet Trading Investment Real Estate Joint Stock Company	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม
227 PT Srithai Maspion Indonesia	ผงเมลามีน	อินโดนีเซีย
228 PT Trans-Pacific Polypropylene Indonesia	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน	อินโดนีเซีย
229 PT Trans-Pacific Styrene Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	อินโดนีเซีย
230 PT Trans-Pacific Petrochemical Indotama	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะโรเมติกส์	อินโดนีเซีย
<b>ธุรกิจแพคเกจจิ้ง</b>		
<b>บริษัทย่อย</b>		
231 บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
232 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ
233 บริษัทอินวินิค จำกัด	บริหารสินทรัพย์และทรัพย์สินทางปัญญา	กรุงเทพฯ
234 บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	อบรมและสัมมนา	กรุงเทพฯ
235 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	พลังงาน	กรุงเทพฯ

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน



โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(6221) 2956-6526-28	-	หุ้นสามัญ	0.1	151	51	51
0-3891-1321-2	0-3891-1381	หุ้นสามัญ	0.02	4	51	51
(852) 2544-9991	(852) 2544-9992	หุ้นสามัญ	0.1	4	60	60
(86) 216-888-6091	(86) 216-888-6092	**	-	25	-	60
0-3867-3000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	48	1,189	50	50
0-3867-3000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	59	5,789	50	50
0-3867-3000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	44	4,366	50	50
0-3867-3000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	10	995	50	50
0-3891-3133	0-3869-3134	หุ้นสามัญ	14	1,325	-	50
(6231) 395-2945-8	(6231) 353-3218	หุ้นสามัญ	0.01	327	50	50
0-2679-5120	0-2679-5119	หุ้นสามัญ	12	1,173	49	49
0-3891-1700	0-3868-4855	หุ้นสามัญ	56	5,590	46	47
0-3868-4241	0-3868-4255	หุ้นสามัญ	1	64	46	46
0-3868-5038	0-3891-1729	หุ้นสามัญ	2	200	45	45
0-3301-0525	0-3301-0506	หุ้นสามัญ	1	406	45	45
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.2	472	39	39
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	337	39	39
0-2501-1054	0-2501-1198	หุ้นสามัญ	1	120	35	35
(6221) 530-7950	(6221) 530-8930	หุ้นสามัญ	17,834	27,248	31	31
(6221) 530-8505	(6221) 530-8506	หุ้นสามัญ	0.3	10,093	-	31
(86) 760-533-2138	(86) 760-389-8880	หุ้นสามัญ	15	596	20	20
(84) 36-3714-460	(84) 36-3714-561	หุ้นสามัญ	2	31	16	16
(84) 83-9690-973	(84) 83-9606-814	หุ้นสามัญ	21	288	14	14
(6231) 891-3630	-	หุ้นสามัญ	0.01	118	10	10
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	220	10	10
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	314	10	10
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	15	8,931	5	5
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	3,126	3,126	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	35	3,450	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	70	99	99
0-2586-3876	0-2586-4507	หุ้นสามัญ	1	49	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	9	890	99	99

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
236 บริษัทเอสซีจีพี โคลูชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
237 SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
238 บริษัทเอสซีจีพี รีจิด พลาสติกส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
239 บริษัทเอสเคไอซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
240 United Pulp and Paper Co., Inc.	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์
241 บริษัทไทยเคนเนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กระดาษคราฟท์	กาญจนบุรี
242 บริษัทวีซี แพ็คเกจิง (ประเทศไทย) จำกัด	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	ระยอง
243 บริษัทพีริชชั่น พรินท์ จำกัด	กล่องกระดาษออฟเซ็ท	สมุทรสาคร
244 บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	กรุงเทพฯ / ราชบุรี / สมุทรปราการ / ปทุมธานี
245 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	กล่องกระดาษ	ขอนแก่น
246 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	กล่องกระดาษ	ระยอง
247 Vina Kraft Paper Co., Ltd.	กระดาษคราฟท์	เวียดนาม
248 New Asia Industries Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
249 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
250 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
251 Packamex (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม
252 บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร
253 บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร
254 บริษัทดี อิน แพค จำกัด	กล่องกระดาษ	นครปฐม
255 PT Indoris Printingdo	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย
256 PT Indocorr Packaging Cikarang	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย
257 บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	เยื่อกระดาษ / กระดาษพิมพ์เขียน	กรุงเทพฯ
258 บริษัทฟินิกซ์ ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	สาธารณูปโภค	ขอนแก่น
259 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กระดาษพิมพ์เขียน	กรุงเทพฯ
260 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
261 บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
262 บริษัทไทยพนาสมันท์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
263 บริษัทไทยพนาธร จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
264 บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
265 บริษัทสวนป่ารังสฤษฏ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
266 บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
267 บริษัทไทยพนาบูรณ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ
268 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	170	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	961	21,716	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	62	4,403	99	99
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.01	1	99	99
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	141	1,082	99	99
		หุ้นบุริมสิทธิ	840	3,246		
0-3461-5800	0-3461-5899	หุ้นสามัญ	358	3,583	97	97
0-3895-8200	0-3895-8078	หุ้นสามัญ	5	497	79	79
0-2105-4477	0-3445-2339	หุ้นสามัญ	3	33	74	74
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	14	1,384	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0	150	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	650	69	69
(848) 268-0240-2	(848) 268-0239	**	-	6,069	69	69
(84) 83-7294-160	(84) 83-7293-028	**	-	345	69	69
(84) 650-3743-031	(84) 65-0378-2816	**	-	607	69	69
(84) 32-0375-3862	(84) 32-0375-2868	**	-	248	69	69
(84) 83-7291-030	(84) 83-7291-031	**	-	220	69	69
0-2810-9346-7	0-2810-9103	หุ้นสามัญ	1	90	69	69
0-3488-3422-4	0-3488-3421	หุ้นสามัญ	26	260	69	69
0-3498-1401-4	0-3498-1406-7	หุ้นสามัญ	0.01	50	69	69
(6221) 596-0772-3	(6221) 596-0774	หุ้นสามัญ	0.02	55	69	69
	(6221) 596-3076					
(6221) 893-6868	(6221) 893-6565	หุ้นสามัญ	0.5	298	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	236	2,365	69	69
		หุ้นบุริมสิทธิ	10	98		
0-4343-3104-6	0-4343-3101	หุ้นสามัญ	15	1,500	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	78	7,770	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	184	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	69	69
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	69	69

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
269 Interpress Printers Sendirian Berhad	ภาชนะบรรจุอาหาร	มาเลเซีย
270 PT Primacorr Mandiri	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย
271 PT Fajar Surya Wisesa Tbk.	กระดาษบรรจุภัณฑ์	อินโดนีเซีย
272 PT Dayasa Aria Prima	กระดาษบรรจุภัณฑ์	อินโดนีเซีย
273 บริษัททีซี เฟล็กซีเบิลแพคเกจจิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
274 บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
275 บริษัทตะวันออกบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรปราการ
276 Tin Thanh Packing Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	เวียดนาม
277 บริษัทคอนิเมก จำกัด	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	สมุทรปราการ
278 บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด	บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	สมุทรสาคร / สมุทรสงคราม / ระยอง
<b>บริษัทร่วม</b>		
279 บริษัทสยามทอแพนแพคเกจจิ้ง จำกัด	กล่องกระดาษออฟเซ็ท	สมุทรปราการ
280 P&S Holdings Corporation	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
281 บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	กระดาษชนิดพิเศษ	กรุงเทพฯ
282 บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	พลังงานและสาธารณูปโภค	กำแพงเพชร
<b>ส่วนงานอื่น</b>		
<b>บริษัทย่อย</b>		
283 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
284 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
285 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	กรุงเทพฯ
286 บริษัทเอสซีจีแอกเค้าน์ตี้ง เซอร์วิสเซส จำกัด	บริการทางด้านบัญชี การเงิน และภาษีอากร	กรุงเทพฯ
287 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	กรุงเทพฯ
288 บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการลงทุนในตราสารหนี้	กรุงเทพฯ
289 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	ธุรกิจประกันภัย	สิงคโปร์
290 บริษัทสยามผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการด้วย เทคโนโลยีนวัตกรรม	กรุงเทพฯ
291 บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	บริการฝึกอบรม	กรุงเทพฯ
292 SCG Vietnam Co., Ltd.	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	เวียดนาม
293 PT SCG Indonesia	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	อินโดนีเซีย
294 บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	ซื้อขายสินค้าและให้บริการรูปแบบใหม่ ทางออนไลน์และอื่น ๆ	กรุงเทพฯ
295 บริษัทแอด เวนเจอร์ส แคปิตอล จำกัด	กิจการเงินร่วมลงทุน	กรุงเทพฯ
296 บริษัทแอด เวนเจอร์ส แคปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการเงินร่วมลงทุนในต่างประเทศ	กรุงเทพฯ

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

\*\* เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีกรออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(60) 35-542-1716	(60) 35-542-1703	หุ้นสามัญ	47	384	68	68
		หุ้นบุริมสิทธิ	28	225		
(6221) 596-2345	(6221) 596-2000	หุ้นสามัญ	0.1	294	67	67
(6221) 344-1316	(6221) 345-7643	หุ้นสามัญ	2,478	2,713	55	55
(6221) 344-1316	(6221) 345-7643	หุ้นสามัญ	250	547	55	55
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	21	2,108	52	52
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	4	386	51	51
0-2324-0781	0-2324-0079	หุ้นสามัญ	3	300	50	50
(84) 72-3779-747	(84) 72-3779-750	หุ้นสามัญ	17	254	47	47
0-2738-0305	0-2326-6275	หุ้นสามัญ	4	420	38	38
0-3444-0600-5	0-3444-0606-7	หุ้นสามัญ	3	322	37	37
		หุ้นบุริมสิทธิ	1	90		
0-2709-3110-7	0-2324-0336	หุ้นสามัญ	5	500	49	49
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	28	263	40	40
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	11	1,100	31	31
0-5585-8033	0-5585-8031	หุ้นสามัญ	19	190	17	17
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	7	72	100	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	8	820	100	100
0-2586-3333	0-2586-2398	หุ้นสามัญ	1	5	100	100
0-2586-5777	0-2586-2976	หุ้นสามัญ	0.2	15	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	25	380	100	100
(65) 6411-9374	(65) 6333-6116	หุ้นสามัญ	0.3	34	100	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	1	13	100	100
0-2586-3333	0-2586-2684	หุ้นสามัญ	0.2	20	100	100
(84) 83-526-9011-13	(84) 83-526-9014	**	-	16	100	100
(6221) 350-9491	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	0.1	26	100	100
0-2586-1920	-	หุ้นสามัญ	4	303	100	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	12	305	100	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	9	679	100	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
297 บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
<b>บริษัทร่วมและบริษัทอื่น</b>		
298 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เครื่องจักรกลการเกษตร	ปทุมธานี
299 บริษัทสยามคูโบต้าเมททัลเทคโนโลยี จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ฉะเชิงเทรา
300 บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด	ลีสซิ่ง	ปทุมธานี
301 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ชลบุรี
302 บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวะไทย จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ปทุมธานี
303 บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
304 บริษัทไอชิน ทาคาโอก่า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ชลบุรี
305 บริษัทเมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	ฟุตบอลอาชีพ	กรุงเทพฯ
306 บริษัททวโลหะไทย จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
307 Lysando AG	วิจัยและพัฒนา	ลิกเตนสไตน์
308 บริษัทไอทีวัน จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
309 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	รถยนต์	สมุทรปราการ
310 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	ระยอง
311 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	ชลบุรี

\* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-5684	0-2586-6284	หุ้นสามัญ	0.2	16	50	50
0-2909-0300-1	0-2909-1698	หุ้นสามัญ	31	2,739	40	40
0-3885-5115	0-3885-5110	หุ้นสามัญ	9	900	-	40
0-2909-0300	0-2909-1697	หุ้นสามัญ	80	2,000	-	40
0-3845-4266-8	0-3845-4266	หุ้นสามัญ	2	240	30	30
0-2529-3518-22	0-2529-1677	หุ้นสามัญ	1	85	29	30
0-3633-6531-4	0-3622-3209	หุ้นสามัญ	3	300	30	30
0-3845-4671-7	0-3845-4670	หุ้นสามัญ	5	475	30	30
0-2508-8100	0-2508-3369	หุ้นสามัญ	3	233	30	30
0-3628-8300	0-3628-8309	หุ้นสามัญ	3	308	20	25
(423) 262-5753	(423) 262-5752	หุ้นสามัญ	1	39	20	20
0-2271-5111	0-2271-5112	หุ้นสามัญ	1	80	20	20
0-2386-1000	0-2386-1883	หุ้นสามัญ	8	7,520	10	10
0-3868-3723-30	0-3868-3200	หุ้นสามัญ	30	3,000	10	10
0-3821-3451-5	0-3874-3310	หุ้นสามัญ	29	2,850	4	4

# การจัดการ และการทำกับดูละเอียด



09 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

**56 - 58**

10 โครงสร้างการจัดการ

**59 - 88**

11 รายงานคณะกรรมการ  
บรรษัทภิบาลและสสหา

**89 - 90**

15 ความรับผิดชอบต่อสังคม

**136 - 140**

16 การควบคุมภายใน  
และการตรวจสอบภายใน

**141 - 146**

17 การบริหารความเสี่ยง

**147 - 154**





12 การกำกับดูแลกิจการ

**91 - 131**

13 รายงานคณะกรรมการ  
พิจารณาผลตอบแทน

**132**

14 รายงานคณะกรรมการ  
กิจการสังคมเพื่อ  
การพัฒนาอย่างยั่งยืน

**133 - 135**

18 รายงานระหว่างกัน  
และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

**155 - 163**

# ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

09

## 9.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

- ทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
- หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2546 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2546)
- บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

## 9.2 ผู้ถือหุ้น

(ก) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว	403,647,840	33.64
2	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	118,218,069	9.85
3	STATE STREET EUROPE LIMITED	42,108,123	3.51
4	สำนักงานประกันสังคม	39,319,350	3.28
5	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	37,165,640	3.10
6	บริษัทแรนเดอร์เบอรัมการ จำกัด	15,205,600	1.27
7	มูลนิธิเอสซีจี	13,347,300	1.11
8	NORTRUST NOMINEES LIMITED-NT0 SEC LENDING THAILAND CL AC	12,695,199	1.06
9	THE BANK OF NEW YORK MELLON	11,795,237	0.98
10	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	9,187,330	0.77

หมายเหตุ \* บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non-Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุนและนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้จากเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th)

โดย ณ วันที่ 9 สิงหาคม 2562 มีผู้ถือ NVDR รายใหญ่ ได้แก่

ลำดับที่	ผู้ถือ NVDR	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	20,486,553	1.71
2	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	16,806,905	1.40
3	STATE STREET EUROPE LIMITED	14,871,786	1.24

(ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว	403,647,840	33.64
2	บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด	2,280,200	0.19

หมายเหตุ \* บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding Agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

(ค) ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2562)

จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free float) มีจำนวน 39,516 ราย คิดเป็นร้อยละ 66.50

(ง) บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 17.55 ของทุนชำระแล้ว

### 9.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 9 ชุด\* ในนามของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 175,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ ไต่ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไต่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความน่าเชื่อถือ ครั้งล่าสุด
1/2559	25,000	25,000	1 เมษายน 2563	3.00	A+
2/2559	25,000	25,000	1 พฤศจิกายน 2563	3.00	A+
1/2560	25,000	25,000	1 เมษายน 2564	3.25	A+
2/2560	10,000	10,000	30 สิงหาคม 2567	2.97	A+
3/2560	25,000	25,000	1 ตุลาคม 2564	3.05	A+
1/2561	30,000	30,000	1 เมษายน 2565	3.00	A+
2/2561	10,000	10,000	1 ตุลาคม 2565	3.10	A+
1/2562	15,000	15,000	1 เมษายน 2566	3.10	A+
2/2562	10,000	10,000	1 พฤศจิกายน 2566	3.00	A+
<b>รวม</b>	<b>175,000</b>	<b>175,000</b>			

หมายเหตุ \* หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัทพีทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

### ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้

ในปี 2562 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด คือ ครั้งที่ 1/2562 และ 2/2562 โดยมีวัตถุประสงค์การใช้เงินดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	วัตถุประสงค์ การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงิน โดยประมาณ	รายละเอียด
1/2562	เพื่อชำระคืนเงินกู้หรือ หนี้จากการออก ตราสารหนี้	15,000 ล้านบาท	วันที่ 1 เมษายน 2562	ผู้ออกหุ้นกู้จะนำเงินที่ได้รับจาก การออกและเสนอขายหุ้นกู้ใน ครั้งนี้ไปใช้ในการชำระคืนหุ้นกู้ SCC194A
2/2562	เพื่อชำระคืนเงินกู้หรือ หนี้จากการออก ตราสารหนี้	10,000 ล้านบาท	วันที่ 1 พฤศจิกายน 2562	ผู้ออกหุ้นกู้จะนำเงินที่ได้รับจาก การออกและเสนอขายหุ้นกู้ใน ครั้งนี้ไปใช้ในการชำระคืนหุ้นกู้ SCC19NA

#### 9.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 40 – 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มีความจำเป็นหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณาเปลี่ยนแปลงการจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้นๆ ตามความเหมาะสมได้ ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทมีกำไรสำหรับปีจำนวน 32,014 ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 8 มิถุนายน 2563 เพื่อรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนสองครั้ง ในอัตราหุ้นละ 14.00 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่นั้น บริษัทพิจารณาถึงผลการดำเนินงาน และคำนึงถึงโครงสร้างและสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยด้วย และไม่มีนโยบายที่ก่อให้เกิดการโยกย้ายถ่ายเทผลประโยชน์

#### อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผลงวด ระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผลงวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ* (ร้อยละ)
2558	7.50	8.50	16.00	42
2559	8.50	10.50	19.00	41
2560	8.50	10.50	19.00	41
2561	8.50	9.50	18.00	48
2562	14.00**	-	14.00	52***

หมายเหตุ \* กำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

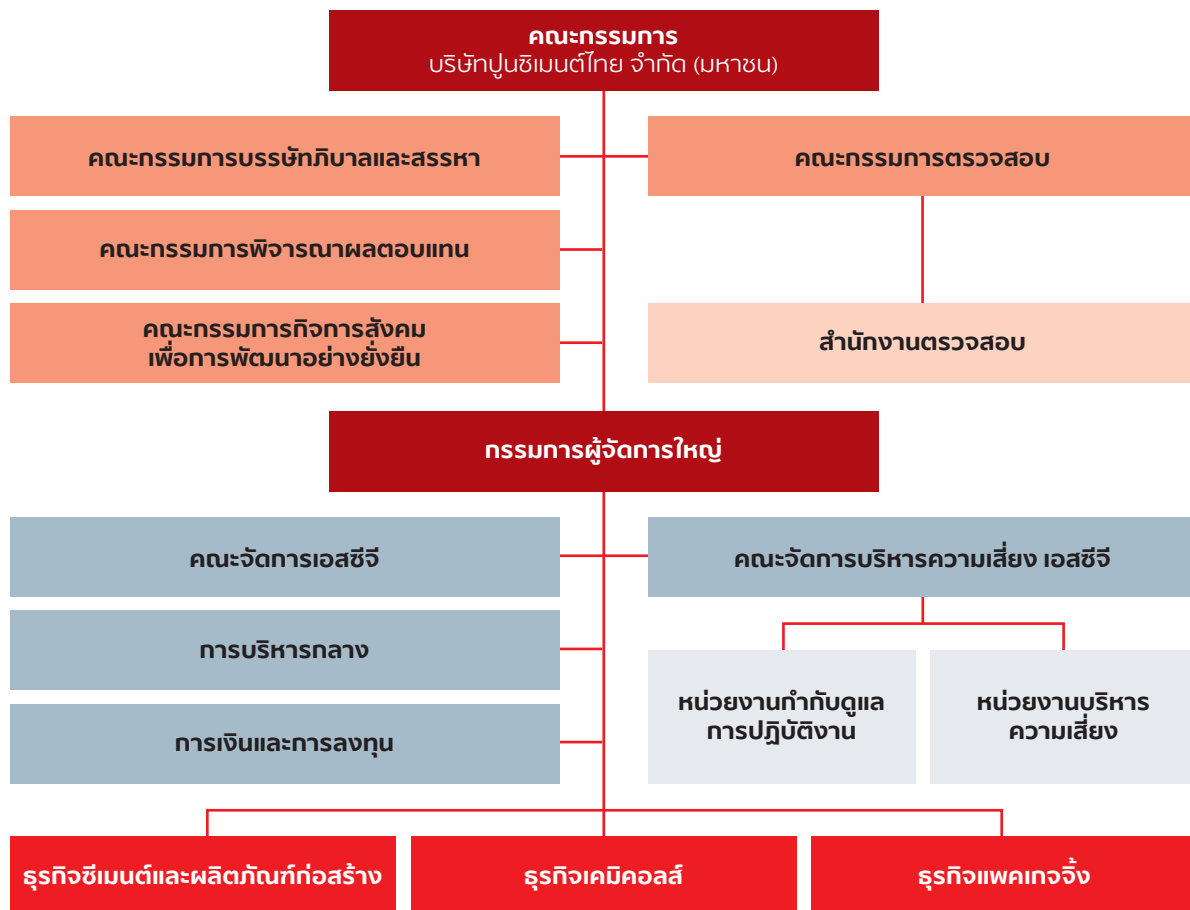
\*\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อเดือนกรกฎาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท และเดือนมีนาคม 2563 ในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ซึ่งทั้งสองงวดเป็นการจ่ายจากกำไรของบริษัททั้งปี 2562

\*\*\* อัตราการจ่ายเงินปันผลคิดเป็นอัตราร้อยละ 49 ของกำไรก่อนรายการปรับปรุงเงินชดเชยตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562

## 10

## โครงสร้างการจัดการ

ผังการบริหารงาน



ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

## 10.1 คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

- |   |  |   |
|---|--|---|
| <p><b>1</b><br/>พลอากาศเอก สติศย์พงษ์ สุขวิมล<br/>ประธานกรรมการ</p> | <p><b>2</b><br/>นายสุเมธ ตันติเวชกุล<br/>รองประธานกรรมการและกรรมการอิสระ</p> | <p><b>3</b><br/>นายเกษม วัฒนชัย<br/>กรรมการ</p>                       |
| <p><b>4</b><br/>พันตำรวจเอก ธรรมนิตี วนิชย์ดอม<br/>กรรมการ</p>      | <p><b>5</b><br/>นายปรีชา อรรถวิภักษ์<br/>กรรมการอิสระ</p>                    | <p><b>6</b><br/>นายชุมพล ณ ลำเลียง<br/>กรรมการอิสระ</p>               |
| <p><b>7</b><br/>นางธาริษา วัฒนเกส<br/>กรรมการอิสระ</p>              | <p><b>8</b><br/>นายกานต์ ตระกูลสุน<br/>กรรมการ</p>                           | <p><b>9</b><br/>นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล<br/>กรรมการอิสระ</p>          |
| <p><b>10</b><br/>นายพสุ เดชะรินทร์<br/>กรรมการอิสระ</p>             | <p><b>11</b><br/>นางพรรณสิรี อมาตยกุล<br/>กรรมการอิสระ</p>                   | <p><b>12</b><br/>นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส<br/>กรรมการผู้จัดการใหญ่</p> |

- คณะกรรมการบริษัททั้ง 12 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้
1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
  2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร รวมทั้งการทบทวนนโยบายและแผนงานสำคัญของบริษัทเป็นประจำทุกปี มีบทบาทสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรสำคัญตามเป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อย่างเป็นอิสระ

### ตารางการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

กรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ (4 คน)	คณะกรรมการสรรหาและสรรหา (7 คน)	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน (3 คน)	คณะกรรมการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (8 คน)*
1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	-	กรรมการ	-	-
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	-	ประธาน	-	กรรมการ
3. นายเกษม วัฒนชัย	-	-	-	ประธาน
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิก วนิชย์ถนอม	-	กรรมการ	-	-
5. นายปรีชา อรรถวิภานันท์	กรรมการ	กรรมการ	-	-
6. นายชุมพล ณ ลำเลียง	-	กรรมการ	กรรมการ	-
7. นางธำริษา วัฒนเกษ	ประธาน	กรรมการ	-	-
8. นายกานต์ ตระกูลสุน	-	-	-	กรรมการ
9. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	-	-	ประธาน	กรรมการ
10. นายพสุ เดชะรินทร์	กรรมการ	กรรมการ	-	-
11. นางพรรณสิริ อมาตยกุล	กรรมการ	-	กรรมการ	-
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	-	-	-	กรรมการ

- หมายเหตุ
- กรรมการลำดับที่ 2, 5, 6, 7, 9, 10 และ 11 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท และหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
  - กรรมการลำดับที่ 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 9, 10 และ 11 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามเกณฑ์การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI Sustainability Assessment-DJSI) ซึ่งคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระสามารถดูได้จาก [www.scg.com](http://www.scg.com)
  - \*นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล นายยุทธนา เจียมตระการ และนายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
  - โครงสร้างของกรรมการบริษัทเป็นแบบ One-tier Board System ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งบางส่วนเป็นกรรมการอิสระด้วย

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการสอง ในจำนวนห้าคน คือ นายสุเมธ ตันติเวชกุล หรือ นายเกษม วัฒนชัย หรือ นายชุมพล ณ ลำเลียง หรือ นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล หรือ นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ลงลายมือชื่อร่วมกัน

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 11 คน

กรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารจำนวน 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการบริษัทที่มาจากกรรมการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่จำนวน 3 คน ได้แก่ พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล นายเกษม วัฒนชัย และพันตำรวจเอก ธรรมนิก วนิชย์ถนอม

บริษัทที่มีกรรมการอิสระจำนวน 7 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิภานันท์ นายชุมพล ณ ลำเลียง นางธำริษา วัฒนเกษ นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล นายพสุ เดชะรินทร์ และนางพรรณสิริ อมาตยกุล ซึ่งมีจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระทั้ง 7 คน มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

## การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุมประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและปรับปรุง “นโยบายการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท” ในปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้บันทึกการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเปิดเผยในรายงานประจำปี ทั้งนี้การนำข้อประชุมให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าการที่กรรมการบริษัทให้ความสำคัญและร่วมประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้นเป็นประโยชน์แก่บริษัทอย่างยิ่ง

คณะกรรมการบริษัทได้ถือปฏิบัติให้มีการกำหนดวันประชุมของแต่ละปีล่วงหน้าทั้งปีตั้งแต่ปีก่อนหน้า โดยในปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 9 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปีตั้งแต่ปี 2561 โดยกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมร้อยละ 99 ซึ่งมีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยวิธี teleconference จำนวน 2 ครั้ง โดยไม่นับเป็นองค์ประชุมสำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็นผ่านสื่อดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทข้างต้น และกรรมการบริษัทแต่ละคน (ไม่รวมกรรมการที่ออกจากตำแหน่งระหว่างปี) เข้าประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งทั้งหมด ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระให้กรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม หรือในกรณีจำเป็นเร่งด่วนไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจีได้เข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง รวมทั้งสามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณากรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการคณะกรรมการเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ประชุมรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

สำหรับในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคนจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงานตลอดจนข่าวสารที่สำคัญของบริษัทให้กรรมการบริษัทเพื่อทราบความคืบหน้าด้วย

นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมทั้งในช่วงภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแผนธุรกิจระยะปานกลางของบริษัทเป็นประจำทุกปี และในกรณีที่มีความจำเป็น เพื่ออภิปรายประเด็นและปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญ เช่น การสรรหากรรมการ แผนสืบทอดผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในปี 2562 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นเมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2562

ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2562  
(1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2562)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท (12 คน)	คณะกรรมการตรวจสอบ (4 คน)	คณะกรรมการบริษัท ภคาลและ สสหา (7 คน)	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน (3 คน)	คณะกรรมการ กิจการสังคม เพื่อการ พัฒนา อย่างยั่งยืน (8 คน)	ประชุม สามัญ ผู้ถือหุ้น ปี 2562 (12 คน)	การเป็น กรรมการ บริษัท ระหว่างปี
1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	9/9	-	4/4	-	-	1/1	
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล*	9/9	-	4/4	-	4/4	1/1	
3. นายเกษม วัฒนชัย	8/9	-	-	-	4/4	1/1	
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม	9/9	-	4/4	-	-	1/1	
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์*	9/9	6/6	4/4	-	-	1/1	
6. นายชุมพล ณ ลำเลียง*	9/9	-	1/2	6/6	-	1/1	
7. นางธาริษา วัฒนเกส*	9/9	6/6	4/4	-	-	1/1	
8. นายกานต์ ตระกูลฮุน	9/9	-	-	-	4/4	1/1	
9. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล*	9/9	-	-	6/6	4/4	1/1	
10. นายพสุ เดชะรินทร์*	6/6	5/5	4/4	-	-	-	27 มี.ค.62
(เป็นกรรมการแทน นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์)	2/2	1/1	-	-	-	1/1	ครบวาระ 27 มี.ค.62
11. นางพรรณสิรี อมาตยกุล*	6/6	5/5	-	4/4	-	-	27 มี.ค.62
(เป็นกรรมการแทน นายประมนต์ สุธีวงศ์)	2/2	1/1	-	2/2	-	1/1	ครบวาระ 27 มี.ค.62
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	9/9	-	-	-	2/4	1/1	
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด	9	6	4	6	4	1	
ร้อยละของการประชุม	99	100	96	100	90	100	

หมายเหตุ \* กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดนโยบายให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปีควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และกรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมการประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี ทั้งนี้การเข้าร่วมประชุมหมายความว่ารวมถึงการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วย แต่ไม่นับเป็นองค์ประชุม  
ในปี 2562 กรรมการลำดับที่ 1, 4 และ 7 เข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จำนวน 1 ครั้ง



## ประวัติคณะกรรมการบริษัท

### พลอากาศเอก สติย์พงษ์ สุขวิมล (อายุ 71 ปี)

- ตำแหน่ง • ประธานกรรมการ  
• กรรมการสภานิติบัญญัติและสรรหา

#### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

28 มีนาคม 2561

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (การสื่อสารมวลชน) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ศิษย์การบินรุ่น น.54-16-3 โรงเรียนการบินกำแพงแสน
- โรงเรียนนายทหารชั้นบังคับฝูง รุ่นที่ 43
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 29
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 27

#### ความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- กฎหมาย
- การตลาด
- การเงิน
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการและกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (6)

- ตั้งแต่ 2560 ราชเลขาธิการในพระองค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สำนักพระราชวัง
- ตั้งแต่ 2560 ประธานกรรมการ คณะกรรมการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2561 เลขานุการพระราชวัง
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการและผู้อำนวยการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2561 ประธานข้าราชการบริหารในพระองค์
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัททุนลดคาร์บอน จำกัด และบริษัทในเครือ ตามที่ได้รับมอบหมาย

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548 - 2559 ราชเลขาธิการในพระองค์สมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร
- 2548 - 2559 กองกิจการในพระองค์สมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร
- 2548 - 2559 รองเลขานุการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
- 2552 - 2556 กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

#### การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

### นายสุเมธ ตันติเวชกุล (อายุ 81 ปี)

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 28 มกราคม 2541)

- ตำแหน่ง • รองประธานกรรมการ  
• ประธานกรรมการสภานิติบัญญัติและสรรหา  
• กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

28 มกราคม 2541

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมองเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาโท รัฐศาสตร์และกฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยมองเปลิเอ ประเทศฝรั่งเศส
- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกรอนอบ ประเทศฝรั่งเศส
- Diploma, The Economic Development Institute of the World Bank (EDI), Washington, D.C. สหรัฐอเมริกา

#### ความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- การต่างประเทศ
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Directors (FND) 5/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Program (ACP) 11/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (5)

- ตั้งแต่ 2531 กรรมการและเลขานุการ มูลนิธิชัยพัฒนา
- ตั้งแต่ 2543 ประธานกรรมการ มูลนิธิข้าวไทย
- ตั้งแต่ 2545 ประธานมูลนิธิคีนันช้างสุวรรณาติ
- ตั้งแต่ 2545 ประธานมูลนิธิอุทยานสิ่งแวดล้อมนานาชาติสิรินธร ในพระบรมราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
- ตั้งแต่ 2555 ประธานกรรมการ มูลนิธิอุทกพัฒน์

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2537 – 2539 เลขานุการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2537 – 2539 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2537 – 2544 กรรมการ บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน)
- 2539 – 2540 กรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- 2540 – 2541 ประธานกรรมการ องค์การโทรศัพท์แห่งประเทศไทย
- 2540 – 2543 กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2544 – 2555 กรรมการ สภามหาวิทยาลัยบูรพา
- 2548 – 2553 นายกสภามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

### การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้าบริการและการพัฒนางานวิจัยของทุรกิจ

## นายเกษม วัฒนชัย (อายุ 79 ปี)

ตำแหน่ง • กรรมการ

- ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

28 มีนาคม 2561

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- แพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนวมินทราชูติราช
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยนอร์เทิ-เซียงใหม่
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- สาธารณสุขศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- แพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บริหารการศึกษา) สถาบันราชภัฏเชียงใหม่
- การศึกษาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- การศึกษาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาวิชาการบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนศาสตร์) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิปัตวสาขายุวศาสตร์ โรคหัวใจและหลอดเลือด มหาวิทยาลัยชิคาโก สหรัฐอเมริกา
- วุฒิปัตวสาขายุวศาสตร์ มหาวิทยาลัยชิคาโก สหรัฐอเมริกา
- แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 36

### ความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 164/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (10)

- ตั้งแต่ 2546 นายกสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ตั้งแต่ 2547 กรรมการและเลขาธิการมูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2552 กรรมการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2553 ประธานแผนกแพทยศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2558 ประธานกรรมการมูลนิธิชยาเทียม
- ตั้งแต่ 2558 ประธานมูลนิธิธรรมภิบาลทางการแพทย์
- ตั้งแต่ 2559 องคมนตรีในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว
- ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการมูลนิธิหอจดหมายเหตุพุทธทาส
- ตั้งแต่ 2560 ประธานโครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย
- ตั้งแต่ 2560 ประธานกรรมการบริหารโครงการสารานุกรมสำหรับเยาวชนในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2532 – 2535 อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2534 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2537 ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย
- 2539 – 2542 สมาชิกวุฒิสภา
- 2540 อธิการบดีมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- 2544 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
- 2544 – 2559 องคมนตรีในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ 9)
- 2546 กรรมการและเลขาธิการมูลนิธิพระดาบส
- 2548 ประธานมูลนิธิศาลาเฉลิมกรุง
- 2553 ประธานกรรมการมูลนิธิแพทย์อาสาสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี (พอ.สว.)
- 2557 - 2562 ประธานมูลนิธิยุวสถิรคุณ
- 2559 นายกสภามหาวิทยาลัยมหิดล

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

### การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้าบริการและการพัฒนางานวิจัยของทุรกิจ

## พันตำรวจเอก ธรรมนีย์ วนิชย์ถนอม (อายุ 62 ปี)

- ตำแหน่ง
- กรรมการ
  - กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

25 เมษายน 2561

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Public Administration, Western Kentucky University, U.S.A.
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

### ความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- กฎหมาย
- การเงิน
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการและกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

- ตั้งแต่ 2560 รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
- ตั้งแต่ 2560 ผู้อำนวยการพระคลังข้างที่
- ตั้งแต่ 2561 รองผู้อำนวยการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัททุนลดคาร์บอน จำกัด และบริษัทในเครือตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2540 - 2559 รอง หน. ฝ่ายที่ประทับ กองกิจการในพระองค์ 904

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

### การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้าบริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

## นายปรีชา อรรถวิทย์ (อายุ 82 ปี)

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2542)

- ตำแหน่ง
- กรรมการ
  - กรรมการตรวจสอบ
  - กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

31 มีนาคม 2542

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (Industrial Engineering & Management) Oklahoma State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัย

### ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- กฎหมาย
- การตลาด
- การเงิน
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 39/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Finance for Non-Finance Director (FND) 8/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Audit Committee Program (ACP) 11/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) 107/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (3)

- ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัทไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการ บริษัทเกษตรไทย อินเทอร์เน็ต ซูการ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการ บริษัททีเอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (13)

- ตั้งแต่ 2543 ประธานกรรมการ บริษัทแพน-เปเปอร์ 1992 จำกัด
- ตั้งแต่ 2544 ผู้อำนวยการพิเศษระดับวุฒิวิศวกร สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม สภาวิศวกร
- ตั้งแต่ 2546 ประธานกรรมการ บริษัทสยาม ที.พี. อินเทอร์เน็ต จำกัด
- ตั้งแต่ 2547 ประธานคณะกรรมการ บริษัทเอกรัฐพัฒนา จำกัด
- ตั้งแต่ 2547 กรรมการวิชาการระบบการจัดการอาหารชีวอนามัยและความปลอดภัย สมาคมวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ตั้งแต่ 2550 นายกสมาคมวิทยาลัยเจ้าพระยา
- ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการ บริษัททีเอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
- ตั้งแต่ 2551 ประธานกรรมการ บริษัททีเอส ซี แอสเซ็ท จำกัด
- ตั้งแต่ 2553 ประธานกรรมการ บริษัทเอส ไอ พอพเพอร์ตี้ จำกัด
- ตั้งแต่ 2554 ประธานกรรมการ บริษัทเกษตรไทยไปโอเพาเวอร์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการ บริษัทปากาสซ์ ไตรเฮอร์ เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ บริษัทจีซี เคทีเอส ไปโออินดัสเทรียล จำกัด
  - ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ บริษัทหัวหิน เวิร์ล รีสอร์ท จำกัด
- ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**
- 2536 – 2544 กรรมการ บริษัทปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
  - 2536 – 2561 กรรมการ บริษัทเอส.ซี. สตาร์ จำกัด
  - 2539 – 2542 ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
  - 2540 – 2541 ประธานคณะกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย
  - 2540 – 2542 ประธานคณะกรรมการ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
  - 2542 – 2543 ประธานกรรมการ บริษัทปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

- 2545 – 2559 กรรมการพิจารณาร่างกฎหมาย กระทรวงแรงงาน
- 2547 – 2561 กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ จำกัด (มหาชน)

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)**

- ของตนเอง: 63,100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.005)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

**การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท**

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

## นายชุมพล ณ ลำเลียง (อายุ 73 ปี)

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2557)

- ตำแหน่ง
- กรรมการ
  - กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
  - กรรมการสมาชิกกบอและสสหา

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 สิงหาคม 2535

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล University of Washington สหรัฐอเมริกา

### ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- กฎหมาย
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

### กรอบบทหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)**

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)**

- ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
- ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัทเคมปินสยาม จำกัด
- ตั้งแต่ 2560 ที่ปรึกษา บริษัททูนดาดาวัลย์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

- 2536 – 2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2547 – 2554 ประธานกรรมการ Singapore Telecommunication Company Limited ประเทศสิงคโปร์
- 2548 – 2552 กรรมการ British Airways Public Company Limited
- 2550 – 2559 กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหา คัดสรร และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 – 2560 กรรมการ Kempinski International SA

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)**

- ของตนเอง: 201,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0168)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

**การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท**

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

## นางราริษา วัฒนเกส (อายุ 71 ปี)

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2556)

- ตำแหน่ง
- กรรมการ
  - ประธานกรรมการตรวจสอบ
  - กรรมการสภานิติกิตติบาลและสรรหา

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 มีนาคม 2556

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเคไอเอ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร มหาวิทาลัยวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร มหาวิทาลัยเคไอเอ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร มหาวิทาลัยเคไอเอ ประเทศญี่ปุ่น
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

### ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- Business Continuity Plan

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 4/2000  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) 3/2016  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (10)

- ตั้งแต่ 2549 กรรมการ สถาบันปิวย อิงภากรณ์
- ตั้งแต่ 2549 กรรมการ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ตั้งแต่ 2553 กรรมการ มูลนิธิรามาริบัติ ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- ตั้งแต่ 2554 กรรมการ มูลนิธิหัวใจแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- ตั้งแต่ 2554 กรรมการ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- ตั้งแต่ 2556 Member, Advisory Board, Central Banking Publication, U.K.
- ตั้งแต่ 2558 ประธาน มูลนิธิสายเด็ก 1387
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2559 อุปนายก สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ Mitsubishi UFJ Financial Group

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2549 – 2553 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2549 – 2552 ประธานคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2549 – 2553 ประธานคณะกรรมการนโยบายการเงิน
- 2549 – 2553 ประธานคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน
- 2549 – 2553 ประธานคณะกรรมการระบบการชำระเงิน
- 2549 – 2553 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2549 – 2553 กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2549 – 2553 กรรมการ คณะกรรมการบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- 2549 – 2560 กรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- 2554 ผู้ทรงคุณวุฒิในการประเมินภาคสถาบันการเงินของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ
- 2554 – 2560 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- 2554 - 2560 Member, APD Advisory Group, Asia Pacific Department, IMF, Washington, D.C.
- 2555 - 2560 กรรมการ Thailand Philharmonic Orchestra
- 2555 – 2556 Member, International Advisory Panel, State Bank of Vietnam, Vietnam
- 2556 Member, World Bank-IMF Joint Committee on Remuneration of Executive Directors and Alternates
- 2556 – 2557 Associate, Alliance for Financial Inclusion, Thailand
- 2556 - 2561 Senior Advisor, Promontory Financial Group, Washington, D.C., U.S.A.
- 2558 Short-Term Consultant, World Bank Independent Evaluation Group

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 41,900 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0035)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

### การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้าบริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

**นายกานต์ ตระกูลอุ้น (อายุ 65 ปี)**

ตำแหน่ง • กรรมการ

- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ประธานคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการ

**วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ**

20 สิงหาคม 2548

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ The Georgia Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

**ความเชี่ยวชาญ**

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ**

- Director Certification Program (DCP) 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (4)**

- ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ พัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดคำตอบแทน บริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการบริหาร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดคำตอบแทน กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร และกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทอินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการอิสระ บริษัทกรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (14)**

- ตั้งแต่ 2556 ที่ปรึกษา สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2556 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย

- ตั้งแต่ 2556 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารมูลนิธิวิทยาลัยมหิดล
- ตั้งแต่ 2556 คณะกรรมการบริหารในคณะกรรมการแผนก วิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2556 กรรมการ คณะกรรมการที่ปรึกษาสถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการ Innovation Hubs เพื่อสร้างเศรษฐกิจฐานนวัตกรรมของประเทศ ตามนโยบายประเทศไทย 4.0
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษาทรงคุณวุฒิ การจัดทำร่างกรอบนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผน และร่างแนวทางการจัดสรรและบริหาร งบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการประเมินผลการ ปฏิบัติงานของเลขาธิการคณะกรรมการ นโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษา คณะกรรมการกำกับโครงการขับเคลื่อน การปฏิรูประบบบริหารจัดการด้านอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล การสนับสนุนวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม
- 2548-2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2552-2554 กรรมการ Kubota Corporation (Japan)
- 2554-2562 Global Advisor, Kubota Corporation (Japan)
- 2556-2559 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ
- 2556-2558 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- 2557-2561 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการ แข่งขันของประเทศ
- 2558 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาระบบนวัตกรรมของประเทศ
- 2558-2561 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินทางปัญญา แห่งชาติ
- 2558-2562 หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ การยกระดับนวัตกรรมและ Digitalization
- 2558-2562 หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ การปรับแก้กฎหมายและกลไกภาครัฐ
- 2558-2562 คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ การศึกษาพื้นฐานและ การพัฒนาผู้นำ
- 2558-2562 Member of the Advisory Board, Nomura Holding Inc.
- 2559-2561 กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการเมืองนวัตกรรม อาหาร

- 2559-2561 กรรมการ คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการตามแนวทรางสร้างเสริมความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ
  - 2560-2561 ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหารราชการแผ่นดินเชิงยุทธศาสตร์
  - 2560-2561 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการตามแผนพัฒนาภาค ในคณะกรรมการพิจารณาการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ แผนงานบูรณาการ เสริมสร้างเสริมความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
  - 2560-2561 คณะอนุกรรมการเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมและนวัตกรรมดิจิทัล
  - 2560-2561 กรรมการ สภานโยบายวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
  - 2560-2561 กรรมการ คณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้าง
  - 2560-2561 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการพัฒนาระเบียบเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก
  - 2560-2561 กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนตาม นโยบาย Thailand 4.0
  - 2560-2561 กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
  - 2561-2562 คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
  - 2561-2562 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
  - 2561-2562 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการขับเคลื่อนและประสานงานการลงทุน
- จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)**
- ของตนเอง: (ไม่มี)
  - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี) การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท**
- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้าบริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

## นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล (อายุ 68 ปี)

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2562)

- ตำแหน่ง
- กรรมการ
  - ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
  - กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

26 สิงหาคม 2560

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Doctor of Business Administration, Harvard University, Massachusetts สหรัฐอเมริกา
- Master in Business Administration, Harvard University, Massachusetts สหรัฐอเมริกา
- Master of Engineering in Industrial Engineering and Management, Asian Institute of Technology ประเทศไทย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

### ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- การตลาด
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")
- กฎระเบียบด้านการเงิน (Financial Regulation)
- ธุรกิจค้าปลีก (Retailing)

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- The Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 21/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) 2/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2562 ประธานคณะกรรมการ บริษัทพญกษา โอลด์ดิง จำกัด (มหาชน) (เป็นกรรมการอิสระตั้งแต่ 2559)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (16)

- ตั้งแต่ 2541 กรรมการ และกรรมการบริหาร สภาภาคชาติไทย
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2559 ที่ปรึกษา คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2559 ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มบริษัทเซ็นทรัล
- ตั้งแต่ 2560 Chairman of the Council of Trustees and the Board of Directors, Thailand Development Research Institute (TDRI)
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ โครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ คณะกรรมการบริหารจัดการทรัพย์สิน วชิราวุธวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2561 ศาสตราจารย์ชาน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการสภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ตั้งแต่ 2561 ประธานคณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัททุนลดคาร์บอน จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด

- ตั้งแต่ 2562 ประธานคณะกรรมการโรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์
- ตั้งแต่ 2562 ประธานคณะกรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานคณะกรรมการ บริษัทเซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2542 - 2546 เลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- 2547 - 2553 กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2558 ผู้ว่าราชการนครแห่งประเทศไทย
- 2557 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- 2558 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- 2558 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตแห่งชาติ

- 2560 - 2562 ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานรัฐ
- 2560 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการอิสระเพื่อการปฏิรูปการศึกษา
- 2560 - 2562 ประธานคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

#### การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนวัตกรรมสินค้าบริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

### นายพลุ เดชรินทร์ (อายุ 52 ปี)

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2562)

- ตำแหน่ง
- กรรมการ
  - กรรมการตรวจสอบ
  - กรรมการสภานิติบัญญัติและสสหา

#### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 มีนาคม 2562

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Ph.D.) in Management of Technology, School of Management สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), University of Colorado (Boulder) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การตลาด
- บัญชี / Financial Literacy
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 121/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 3 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Directors Certification Program (DCP) 280/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

- ตั้งแต่ 2536 อาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการอิสระ บริษัทท็อกเซอร์เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการสถานสอนภาษาเดยูเอ
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัททอริกซ์ สपोर्ट จำกัด

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2547 - 2554 ผู้ช่วยอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2550 - 2554 หัวหน้าภาควิชาพาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2557 - 2561 กรรมการและอนุกรรมการตรวจสอบธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- 2554 - 2562 คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2559 - 2562 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบบริษัทกรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

#### การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนวัตกรรมสินค้าบริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ



## นางพรรณสิริ อมาตยกุล (อายุ 50 ปี)

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2562)

- ตำแหน่ง
- กรรมการ
  - กรรมการตรวจสอบ
  - กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

27 มีนาคม 2562

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Master of Business Administration, Anderson School of Management, UCLA, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- การตลาด
- บัญชี หรือ Financial Literacy
- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- การปฏิรูปองค์กร (Organization Transformation)
- Digital Transformation

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 99/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการอิสระ บริษัทไทยวา จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

- ตั้งแต่ 2556 กรรมการ คณะกรรมการสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ คณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ คณะกรรมการมูลนิธิวิจัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (รางวัลเจ้าฟ้าไอที รัตนราชสุดา สวรรค์เสนา)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ และลูกค้าคอมพิวเตอร์ไทย ไอบีเอ็ม ภูมิภาคอาเซียน

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554 - 2561 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทไอบีเอ็มประเทศไทย จำกัด
- 2559 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการหอการค้าอเมริกัน The American Chamber of Commerce in Thailand (AMCHAM)
- 2560 - 2561 กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ของตนเอง: 400 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

### การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

## นายรุ่งโรจน์ รั้งสิโยภาส (อายุ 57 ปี)

- ตำแหน่ง
- กรรมการ
  - กรรมการผู้จัดการใหญ่
  - กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

### วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

25 มีนาคม 2558

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน

- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (16)

- ตั้งแต่ 2558 คณะกรรมการอำนวยการจัดหาทุน อาคารนวมินทรพิพิธ 84 พรรษา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการเตรียมการด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ตั้งแต่ 2559 หัวหน้าทีมภาคเอกชน องค์ประกอบคณะทำงานร่วมรัฐ-เอกชน-ประชาชน (ประชารัฐ) ภายใต้คณะกรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ E2 การยกระดับคุณภาพวิชาชีพ

- ตั้งแต่ 2559 Council Member, World Business Council for Sustainable Development
- ตั้งแต่ 2559 Member, Asia Business Council
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2560 อนุกรรมการการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการ 4.0 สำนักนายกรัฐมนตรี
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านจิตวิทยาองค์การ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- ตั้งแต่ 2560 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการบริหารสมาคมผู้ปกครองและครู โรงเรียนเทพศิรินทร์
- ตั้งแต่ 2561 คณะกรรมการพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการ สถานศึกษาในรูปแบบ Public School เพื่อรองรับ การขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาตามนโยบาย THAILAND 4.0
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการมูลนิธิพระราชกนิษฐาภิเษกคุณท้าววัน ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอ เจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสุดา สิริโสภาพัณณวดี
- ตั้งแต่ 2561 คณะอนุกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาวชิราวุธ
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- ตั้งแต่ 2562 คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

#### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัทย่อยของเอสซีจีที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 8 บริษัท

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554 - 2558 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัททีบีเอสที จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 ประธานกรรมการบริษัทไทยเคนเบเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จ บำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2557 ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จ บำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2558 กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพื้นที่ล้านนา สำนักงานพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- 2558 รองผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีแห่งชาติ (กทช.)
- 2560 - 2561 กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรับรองการปรับเปลี่ยน ตามนโยบาย THAILAND 4.0

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ของตนเอง: 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

#### การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท

ชื่อ	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)*			หุ้นสามัญ ของบริษัท ในเครือ (จำนวน หุ้น)
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่ม/(ลด) ระหว่าง รอบปี บัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่ม/(ลด) ระหว่าง รอบปี บัญชี	
1. พลอากาศเอก สติศย์พงษ์ สุขวิมล	-	-	-	-	-	-	-
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	-	-	-	10,000	10,000	-	-
3. นายเกษม วัฒนชัย	-	-	-	-	-	-	-
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วณิชย์ถนอม	-	-	-	-	-	-	-
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	63,100	63,100	-	59,000	42,000	(17,000)	-
6. นายชุมพล ณ ลำเลียง	201,000	201,000	-	51,000	20,000	(31,000)	-
7. นางธำริษา วัฒนเกษ คู่สมรส	- 41,900	- 41,900	-	-	-	-	-
8. นายกานต์ ตระกูลฮุน	-	-	-	-	-	-	-
9. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	-	-	-	5,000	5,000	-	-
10. นายพล เดชะรินทร์	-	-	-	-	-	-	-
11. นางพรรณสิรี อมาตยกุล	400	400	-	-	-	-	-
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	30,000	30,000	-	84,000	95,000	11,000	-

- หมายเหตุ**
- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
  - ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชน หรือ บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
    - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
    - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
  - ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรส หรือผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
  - ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ ที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง
  - หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท

## 10.2 ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2563) ประกอบด้วย

1

**นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

2

**นายรณรงค์ อารีรัชชกุล**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเคมีคอลส์

3

**นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ**  
Vice President-Polyolefins and Vinyl Business ธุรกิจเคมีคอลส์

4

**นายมงคล เสงโรจน์โสภณ**  
Vice President-Olefins Business and Operations ธุรกิจเคมีคอลส์

5

**นายสุรชา อุดมศักดิ์**  
Vice President ธุรกิจเคมีคอลส์ และ  
ดูแลงาน Chief Technology Officer -  
Innovation and Technology  
อีกตำแหน่งหนึ่ง

6

**นายนิธิ ภัทรโชค**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจซีเมนต์  
และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และดูแลงาน  
Vice President-Living Solution and  
Housing Products Business  
อีกตำแหน่งหนึ่ง

7

**นายชนะ ภูมี**  
Vice President-Cement and  
Construction Solution Business  
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

8

**นายปรเมศวร์ นิสารณเสน**  
Vice President-Regional Business  
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

9

**นายยุทธนา เจริญตระการ**  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง

10

**นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม**  
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-  
การเงินและการลงทุน

11

**นายอารีย์ ชวลิตชิวินกุล**  
กรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัทซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด



5

3

8

7

11

1

2

6

9

4

10

**หมายเหตุ** นายวิชาญ จิตรภักดี พ้นจากตำแหน่งผู้บริหารบริษัทตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) และการนำหุ้นของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ต่อไป

ทั้งนี้รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551

ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 11 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สิน ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำอำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจนเพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ควบคุมค่าใช้จ่ายและลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ข้อมูลการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท (ณ วันที่ 1 มกราคม 2563)

รายชื่อกรรมการ	รายชื่อกรรมการ										
	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรัชาวุฒิวินัย	นายมงคล เองโธนโสภณ	นายสุรสา จุลมศักดิ์	นายนิธิภัทร โชค	นายชเนน ภูมิ	นายประเสริฐ นิสการเสน	นายยุทธนา เขียมตระกูล	นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	นายอารีย์ ชวลิตชัยวิบูลย์
<b>ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>											
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	●					●	●			●	
<b>ธุรกิจเคมีคอลส์</b>											
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	●	●	●	●						●	
<b>ธุรกิจแพคเกจจิ้ง</b>											
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)		●								●	

หมายเหตุ รายชื่อผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงินของเอสซีจี ประกอบด้วย

1. นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง
2. นางจันทนิดา สาริกะภูติ ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนและการเงิน

## ประวัติผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

### นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส (อายุ 57 ปี)

- ตำแหน่ง
- กรรมการ
  - กรรมการผู้จัดการใหญ่
  - กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (16)

- ตั้งแต่ 2558 คณะกรรมการอำนวยการจัดหาทุน อาคารนวมินทรพิพิธ 84 พรรษา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการเตรียมการด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ตั้งแต่ 2559 หัวหน้าทีมภาคเอกชน องค์ประกอบคณะทำงาน ร่วมรัฐ-เอกชน-ประชาชน (ประชารัฐ) ภายใต้คณะกรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ E2 การยกระดับคุณภาพวิชาชีพ
- ตั้งแต่ 2559 Council Member, World Business Council for Sustainable Development
- ตั้งแต่ 2559 Member, Asia Business Council
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2560 อนุกรรมการการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับ การขับเคลื่อนระบบราชการ 4.0 สำนักนายกรัฐมนตรี
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านจิตวิทยาองค์การ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- ตั้งแต่ 2560 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์

- ตั้งแต่ 2560 กรรมการบริหารสมาคมผู้ปกครองและครูโรงเรียน เทพศิรินทร์
- ตั้งแต่ 2561 คณะกรรมการพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการ สถานศึกษาในรูปแบบ Public School เพื่อรองรับการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษา ตามนโยบาย THAILAND 4.0
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการมูลนิธิพระราชนิเวศน์มฤตทายวัน ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอ เจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสุดา สิริโสภาพัณณวดี
- ตั้งแต่ 2561 คณะอนุกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาวชิกรัตน์ ที่ปรึกษาทิมคักดีสมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- ตั้งแต่ 2562 คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

#### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัทย่อยของเอสซีจีที่อยู่นอก ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 8 บริษัท

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554 - 2558 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัททีบีเอสที จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคเนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จ บำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2557 ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จ บำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2558 กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพื้นที่ล้านนาพัฒนา สำนักงานพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- 2558 รองผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีแห่งชาติ (กทช.)
- 2560 - 2561 กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรับรองการปรับเปลี่ยน ตามนโยบาย THAILAND 4.0

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ของตนเอง: 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

**นายรณรงค์ อารีรัชกุล (อายุ 57 ปี)**

- ตำแหน่ง • กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเคมีคอลส์  
• กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)**

- Director Accreditation Program (DAP) 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)****การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)**

- ตั้งแต่ 2562 President Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk.\*
- ตั้งแต่ 2561 อนุกรรมการ มูลนิธิโครงการหลวง

หมายเหตุ \* บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

**การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี**

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

- 2550 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
- 2551 - 2555 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
- 2555 - 2558 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี
- 2555 - 2558 กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 2557 - 2561 กรรมการบริหาร สำนักงานพัฒนาธุรกิจทางอิเล็กทรอนิกส์
- 2558 - 2560 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2558 - 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)**

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

**นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ (อายุ 53 ปี)**

- ตำแหน่ง • Vice President-Polyolefins and Vinyl Business ธุรกิจเคมีคอลส์

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)**

- Director Accreditation Program (DAP) 148/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)****การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)**

- ตั้งแต่ 2558 กรรมการสถาบันพลาสติก
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษาสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

**การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี**

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

- 2548 - 2552 Managing Director, Mehr Petrochemical Company, Iran
- 2552 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี พลาสติก จำกัด

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)**

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

**นายมงคล เสงโรจนโสภา (อายุ 52 ปี)**

ตำแหน่ง • Vice President-Olefins Business and Operations ธุรกิจเคมีคอลส์

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)**

- Director Certification Program (DCP) 263/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)****การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)**

- ตั้งแต่ 2560 รองประธานสายงานสังคมและภาพลักษณ์อุตสาหกรรม กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานคณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

**การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี**

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

- 2553 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัทมาตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด
- 2556 - 2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัทมาตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด
- 2558 - 2560 Olefins Leader บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)**

- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)****นายสุรชา อุดมศักดิ์ (อายุ 52 ปี)**

ตำแหน่ง • Vice President-ธุรกิจเคมีคอลส์ และดูแลงาน Chief Technology Officer-Innovation and Technology

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี Texas A&M University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)****การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)****การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)**

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมีและวัสดุ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษาวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษา Japan Advanced Institute of Science and Technology

**การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี**

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

- 2547 รองกรรมการผู้จัดการบริษัทแอนด์สยาม คอมโพสิต จำกัด
- 2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด
- 2556 - 2560 Research and Development Director, Business Group Head - Technology บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2561 - 2562 Research and Development Director, Emerging Business Director บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)**

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**



**นายนิธิภัทรโชค (อายุ 57 ปี)**

- ตำแหน่ง • กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง  
 • ดูแลงาน Vice President-Living Solution and Housing Products Business

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท MBA (Finance and Operations Management), University of Chicago สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)**

- Director Accreditation Program (DAP) 140/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (3)**

- ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นกิจการอื่น (4)**

- ตั้งแต่ 2562 President Commissioner, PT KERAMIKA INDONESIA ASSOSIASI Tbk.\*
- ตั้งแต่ 2562 President Commissioner, PT KOKOH INTI AREBAMA Tbk\*
- ตั้งแต่ 2556 รองประธานสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

**การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี**

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

- 2548 - 2553 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2556 - 2560 Vice President-Domestic Market เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 2557 - 2561 กรรมการ บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2560 - 2561 Vice President-Building Products and Distribution Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 2560 - 2561 Commissioner PT KOKOH INTI AREBAMA Tbk., Indonesia\*

**หมายเหตุ**

\* บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)**

- ของตนเอง: 4,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 15,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0013)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)****นายชนะ ภูมี (อายุ 55 ปี)**

- ตำแหน่ง • Vice President-Cement and Construction Solution Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาโท ส.ศ.ม. สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)**

- Director Accreditation Program (DAP) 136/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 261/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (1)**

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นกิจการอื่น (1)**

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี**

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

- 2553 - 2556 Energy Director เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 2556 - 2558 Country Director-Myanmar เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 2556 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัทอโศก แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด
- 2556 - 2557 Managing Director, Mawlamyine Cement Limited
- 2557 - 2559 Managing Director, Myanmar CBM Services Company Limited
- 2558 - 2560 Vice President-Operations เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)**

- ของตนเอง: 5,800 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0005)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00004)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)**

**นายปรเมศวร์ นิสากรเสน (อายุ 53 ปี)**

ตำแหน่ง • Vice President-Regional Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท M.S. Operational Management & Finance, Massachusetts Institute of Technology, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)**

- Director Certification Program (DCP) 258/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (1)**

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเอนเนอร์จี้ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)****การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี**

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

- 2550 - 2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด
- 2554 - 2555 หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Fabricated Products บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2555 - 2559 Operations Vice President Director, PT. Chandra Asri Petrochemicals Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย
- 2559 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)**

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

**นายยุรนา เจียมตระกูล (อายุ 57 ปี)**

ตำแหน่ง • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง

- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

**คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวิชาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

**การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)**

- Director Accreditation Program (DAP) 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)****การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)**

- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา มูลนิธิส่งเสริมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการอำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมและพิษวิทยา

**การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี**

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

**ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ**

- 2551 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด
- 2553 - 2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด
- 2554 - 2558 หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Compound and Formulation ธุรกิจเคมิคอลส์
- 2555 - 2559 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2555 - 2559 ประธานกิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2555 - 2559 ที่ปรึกษา สถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิล เพื่อสิ่งแวดล้อม (TIPMSE) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2558 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย
- 2559 - 2561 กรรมการร่วมทุน NSTDA Chair Professor โครงการทุน NSTDA Chair Professor
- 2560 - 2562 กรรมการจัดตั้งศูนย์วิจัยและฝึกอบรมกำลังคน เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรม 4.0 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- 2560 - 2562 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนประเทศไทย

**จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)**

- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม (อายุ 51 ปี)

ตำแหน่ง • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA, London Business School สหราชอาณาจักร (Distinction)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Development Program, The Wharton School, The University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program, Columbia University สหรัฐอเมริกา
- Change Management, GE
- Total Quality Management for Executive, JUSE ประเทศญี่ปุ่น
- Marketing for Management, Kellogg School สหรัฐอเมริกา
- Certificate for General Bidding Committee, Bidding Law, MPI ประเทศเวียดนาม
- Leadership Coaching, APM Group
- Innovation Management Program, Dupont สหรัฐอเมริกา
- Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting Class 3/2018
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Directors Accreditation Program (DAP) 159/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)

## นายอารีย์ ชวลิตชินกุล (อายุ 57 ปี)

ตำแหน่ง • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรมและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

### การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 132/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)

- ตั้งแต่ 2560 President Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia\*
- ตั้งแต่ 2560 President Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia\*
- ตั้งแต่ 2557 กรรมการโครงการกิจการเพื่อสังคม วตท.18 (SE-Project-SEP)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการสถานพลังประชารัฐ ด้านการส่งเสริมการส่งออก และการลงทุนในต่างประเทศ (D4) (ภาคเอกชน)
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษา Member of the AIT Solutions Advisory Board, Asian Institute of Technology

### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2561 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia\*
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนประเทศไทย

หมายเหตุ \* บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2543 - 2547 eCommerce and eBusiness Manager ธุรกิจเคมิคอลส์
- 2547 - 2553 Business Development and Corporate Planning Director ธุรกิจเคมิคอลส์
- 2551 - 2555 Deputy General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
- 2555 - 2561 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2551 - 2561 กรรมการ กรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2560 Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia\* และ PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia\*
- 2554 - 2561 กรรมการ กรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- 2555 - 2561 กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2561 กรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- 2561 ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ \* บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## ประวัติผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

### นายพิชิต ลีละพันธ์มรธา (อายุ 56 ปี)

ตำแหน่ง • ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Certification Program (DCP) 118/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Strategic Management (ASM), International Institute for Management Development ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

#### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2555 - 2557 คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2557 - 2560 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองมาตรฐานการบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
  - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

### นางจันทนิดา สาริกะภูติ (อายุ 51 ปี)

ตำแหน่ง • ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนและการเงิน

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Finance, University of Illinois สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Company Secretary Program (CSP) 43/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (ไม่มี)

#### การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2551 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีที เซอร์วิสเอส จำกัด
- 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายบริการธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัทค้าปลีกซีเม็นต์ไทย จำกัด
- 2553 ผู้จัดการทั่วไป-กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2560 ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน

#### จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
  - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร

ชื่อ	หุ้นสามัญบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (จำนวนหุ้น)		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	30,000	30,000	-
2. นายธนวงษ์ อารีรัชกุล	-	-	-
3. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาสุตม์	-	-	-
4. นายมงคล เสงโรจนโสภณ	2,000	2,000	-
5. นายสุรชา อุดมศักดิ์*	-	-	-
6. นายนิธิ ภัทรโชค	4,000	4,000	-
คู่สมรส	15,000	15,000	-
7. นายชนะ ภูมี	5,800	5,800	-
คู่สมรส	500	500	-
8. นายปรเมศวร์ นิสากรเสน	-	-	-
9. นายยุทธนา เขียมตระการ	2,000	2,000	-
10. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	-	-	-
11. นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	-	-	-
12. นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา	-	-	-
13. นางจันทินดา สารีกะภูติ	2,000	2,000	-

หมายเหตุ 1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)  
 2. ประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.ที่ ทจ.23/2551 คำว่า "ผู้บริหาร" หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่สายแรก นับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า  
 3. ตามโครงสร้างของเอสซีจี ผู้บริหารตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มีทั้งสิ้นจำนวน 13 คนข้างต้น  
 4. หลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการและผู้บริหารให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย  
 5. ผู้บริหารลำดับที่ 12 และ 13 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน  
 \* นายสุรชา อุดมศักดิ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการเอสซีจี เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2562

## ประวัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

### นายพิทยา จันบุญมี (อายุ 54 ปี)

ตำแหน่ง • ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจสาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Development Program, The Wharton School, The University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program, International Institute for Management Development

#### การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 167/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2552 - 2554 Chief Accounting Officer บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2555 - 2561 Head of Finance and Accounting Operations บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
  - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

## ประวัติเลขานุการบริษัท

### นางภัทรวรรณ ตุ่นสกุล (อายุ 50 ปี)

ตำแหน่ง • ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัทและเลขานุการบริษัท

#### คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับเลขานุการบริษัท/อบรมหลักสูตรอื่น ๆ (6)

- Company Secretary Program (CSP) 102/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Industrial Property Rights Course for Operational Staff ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร กฎหมายและสถาบันทางกฎหมายของสหรัฐอเมริกาที่ University of Wisconsin สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร 2013 JPPA IP Practitioners Seminar
- หลักสูตร ผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายการเงิน หลักทรัพย์ และการจัดการกองทุนรวม: บริหารการเงินหลักทรัพย์ และการจัดการกองทุนรวม อย่างไรก็ตามให้ไกลจากการถูกดำเนินคดี
- หลักสูตร Advance Management Program (AMP) ณ ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

- 2562 กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทและกรรมการของบริษัทย่อยในเอสซีจีที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2559 - 2562 Head of Corporate, Securities & IP บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
  - คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

### 10.3 เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรพล เจนนภา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่าง ๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนบรรษัทภิบาลเอสซีจีได้อย่างถูกต้อง

#### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางภัทรวรรณ ต้นสกุล เป็นเลขานุการบริษัทและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนดโดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี

นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท ซึ่งในปี 2562 เลขานุการบริษัทได้เข้าอบรม Company Secretary Program (CSP) 102/2019 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมีการเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี

### 10.4 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาเสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

การกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นการพิจารณาโดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของเอสซีจี และเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับบริษัท

#### ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 11 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการ เดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการนั้น มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้ผู้ถือหุ้นและให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้ผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ซึ่งการพิจารณาจ่ายโบนัสดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเดียวกับการเติบโตของผลกำไรของบริษัท

ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการ

สำหรับค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40 คณะกรรมการบริษัทสามารถกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยได้อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และกำหนดให้วาระค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นวาระเพื่ออนุมัติเป็นประจำปีซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 (ครั้งที่ 26) เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการรวมทั้งค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราเดิม

### การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสคณะกรรมการ

**ค่าตอบแทนรายเดือน** คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ ประธานกรรมการ 1.5 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาท ต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 11 คน ได้รับคนละ 1 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาท ต่อเดือน

**โบนัสกรรมการ** คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงินโบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

### ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ (Fixed Fee) และค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance Fee) ดังนี้

	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำ ต่อปี (บาท)	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่ เข้าประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	180,000	45,000
	กรรมการ	120,000	30,000
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา/	ประธาน	150,000	37,500
คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	กรรมการ	100,000	25,000

### ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปี 2562

(1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2562)

ชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน	โบนัสกรรมการ บริษัทที่จ่าย ในปี 2562* (บาท)	รวม (บาท)
1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล (1)	2,592,000.00	-	200,000.00	-	6,840,000.00	9,632,000.00
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล (2)	1,728,000.00	-	300,000.00	-	4,560,000.00	6,588,000.00
3. นายเกษม วัฒนชัย (3)	1,728,000.00	-	-	-	4,560,000.00	6,288,000.00
4. พันตำรวจเอก อรรถนิธิ วนิชย์ถนอม	1,728,000.00	-	200,000.00	-	4,560,000.00	6,488,000.00
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	1,728,000.00	300,000.00	200,000.00	-	4,560,000.00	6,788,000.00
6. นายชุมพล ณ ลำเลียง	1,728,000.00	-	61,956.52	331,521.74	4,560,000.00	6,681,478.26
7. นางธาริษา วัฒนเกส (5)	1,728,000.00	420,666.67	200,000.00	-	4,560,000.00	6,908,666.67
8. นายกานต์ ตระกูลฮุน (6)	1,728,000.00	-	-	-	4,560,000.00	6,288,000.00
9. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล (4)	1,728,000.00	-	-	293,478.26	4,560,000.00	6,581,478.26
10. นายพล เดชชะรินทร์ (เข้าเป็นกรรมการ 27 มี.ค. 62)	1,314,580.65	241,333.33	176,111.11	-	1,133,701.66	2,865,726.75
นายธารินทร์ นิยมานเหมินท์	413,419.35	88,000.00	23,888.89	-	3,426,298.34	3,951,606.58
11. นางพรรณสิรี อมาตยกุล (เข้าเป็นกรรมการ 27 มี.ค. 62)	1,314,580.65	241,333.33	-	176,111.11	1,133,701.66	2,865,726.75
นายประมนต์ สุธีวงศ์	413,419.35	58,666.67	-	48,888.89	3,426,298.34	3,947,273.25
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	1,728,000.00	-	-	-	4,560,000.00	6,288,000.00
<b>รวม</b>	<b>21,600,000.00</b>	<b>1,350,000.00</b>	<b>1,361,956.52</b>	<b>850,000.00</b>	<b>57,000,000.00</b>	<b>82,161,956.52</b>

หมายเหตุ (1) ประธานกรรมการบริษัท (2) ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (3) ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (4) ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน (5) ประธานกรรมการตรวจสอบ (6) ประธานคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการเอสซีจี ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนอีกเดือนละ 270,000 บาท

- โบนัสกรรมการบริษัทที่จ่ายในปี 2562 ประกอบด้วย โบนัสที่คำนวณจากเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2561 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2562 และเงินปันผลงวดระหว่างกาลประจำปี 2562 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562 ซึ่งแสดงรวมอยู่ในบรรทัด "ค่าใช้จ่ายในการบริหาร" ในงบกำไรขาดทุนรวม
- คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่มีค่าตอบแทน



ในปี 2562 นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล ได้รับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 940,000 บาท และนายชุมพล ณ ลำเลียง ได้รับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ในบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 771,920 บาท

### ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

#### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาพการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปัจจุบันต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในแต่ละปี ทุก ๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี นอกจากนั้นได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับ

จัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

#### ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งในปี 2562 รวม 13 คน ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay) และอื่น ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 242,564,943 บาท ทั้งนี้ ในปี 2562 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 20,103,070 บาท

#### ค่าตอบแทนการเป็นกรรมการของผู้บริหารระดับสูงในบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเป็นรายบุคคลจากการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ผู้บริหารระดับสูงที่ได้รับมอบหมายให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมิคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง จะไม่ได้รับค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการอื่น เนื่องจากเป็นผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีอยู่แล้ว

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay)
2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทนรวม ที่เป็นตัวเงิน (บาท)	ค่าตอบแทนอื่นๆ (บาท)
1. บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	8	54,523,699	4,372,854
2. บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	4	26,765,202	2,226,784
3. บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	6	47,355,183	3,988,444

ทั้งนี้จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทนของผู้บริหารข้างต้น ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก เนื่องจากได้รวมอยู่ในค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเอสซีจีแล้ว

## 10.5 บุคลากร

เอสซีจีเชื่อมั่นในคุณค่าของคนและมุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เราจึงมุ่งมั่นลงทุนเพื่อมอบประสบการณ์การเรียนรู้ที่ดีที่สุดให้แก่พนักงานเอสซีจีทุกคน และมุ่งมั่นพัฒนาให้พนักงานทุกคนเป็นทั้งคนเก่งและคนดี ร่วมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตให้แก่เอสซีจีอย่างยั่งยืน

1. เอสซีจีส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีความตื่นตัวที่จะเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ อยู่เสมอ และสามารถปรับตัวเข้ากับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนความสามารถขององค์กรและทิศทางของธุรกิจ ตลอดจนเพื่อให้พร้อมรับมือกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

2. เอสซีจีจะจัดทำระบบพื้นฐานในการเรียนรู้และระบบทรัพยากรมนุษย์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เอื้อต่อการพัฒนาพนักงาน และจะพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานตามบทบาทหน้าที่และมาตรฐานการทำงานที่กำหนด เพื่อให้ทุกคนสามารถประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งของตนเองและบริษัท

3. เอสซีจีส่งเสริมการเรียนรู้จากประสบการณ์จากผู้อื่น และจากการเข้าอบรมหรือค้นคว้าด้วยตัวเอง จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่พนักงานทุกคนต้องรับผิดชอบการเรียนรู้ของตนเอง เพื่อค้นหาศักยภาพในตัวเองและบรรลุเป้าหมายในชีวิตการทำงานที่ต้องการ โดยผู้นำในทุกระดับจะรับบทบาทสำคัญในการสร้างโอกาสการเรียนรู้และสนับสนุนพนักงานโดยการเป็นโค้ชและพี่เลี้ยง เพื่อร่วมสร้างความสำเร็จและเติบโตไปพร้อมๆ กัน

ในปี 2562 เอสซีจีตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและการแข่งขันอย่างรุนแรงของธุรกิจ รวมถึงความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างชัดเจน บริษัทจึงมุ่งมั่นพัฒนาการเรียนรู้ของพนักงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทั้งในปัจจุบันและในอนาคต โดยมุ่งเน้นเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. การ Reskill&Upskill ความรู้ ทักษะต่าง ๆ เพื่อรองรับกับความเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ
2. การเปลี่ยนรูปแบบการเรียนรู้ (Learning Methods) เน้นการปฏิบัติจริง (Action Learning) การเรียนรู้จากประสบการณ์ (Experiential Learning) และการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ผ่านงานโครงการ (Project-Based Learning)
3. การปลูกฝังแนวความคิด (Mindset) ในเรื่องผู้บริโภคเป็นศูนย์กลาง (Customer Centricity) และ เรื่องแนวความคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ให้แก่พนักงาน
4. การนำหลักสูตรต่าง ๆ ไปขยายผลต่อในต่างประเทศ โดยควบคุมคุณภาพและจัดการเรียนรู้ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันในทุกประเทศ

ณ สิ้นปี 2562 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีจำนวนพนักงาน 1,739 คน ในขณะที่มีจำนวนพนักงานรวมทั้งเอสซีจี 54,224 คน

รายละเอียดจำนวนพนักงานแยกตามกลุ่มธุรกิจของเอสซีจี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัท / กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	1,739
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	31,009
ธุรกิจเคมีคอลส์	5,764
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	15,617
อื่น ๆ	95
<b>รวม</b>	<b>54,224</b>

## 11

# รายงานคณะกรรมการ บริษัทภิบาลและสรรหา

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัททั้งในด้านการเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี และด้านการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในปี 2563

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 96 สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2562 ได้ดังนี้

## 1. การเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาให้มีการกำหนดและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี ดังนี้

- ทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้กับบริบททางธุรกิจของเอสซีจีอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดมาตรการทดแทนสำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำมาปรับใช้ในปี 2562

- บริษัทได้กำหนดแนวทางและนโยบายของเอสซีจีเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติตาม CG Code ในหลักปฏิบัติส่วนที่ 1 และแนวปฏิบัติส่วนที่ 2 จำนวน 5 เรื่องดังนี้

(1) ปรับปรุง Board Skill Matrix ของคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดคุณสมบัติหลักของกรรมการบริษัท (Core Qualifications) และความหลากหลายของความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์เฉพาะด้านที่พึงมีในคณะกรรมการบริษัท (Diversity of Specific Knowledge, Skills and Experiences)

(2) กำหนดกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการใหม่ และปรับปรุงนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท เพื่อให้การสรรหากรรมการใหม่มีกระบวนการที่ชัดเจนและเป็นระบบ

(3) กำหนดนโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำที่จะบริหารจัดการบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ

(4) กำหนดกฎบัตรและแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน

ของคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เช่นเดียวกับคณะกรรมการชุดย่อยชุดอื่น เพื่อสร้างความชัดเจนในขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ องค์กรประกอบของคณะกรรมการ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง องค์กรประชุม และเรื่องสำคัญอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และเริ่มประเมินการปฏิบัติงานในปี 2562

(5) กำหนดกระบวนการจัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบ มีขั้นตอนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งจัดทำทะเบียนประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ เพื่อกำหนดแผนการเพิ่มพูนความรู้และพัฒนากรรมการบริษัท

## 2. การเพิ่มพูนความรู้และความสามารถของกรรมการเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- ในปี 2561 บริษัทได้แต่งตั้งบริษัทที่ปรึกษาอิสระภายนอกเพื่อประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเพิ่มเติมจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการ โดยในปี 2562 บริษัทได้นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะของบริษัทที่ปรึกษามาประกอบการพิจารณาปรับปรุงเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- จัดเสวนากรรมการ 2 ครั้ง โดยครั้งที่หนึ่งเรื่องสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนและการปรับตัวทั้งภาครัฐและเอกชน โอกาสและความท้าทายสำหรับเอสซีจี และครั้งที่สองเรื่องผลกระทบจากสงครามการค้าต่อเศรษฐกิจโลก ทิศทางการค้า และการลงทุนที่เอกชนไทยและเอสซีจีควรปรับเปลี่ยน

- จัดแสดงสินค้านวัตกรรมเทคโนโลยีรวมทั้งสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี ประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Medium Term Plan) ของคณะกรรมการบริษัท

- สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการประชุมและสัมมนาในเรื่องต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ เช่น Digital Transformation “Stories and Strategies for Success”, Tips and Tricks for dealing with questions in AGM และหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และ Robotic Process Automation (RPA) – Next Generation Workforce ซึ่งจัดโดยบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด

- สรุปหลักเกณฑ์สำคัญด้านบริษัทภิบาลเอสซีจี คู่มือกรรมการ และข้อมูลสำคัญของบริษัทที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (Director Induction) ให้กรรมการใหม่ทราบ และพึงปฏิบัติ รวมทั้งจัดให้มีการพบปะหารือระหว่างกรรมการใหม่

กับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อรับทราบ และสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

### 3. การส่งเสริมความตระหนักรู้และการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีและจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงาน

- ส่งเสริมให้กรรมการเป็นแบบอย่างที่ดีและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการทำงานของพนักงาน (Tone at the top) โดยในปี 2562 ได้จัดทำคลิปวิดีโอสัมภาษณ์นายสุเมธ ตันติเวชกุล รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหากรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เกี่ยวกับข้อคิดจากประสบการณ์ในการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจีที่ผ่านมา รวมถึงข้อคิดในการปฏิบัติงานตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 และการทำงานอย่างมีจรรยาบรรณ เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันพระราชสมภพของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร หรือวันพ่อแห่งชาติ เพื่อสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีทั้งในประเทศและต่างประเทศได้ถือเป็นแบบอย่างและนำไปปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อตนเองและส่วนรวมต่อไป

- เสริมสร้างความตระหนักรู้เรื่องจรรยาบรรณ และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในเรื่องจรรยาบรรณ โดยการจัดกิจกรรม Janja On Tour ที่โรงงานในกลุ่มธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จังหวัดสระบุรี รวมทั้งจัดทำคลิปแนะนำจรรยาบรรณเอสซีจีเบื้องต้น (Induction Clip) เป็นภาษาอังกฤษสำหรับพนักงานเอสซีจีในต่างประเทศ นอกจากนี้ยังได้จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานรับรู้ในเรื่อง Integrated GRC (Governance, Risk and Compliance) ผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอีกด้วย

### 4. การจัดกิจกรรมสร้างเสริมความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างผู้ถือหุ้นและเอสซีจี

- จัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมการดำเนินงานของธุรกิจหลักของเอสซีจีเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจต่อบริษัท โดย

มุ่งเน้นที่การคิดค้นนวัตกรรม การนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ และการบริหารจัดการตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ของเอสซีจี

### 5. การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในปี 2563

- กำหนด “นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท” เพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมโดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. ตลอดจนหลักเกณฑ์ของ IOD และการประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI Sustainability Assessment-DJSI) ด้าน Corporate Governance โดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ ประกอบกับคุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ระหว่างวันที่ 16 สิงหาคม - 15 พฤศจิกายน 2562

- สรรหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการและกรรมการอิสระเพื่อเตรียมไว้เป็น Succession Pool เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

- ทบทวนคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ในนามคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา



นายสุเมธ ตันติเวชกุล

ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

# 12

## การกำกับดูแลกิจการ

### 12.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ ไปรุ่งใส และเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณเอสซีจีและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านบรรษัทภิบาล โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของเอสซีจีด้วยเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีจะเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม ไปรุ่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะจัดการเอสซีจีให้เป็นไปตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

### แนวปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี

เอสซีจียึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่เป็นหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการภายในประเทศ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ในระดับสากล เช่น ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และ DJSI Sustainability Assessment โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติสำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติต่างๆ ในการบริหารจัดการองค์กรที่ปฏิบัติสืบทอดต่อกันมาและสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลนำมาประมวลไว้เป็นคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และเริ่มจัดพิมพ์เผยแพร่ครั้งแรกตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 และปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อปี 2560 และได้เผยแพร่ในรูปแบบ e-book บนเว็บไซต์ของบริษัท

ในปี 2562 เอสซีจีได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2562 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent)
- ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้รับรางวัล SET Awards 2019 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence หรือรางวัล “ต้นแบบองค์กรที่ยั่งยืน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 โดยเอสซีจีได้รับรางวัล 2 ประเภท ได้แก่ รางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Award of Honor) ซึ่งมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่ได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืนยอดเยี่ยมติดต่อกันตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป และรางวัลหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment) ซึ่งมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นต้นแบบองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย และมีส่วนร่วมสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นทางเลือกให้แก่ผู้ลงทุนที่ต้องการลงทุนในธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance - ESG)
- ได้รับรางวัลพระราชทาน Thailand Corporate Excellence Awards 2019 จากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีผลคะแนนรวมสูงสุดจากการสำรวจความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงในสาขา
  - ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม และการสร้างสรรคสิ่งใหม่ ๆ (Innovation Excellence) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13
  - ความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Excellence) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 17

- ความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Excellence) เป็นปีที่ 10

### และรางวัลดีเด่นซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีผลคะแนนรวม ในอันดับรองลงมา โดยเอสซีจีได้รับรางวัลในสาขา

- ความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน (Financial Management Excellence)
- ความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence)
- ความเป็นเลิศด้านสินค้า/การบริการ (Product / Service Excellence)

### และรางวัลดีเด่น (ธุรกิจเคมีคอลส์)

- ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม และการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ
- ความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence)
- รางวัลการตลาดดีเด่น MAT Awards 2019 ซึ่งจัดโดยสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย ได้แก่ รางวัล Bronze Award ในประเภทธุรกิจเพื่อสังคม (CSR) จากผลงาน “อุกกระตาศ สร้างคุณค่า หมุนเวียน เปลี่ยนโลกให้ยั่งยืน” ของธุรกิจแพคเกจจิ้ง และรางวัลในประเภทธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และวัสดุก่อสร้าง (Real Estate) จากผลงาน “ฝ่าไปคอนกรีตเอสซีจี” ของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอสซีจีมีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นทางการ และการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์โดยเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจี และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม

สำหรับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระ พร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบ และความคิดเห็นของคณะกรรมการโดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบการลงทะเบียน เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะการลงทะเบียน และหนังสือมอบฉันทะ บนเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นมากกว่า 30 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน

3. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น บริษัทได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่ต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2561 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ ข้อ 19 เรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ที่จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้ เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลในแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านอีเมล [corporatesecretary@scg.com](mailto:corporatesecretary@scg.com) หรือตามที่อยู่ของบริษัท โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อโดยตรงที่สำนักงานเลขานุการบริษัทผ่านช่องทาง ดังนี้

- **ที่อยู่** อาคารเอสซีจี 100 ปี ชั้น 19  
1 ถนนปทุมธานีเมเนเจอร์ บางซื่อ  
กรุงเทพมหานคร 10800
- **โทรศัพท์** 0-2586-3605, 0-2586-6456
- **โทรสาร** 0-2586-3007
- **อีเมล** [corporatesecretary@scg.com](mailto:corporatesecretary@scg.com)

5. ในปี 2562 กรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 100

6. บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ณ ห้องแอสทีนิ คริสตัล ฮอลล์ ชั้น 3 โรงแรม ดิ แอทธินี โฮเทล แบงค็อก ซึ่งสามารถเดินทางได้สะดวก เนื่องจากอยู่ติดถนนวิสุทธิ และตั้งอยู่ไม่ไกลจากสถานีรถไฟฟ้าเพลินจิต

7. บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีจุดตรวจเอกสารกรณีรับมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และจัดเตรียมอาคารแสดงมีสำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการให้แก่ผู้รับมอบฉันทะที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม พร้อมเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกตลอดการลงทะเบียน โดยบริษัทจะเปิดรับลงทะเบียนก่อนเริ่มการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง

8. บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรยืนยันการลงคะแนนในทุกวาระที่จะต้องมีการลงมติเพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะสอบถามที่ประชุมว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะคนใดไม่เห็นด้วยหรือคัดค้านข้อ ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่เห็นด้วยหรือคัดค้านข้อ และลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนนเจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนเสียงโดยการสแกนบาร์โค้ดที่บัตรยืนยันการลงคะแนน พร้อมทั้งเก็บบัตรดังกล่าว ส่วนผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วยให้ลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนนโดยไม่ต้องขโมย และจะเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนที่เห็นด้วยทุกใบพร้อมกันทั้งหมดภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมสำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งมีเป็นจำนวนมากนั้น บริษัทจะดำเนินการลงคะแนนเสียงเห็นด้วยไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

9. สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น จะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมได้ทราบภายหลังจากเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ หรือหากบางวาระต้องใช้เวลานานการนับคะแนนมากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่น ๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้วก็จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนทันที

10. บริษัทได้จัดให้มีตัวแทนของผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุม และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย

11. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป จึงอาจทำให้มีผู้ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไม่เท่ากันได้

12. ในระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือซักถามในวาระต่าง ๆ อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น

ได้รับทราบข้อมูลและรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ในวาระที่ผู้ถือหุ้นมีข้อสงสัยหรือข้อซักถาม บริษัทได้จัดเตรียมบุคลากรที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้คำตอบภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

13. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคนร้องขอ และที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับ

14. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2562 ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระครบถ้วนแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติมในเรื่องที่มีความสนใจก่อนปิดการประชุม

15. บริษัทได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET link ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทในวันประชุม ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม

16. บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่รายชื่อกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียงมติที่ประชุมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระรวมถึงคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของผู้ถือหุ้นที่เสนอในที่ประชุม และจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

17. ภายหลังจากการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะพิจารณาคำถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นที่รวบรวมได้จากการจัดประชุม และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุงการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีต่อไปให้ดียิ่งขึ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้นซึ่งฝ่ายจัดการได้รวบรวมและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหา และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและได้รับความเห็นชอบให้กำหนดแนวทางดำเนินการ ดังนี้

เรื่อง	ข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น	แนวทางดำเนินการ
(1) การปรับปรุงการรายงาน เรื่องการวัดปริมาณ การปล่อยก๊าซ คาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Footprint)	เอสซีจีควรปรับปรุงการรายงาน เรื่องดังกล่าวให้ถูกต้องและชัดเจนมาก ยิ่งขึ้น	การรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซ คาร์บอนไดออกไซด์ หรือ Carbon Emission บริษัทได้อ้างอิงตามมาตรฐาน สากล (International Guideline) รวมถึง ให้บุคคลที่ 3 รับรองต่อเนื่องมาตั้งแต่การ รายงานปี 2552 แล้ว โดยล่าสุดบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้รับรอง จึงเชื่อมั่นได้ว่าวิธีการและ ตัวเลขเป็นไปตามมาตรฐานสากล
(2) การเพิ่มวงเงินหุ้นกู้	เอสซีจีควรพิจารณาเพิ่มวงเงินหุ้นกู้ เพื่อลดต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืม เงินจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ย สูงกว่า อีกทั้งยังเป็นการตอบสนอง ความต้องการซื้อหุ้นกู้ที่มีความมั่นคง และมีอัตราดอกเบี้ยสูงกว่าดอกเบี้ยเงิน ฝากของธนาคาร และเป็นที่ต้องการของ ตลาดเป็นอย่างมาก	การออกหุ้นกู้ในแต่ละครั้งนั้น บริษัทจะ พิจารณาวงเงินหุ้นกู้โดยอ้างอิงจากแผนการ ลงทุนของบริษัทประกอบกับประมาณการ เงินสดคงเหลือในช่วงเวลานั้น ๆ

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น  
ทุกรายทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย  
ผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย  
หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ให้ได้รับสิทธิและการปฏิบัติที่เป็นธรรมและ  
เท่าเทียมกันอย่างแท้จริง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ดังนี้

### การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการให้สิทธิ  
ผู้ถือหุ้นที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเสนอ  
ชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทน  
กรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระล่วงหน้าในช่วงเวลา 3  
เดือนจนถึงวันสิ้นสุดรอบบัญชีประจำปีของบริษัท โดยบริษัท  
ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางระบบ SET link ของ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัท

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 บริษัท  
เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอวาระการประชุมและเสนอ  
ชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้  
ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม - 15 พฤศจิกายน 2562 โดยสามารถ

ส่งแบบเสนอวาระการประชุมและ/หรือแบบเสนอชื่อบุคคลเพื่อ  
รับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ พร้อมเอกสารหลักฐานที่  
กำหนด ผ่านทางเลขานุการบริษัท หรืออีเมลของกรรมการอิสระ  
ที่ ind\_dir@scg.com โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

การเสนอวาระการประชุม บริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายเดียว  
หรือหลายรายที่ถือหุ้น ณ วันที่เสนอวาระการประชุม นับรวมกัน  
ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด  
ของบริษัท (ไม่น้อยกว่า 60 ล้านหุ้น) เสนอวาระการประชุมล่วงหน้า  
โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะกลั่นกรอง  
ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระ  
การประชุม และบริษัทจะแจ้งในหนังสือนัดประชุมว่าเป็นวาระ  
ที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น แต่หากคณะกรรมการบริษัทปฏิเสธไม่รับ  
เรื่องของผู้ถือหุ้นเสนอเพื่อให้บรรจุเป็นวาระ บริษัทจะชี้แจงเหตุผล  
ให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ

นอกจากนี้บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายเสนอชื่อบุคคล  
เพื่อพิจารณาเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า  
โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะเป็นผู้พิจารณา  
เพื่อสรรหารวมกับบุคคลอื่นตามหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเข้า  
เป็นกรรมการบริษัท จากนั้นจะเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสม  
ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น  
เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป



ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังกล่าว

### การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

เอสซีจีให้ความสำคัญในเรื่องการใช้อิทธิพลภายในของเอสซีจีที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่อแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจี และผู้ที่เกี่ยวข้องจะต้องพิจารณาและรับทราบข้อมูลต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และยังไม่สามารถเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือสาธารณชนทั่วไปได้ ดังนั้นการใช้อิทธิพลภายในของเอสซีจีจึงเป็นเรื่องที่สำคัญที่ต้องมีการจัดการอย่างเหมาะสมเพื่อไม่ให้ข้อมูลรั่วไหล หรือถูกนำไปใช้ประโยชน์ในทางที่ไม่ถูกต้อง อันเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่น ซึ่งนอกจากจะเป็นความผิดตามกฎหมายแล้วยังกระทบต่อชื่อเสียงของเอสซีจีอีกด้วย

ดังนั้นในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติตามข้อเสนอของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาให้มีการจัดทำนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) รวมทั้งได้จัดทำแนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Guideline) เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจี และบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของเอสซีจี เพื่อช่วยปกป้องบุคคลดังกล่าวจากการกระทำที่ไม่เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยได้เผยแพร่ในนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องดังกล่าวบนเว็บไซต์ของเอสซีจี รวมทั้งได้สื่อสารให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติเรียบร้อยแล้ว

นอกจากนี้ยังได้ทบทวนมาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนในเอสซีจีหรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (Blackout Period) โดยปรับปรุงให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2559 และยกระดับการปฏิบัติของเอสซีจีให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีที่ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ แนะนำ ดังนี้

- กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจีในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ (หลักทรัพย์ที่ต้องรายงานคือหุ้น หลักทรัพย์แปลงสภาพ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า และอนุพันธ์ต่าง ๆ ที่มีปัจจัยอ้างอิงเป็นหุ้นบริษัท) ของบริษัทจดทะเบียนในเอสซีจีหรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ภายในระยะเวลา 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

ทั้งนี้สำนักงานเลขาธิการบริษัทจะแจ้งเป็นจดหมายไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ทราบช่วงระยะเวลา Blackout Period ล่วงหน้า บริษัทได้กำหนดให้มีการสอบทานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และห้ามมิให้พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินเปิดเผยงบการเงินให้บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงินทราบในช่วงตั้งแต่วันปิดงวดของงบการเงินจนถึงวันเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว นอกจากนี้ ในกรณีที่ทราบข้อมูลใด ๆ ที่ยังไม่เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

- กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. (“ผู้บริหาร”) จะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทกรณีซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท (แบบ 59) ภายใน 3 วันทำการผ่านเว็บไซต์ของ ก.ล.ต. นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้คณะกรรมการได้ติดตามผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยกำหนดให้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ดังกล่าว ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทุกครึ่ง และเปิดเผยข้อมูลจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ทั้งทางตรงและทางอ้อมไว้ในรายงานประจำปี ทั้งนี้ในปี 2562 ที่ผ่านมาไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้อิทธิพลภายในแต่อย่างใด

นอกจากนี้ ในปี 2561 และ 2562 ได้มีการจัดทำและปรับปรุงรายการตรวจประเมิน เรื่องการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Checklist) และเผยแพร่ให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้ประเมินตนเองเพื่อตรวจสอบว่าได้จัดทำมาตรฐานการทำงานของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าวแล้วหรือไม่ อันเป็นการสนับสนุนให้เกิดความยั่งยืนในการป้องกันไม่ให้เกิดการใช้อิทธิพลภายในของเอสซีจีที่ไม่ถูกต้องและไม่เหมาะสม

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึงคณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานเอสซีจีอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี ทั้งนี้ เลขาธิการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสีย

ดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังส่งให้ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

- ในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่จะต้องอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

### 3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้นำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่ได้กำหนดไว้ เป็นแนวทางในหลักบรรษัทภิบาล เอสซีจี แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของเอสซีจี จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นในปี 2553 เพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และในปี 2554 ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ชัดเจนมากขึ้น

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัติให้บทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้มีนโยบาย กลยุทธ์ แนวปฏิบัติ และกระบวนการบริหารจัดการที่ครอบคลุม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมการสร้างแบรนด์และความได้เปรียบในการแข่งขัน (Competitive Advantage) ด้วยการนำประเด็นของผู้มีส่วนได้เสียมาสร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กร โดยได้เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติฉบับปรับปรุงดังกล่าวบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

ทั้งนี้สามารถสรุปแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้ดังนี้

#### 1) ผู้ถือหุ้น

เอสซีจีให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท จึงกำหนดให้คณะกรรมการในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานของเอสซีจี มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและอุดมการณ์เอสซีจี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

เอสซีจีเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเลือกตั้งกรรมการ สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม รวมถึงยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ เพิ่มเติมที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับไว้ในหมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น และหมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันของรายงานประจำปี

#### การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น บริษัทจึงจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการในธุรกิจหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2553 โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญเข้าร่วมกิจกรรมพร้อมทั้งจดหมายตอบรับไปยังผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความประสงค์ในการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นสนใจสมัครเข้าร่วมกิจกรรม โดยบริษัทได้ทำการสุ่มคัดเลือกผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมในแต่ละครั้ง และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมทั้งบนเว็บไซต์ของเอสซีจี และแจ้งสิทธิทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าร่วมกิจกรรม

สำหรับปี 2562 บริษัทได้นำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการและร่วมกิจกรรมเพื่อสังคม 3 ครั้ง ดังนี้

1. กิจกรรม “เยี่ยมชมศูนย์กระจายสินค้า วังน้อย เอสซีจี โลจิสติกส์” ณ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2562 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงระบบปฏิบัติการของศูนย์กระจายสินค้า SCG Logistics ซึ่งเป็นธุรกิจหนึ่งของเอสซีจีที่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เป็นผู้นำการให้บริการด้านโลจิสติกส์และการขนส่งสินค้าเต็มรูปแบบ พร้อมทั้งเข้าชมระบบควบคุมการจัดการคลังสินค้า (SAP-EWM) และเทคโนโลยีระบบจัดเก็บและค้นหาสินค้าอัตโนมัติ (AS-RS) เพื่อนำส่งลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ



2. กิจกรรม “เยี่ยมชมนวัตกรรมหุ่นยนต์ในงานอุตสาหกรรม และแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนของธุรกิจเคมิคอลส์” รวมทั้งทำกิจกรรมร่วมกับวิสาหกิจชุมชน ณ นิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอ แอล (Site 7) จังหวัดระยอง เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบถึงการนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมหุ่นยนต์อัจฉริยะมาใช้ในงานอุตสาหกรรมของธุรกิจเคมิคอลส์ ซึ่งหุ่นยนต์ดังกล่าวสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ แม่นยำ และงานที่มีความเสี่ยงสูงแทนการใช้คน รวมทั้งได้รับทราบการดำเนินการตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนหรือ Circular Economy เช่น แนวทางการจัดการปัญหาขยะ นอกจากนี้ยังจัดให้ผู้ถือหุ้นได้ทำกิจกรรมร่วมกับวิสาหกิจชุมชนในท้องถิ่นด้วย

3. กิจกรรม “เยี่ยมชมนวัตกรรมในงานอุตสาหกรรม และแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนของธุรกิจแพคเกจจิ้ง” ณ บริษัท สยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด โรงงานบ้านโป่ง พร้อมทั้งร่วมทำกิจกรรมกับชุมชนต้นแบบ การจัดการและสร้างมูลค่าเพิ่มจากขยะของชุมชนบ้านรางพลับ เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบถึงการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในงานอุตสาหกรรมของธุรกิจแพคเกจจิ้งโดยเข้าเยี่ยมชมห้องควบคุมและเครื่องผลิตกระดาษ (Paper Machine No. 16) และระบบบริหารคลังสินค้าด้วยเครอนอัตโนมัติ (Automated Warehouse) นอกจากนี้ยังจัดให้ผู้ถือหุ้นได้ชมฐานให้ความรู้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ของชุมชนต้นแบบบ้านรางพลับ เช่น การจัดการปัญหาขยะ “ถึงหมักก็รักโลก” การทำปุ๋ยอินทรีย์โดยการเลี้ยงไส้เดือน

#### กิจกรรมและสิทธิประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้น

เอสซีจียังคงให้ความสำคัญกับการดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2543 ผ่านกิจกรรมและสิทธิประโยชน์ในหลากหลายรูปแบบที่สอดคล้องกับไลฟ์สไตล์ผู้ถือหุ้นโดยในปี 2562 ได้จัดกิจกรรมและมอบสิทธิประโยชน์มากมายหลายรูปแบบ เช่น

- กิจกรรมสัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับเรื่องต่าง ๆ โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 2 ครั้งในหัวข้อ “อนาคตเศรษฐกิจไทยหลังการเลือกตั้ง” และ “สัญญาณเตือนจากร่างกาย”
- กิจกรรม Workshop เสริมสร้างทักษะและส่งเสริมงานอดิเรก “ยืดเหยียดเพื่อสุขภาพ” และ “ถาดผลไม้โมเสก”
- คอนเสิร์ตประจำปีสุดพิเศษ ตอน กาลครั้งนั้น จำนวน 2 รอบการแสดง ที่รอยัลพารากอน ฮอลล์ ซึ่งรองรับผู้ถือหุ้นและผู้ติดตามได้รวมกว่า 8,500 คน
- กิจกรรมทริปท่องเที่ยวในประเทศเส้นทาง สุราษฎร์ธานี ยโสธร ชมวัด-วัง กรุงเทพมหานคร และกาญจนบุรี
- กิจกรรมทริปท่องเที่ยวต่างประเทศเส้นทาง เมียนมา จอร์เจีย ไปแลนด์ และญี่ปุ่น
- โครงการเพื่อสังคม

1) โครงการผู้ถือหุ้นเอสซีจี ใจดีช่วยโรงเรียนของหนู โครงการที่เอสซีจีและผู้ถือหุ้นร่วมกันการระดมทุนจัดซื้ออุปกรณ์ทางการศึกษาบริจาคให้กับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็กเพื่อพัฒนาการศึกษาขั้นพื้นฐานได้มอบการสนับสนุนให้แก่โรงเรียนบ้านคณาและโรงเรียนบ้านหนองจวบ จังหวัดสุรินทร์ ด้วยเงินสนับสนุนจากผู้ถือหุ้นกว่า 1.3 ล้านบาท

2) กิจกรรม Workshop ช่วยเหลือสังคมโดยผู้ถือหุ้นเอสซีจี จัดทำหมอนโดนัทป้องกันแผลกดทับ จำนวน 120 ชิ้น มอบให้แก่โรงพยาบาลสงฆ์ และจัดทำถุงทรายช่วยการกายภาพบำบัด จำนวน 200 ชิ้น มอบให้แก่โรงพยาบาลทหารผ่านศึกเพื่อใช้ประโยชน์แก่การรักษาผู้ป่วย



• กิจกรรมพิเศษจัดพาผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 500 คน ร่วมกิจกรรม 1 วัน ณ เมืองมัลลิกา ร.ศ. ๑๒๔ จังหวัดกาญจนบุรี ร่วมสืบสานวัฒนธรรมไทย การแต่งกาย อาหารไทย เรียนรู้ ประวัติศาสตร์ของท้องถิ่นผ่านมัคคุเทศก์มากประสบการณ์

นอกจากนี้สมาชิกยังสามารถรับส่วนลดพิเศษจากพันธมิตร ทางธุรกิจระยะยาว เช่น เซ็นทรัล ฟู้ด ฮอลล์ – ท็อปส์ มาร์เก็ต ร้าน กาแฟโอ บอง แปง โรงพยาบาลสมิติเวช ร้านอาหารสีฟ้า สถานี น้ำมันบางจาก (รับสิทธิประโยชน์ผ่านบัตรเอสซีจี-บางจาก พาร์تنเนอร์ชิพการ์ดเท่านั้น) ร้านเอสซีจี โฮมโซลูชัน และพันธมิตร ทางธุรกิจชั้นนำอีกมากมาย ผ่านเอสซีจี ดีเบนเจอร์คลับ โอบาย แอปพลิเคชัน ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้สามารถติดตามรายละเอียดได้จาก แอปพลิเคชัน เอกสารสิทธิประโยชน์ประจำปีและนิตยสาร Delight ทุกกิจกรรมและสิทธิประโยชน์ยังเป็นสิ่งยืนยันหนักแน่นได้ว่า เอสซีจีให้ความสำคัญกับทั้งผู้ถือหุ้นกู้และสังคมอย่างสม่ำเสมอ ตลอดมา

## 2) พนักงาน

### การเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

เอสซีจีให้ความสำคัญและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของ พนักงานในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลตั้งแต่การสรรหา ว่าจ้าง การจ่ายผลตอบแทน การพัฒนาพนักงาน การปรับระดับ และการแต่งตั้งโยกย้าย เอสซีจีได้ยึดมั่นในหลักการปฏิบัติต่อ ทุกคนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ ยอมรับความ หลากหลายและความแตกต่างไม่ว่าจะโดยความชื่นชอบส่วนบุคคล บุคลิกลักษณะ เชื้อชาติ ศาสนา สีผิว เพศ วัย สถานภาพ สมรส

นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรม ทางธุรกิจ รวมถึงบุคคลทุกคนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) โดย ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ การปฏิบัติตาม หลักสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) ปฏิญญาสากลว่าด้วย สิทธิมนุษยชน (United Nations Universal Declaration of Human Rights:UNUDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact:UNGC) ซึ่งเอสซีจีเข้าร่วม สนับสนุนและปฏิบัติตามมาตั้งแต่ปี 2555 ปฏิญญาว่าด้วย หลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงาน ระหว่างประเทศ (The International Labor Organization: ILO) Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work) และข้อกำหนดสากลอื่น ๆ ด้านสิทธิมนุษยชนตามสนธิสัญญา ที่มีพันธกรณีจะต้องปฏิบัติตาม คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้นเพื่อป้องกันการ ละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยอ้างอิงกับมาตรฐานสากล มีการสื่อสาร และเปิดเผยแก่ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติ ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการจัดให้มีและดำเนินการตามระบบ การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence Process) และการเปิดเผยผลการปฏิบัติในรายงานการพัฒนา อย่างยั่งยืนของบริษัท โดยมีการดำเนินกระบวนการจัดการ ด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ได้แก่

- (1) กำหนดประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน
- (2) การระบุกลุ่มผู้ได้รับผลกระทบ
- (3) การวางแผนและจัดทำแผนแก้ไข รวมถึงมาตรการเพื่อ บรรเทาเยียวยาความเสียหาย
- (4) การตรวจสอบติดตามผล

## ด้านการดูแลพนักงาน

### การบริหารค่าตอบแทน

เอสซีจีบริหารค่าตอบแทนให้แก่พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม เมื่อเปรียบเทียบกับภายในและภายนอกองค์กร สามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรมหรือธุรกิจเดียวกัน ซึ่งจะพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนจากผลการปฏิบัติงาน และระดับตำแหน่งงานที่ได้รับผิดชอบโดยอยู่ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay) มีการกำหนดโครงสร้างค่าจ้างของแต่ละระดับตำแหน่งงานอย่างเหมาะสม ขณะเดียวกันการจ่ายค่าตอบแทนจะกำหนดให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ และดัชนีราคาผู้บริโภค โดยมีการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานทุกระดับกับองค์กรภายนอกอย่างสม่ำเสมอเพื่อรักษาสถานะและสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงาน

เอสซีจีกำหนดงบประมาณการบริหารค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยการจ่ายค่าตอบแทนในระยะสั้นนั้นพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี เช่น การสร้างยอดขาย กำไรสุทธิ และ EBITDA ส่วนในระยะยาวพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามแผนธุรกิจในระยะยาว (Medium-Long Term Plan) เช่น การขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไร ส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### การบริหารสวัสดิการ

นอกเหนือจากการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมแล้ว เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลพนักงานด้วยการจัดสวัสดิการพนักงานให้ครอบคลุมในทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี และความมั่นคง โดยมีการทบทวนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ความจำเป็น และมีอัตราสอดคล้องกับค่าครองชีพในปัจจุบัน พร้อมทั้งดูแลครอบคลุมถึงครอบครัวด้วย โดยจัดให้มีสวัสดิการเพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน ลดภาระค่าใช้จ่ายเรื่องดูแลสุขภาพ และสร้างความมั่นคงในการประกอบอาชีพให้กับพนักงาน ดังนี้

- ด้านสนับสนุนการปฏิบัติงาน เช่น เบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พัก เครื่องแบบพนักงาน
- ด้านดูแลสุขภาพ เช่น การให้คำปรึกษาพยาบาลและค่าทันตกรรม การตรวจสุขภาพประจำปี ศูนย์กีฬาและสุขภาพ
- สวัสดิการเพื่อความเป็นอยู่หรือการช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่าง ๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันอุบัติเหตุ เงินยืม เงินทดแทน

### การดูแลพนักงานในระยะยาว

เพื่อส่งเสริมให้ชีวิตหลังเกษียณพนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี เอสซีจีได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5-13 ของค่าจ้างพนักงานตามอายุงานของพนักงาน และพนักงาน

ที่เป็นสมาชิกจะจ่ายสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2-15 ของค่าจ้างพนักงาน นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมเรื่องการดูแลพนักงานในระยะยาวอื่น ๆ เช่น การช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลหลังเกษียณอายุตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด การจัดโครงการเตรียมความพร้อมสำหรับพนักงานก่อนเกษียณอายุ ทั้งในด้านสุขภาพ การบริหารการเงินและการลงทุน การส่งเสริมอาชีพ การจัดตั้งชมรมพนักงานต่าง ๆ เป็นต้น

## ด้านการพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลในด้านอื่น ๆ

### 1. การพัฒนาพนักงานและชั่วโมงการฝึกอบรม

จากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็นการแข่งขันทางธุรกิจ ความต้องการของผู้บริโภค เพื่อให้เอสซีจีพร้อมที่จะปรับตัวอยู่ตลอดเวลา เอสซีจีจึงเล็งเห็นความสำคัญของ **การสร้างทักษะใหม่และการเพิ่มพูนทักษะเดิม (Reskill&Upskill)** จึงมุ่งมั่นและตั้งใจพัฒนาหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ เช่น หลักสูตรด้าน Digital Literacy รวมถึงร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำในประเทศ เช่น มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ เพื่อร่วมออกแบบหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม ทั้งนี้เพื่อให้เอสซีจีสามารถสร้างนวัตกรรม รวมถึงปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น และเข้าถึงความต้องการของผู้บริโภคอย่างรวดเร็ว

เอสซีจีเดินทางต่อยอดประสบการณ์การเรียนรู้ของพนักงานทุกคนเพื่อรองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) พร้อมรับมือกับพฤติกรรมการเรียนรู้ที่เปลี่ยนไปของพนักงานในปัจจุบัน โดยเพิ่มกระบวนการเรียนรู้แบบใหม่ในหลักสูตรต่าง ๆ โดยเน้นให้พนักงานลงมือปฏิบัติจริง (Action Learning) เรียนรู้จากประสบการณ์ (Experiential Learning) เช่น การให้พนักงานมีโอกาสได้ไปเรียนรู้วิธีการทำงานของบริษัทต่าง ๆ ที่ประเทศจีน และการทำโปรเจกต์ (Project-based Learning) เช่น หลักสูตร Business Concept Development (BCD) โดยผู้เข้าเรียนจะได้เรียนรู้เนื้อหาด้านทฤษฎี พื้นฐานความรู้ โดยรูปแบบดิจิทัล จากนั้นจะนำองค์ความรู้ที่เรียนจากดิจิทัลมาฝึกปฏิบัติ รวมทั้งแสดงความคิดเห็นร่วมกันผ่านกรณีศึกษา และท้ายสุดจะมีการมอบหมายให้นำองค์ความรู้ทั้งหมดมาปรับใช้กับงานจริง

เพื่อให้พนักงานเข้าใจในปัจจัยของการดำเนินธุรกิจ ความสำคัญของลูกค้า จึงได้นำเนื้อหา Business Model Canvas (BMC), Design Thinking และ Agile Mindset มาใช้ในหลักสูตรต่าง ๆ กับพนักงานทุกระดับ โดยผ่านกิจกรรมการเรียนรู้ในรูปแบบต่างๆ ทั้งการวิเคราะห์กรณีศึกษา การแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างผู้เรียน และการลงมือปฏิบัติจริง

ไม่เพียงแต่การพัฒนาพนักงานในประเทศไทยเท่านั้น เอสซีจีให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานในต่างประเทศด้วย โดยได้ริเริ่มนำหลักสูตร Flagship Programs ไปพัฒนาพนักงานในต่างประเทศ เช่น หลักสูตร BCD ซึ่งเริ่มใช้กระบวนการเรียนรู้รูปแบบเนื้อหาเดียวกันกับที่จัดในประเทศไทย รวมทั้งนำเอาเนื้อหาหลักสูตรด้าน Professional เช่น การบริหารทรัพยากรบุคคล ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม การตลาด และการขาย ไปใช้ในต่างประเทศ นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้พนักงานเอสซีจีในต่างประเทศที่มีศักยภาพสูง ได้เข้ามาเรียนงานและเข้าหลักสูตร Flagship Programs เช่น หลักสูตร Management Development Program (MDP) ที่ประเทศไทยด้วย

เอสซีจีให้ความสำคัญในเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) จึงนำเนื้อหาดังกล่าวใช้ในการพัฒนาพนักงาน เช่น การปลูกฝังแนวคิดเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy Mindset) ให้แก่พนักงานเข้าใหม่ เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักในเรื่องดังกล่าวตั้งแต่เริ่มเข้างาน

นอกจากนี้ เอสซีจียังพัฒนาทักษะของพนักงานให้พร้อมกับการทำงานรูปแบบใหม่ เช่น การนำวิธีทำงานแบบ “test and learn” มาปรับใช้ในองค์กร ซึ่งเป็นวิธีการทำงานของสตาร์ทอัพที่มุ่งเน้นถึงคุณค่าที่ผู้บริโภคจะได้รับเป็นสำคัญ นอกจากนี้ต้องทำความเข้าใจ insight ของผู้บริโภค และลดขั้นตอนที่ไม่สำคัญ เพื่อป้องกันการสูญเสียทรัพยากรโดยเปล่าประโยชน์

ปี 2562 พนักงานเอสซีจีมีวันฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน 17 วัน ค่าใช้จ่ายในการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานทั้งภายในและภายนอก 1,298 ล้านบาท

## 2. การปรับตัวด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ (HR Transformation)

- ลดความสิ้นเปลืองและสูญเสีย (Lean) ในกระบวนการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยใช้บริการที่ใช้ร่วมกัน (Shared services) และเทคโนโลยีดิจิทัล (Digitization) ได้แก่ การนำ QR Code มาใช้ในการยืนยันตัวตนในการเข้ารับการรักษาพยาบาล และตรวจสอบสุขภาพประจำปีในโรงพยาบาลที่กำหนดโดยไม่ต้องใช้ใบส่งตัวจากบริษัท การพัฒนา Application Employee Connect เพื่อสำรวจสถานะความปลอดภัยของพนักงานเมื่อมีภาวะฉุกเฉินที่อาจส่งผลกระทบต่อในวงกว้าง เช่น เหตุระเบิด เพลิงไหม้ หรือแผ่นดินไหวรุนแรง โดยใช้ระบบ Call Tree ผ่านแอปพลิเคชัน การเปลี่ยนรูปแบบการทำงานจากการใช้ระบบกระดาษมาเป็นระบบ Automation และ Digital เพื่อลดความผิดพลาด ลดระยะเวลาการส่งข้อมูลระหว่างกัน และลดความสิ้นเปลือง การนำโปรแกรม Healthcare system 4.0 มาใช้วิเคราะห์ข้อมูลด้านสุขภาพเพื่อนำมาพัฒนาการดูแลสุขภาพของพนักงานในเชิงป้องกันเพื่อจัดกิจกรรมดูแลสุขภาพร่วมกับทีมแพทย์โรงพยาบาลรามารินทร์

- เตรียมความพร้อมในด้านบุคลากรให้กับธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต โดยเฉพาะพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Key Talent) โดยคณะกรรมการได้ดำเนินการขยายผลด้าน Talent

Management ให้ครอบคลุมกลุ่มพนักงานระดับผู้จัดการแผนกขึ้นไป ซึ่งถือเป็น Critical Position ของเอสซีจี ซึ่งในปี 2562 มีจำนวนประมาณ 4,000 คน

- ปรับปรุงระบบการประเมินค่างานของตำแหน่งงานในระดับผู้บริหาร เพื่อให้สะท้อนถึงความสำคัญของงานต่อองค์กร ซึ่งเป็นพื้นฐานและสามารถนำไปเชื่อมโยงกับการบริหารทรัพยากรบุคคลด้านต่าง ๆ เช่น การบริหารค่าตอบแทน (Rewards Management) การพัฒนาบุคลากร (Learning Development) และการบริหารสายอาชีพ (Career Management) ต่อไป

- ศึกษากระบวนการจ้างงานรูปแบบต่าง ๆ นอกเหนือจากการจ้างเป็นพนักงานประจำ เพื่อให้ได้ผู้ปฏิบัติงานที่มีทักษะตรงกับความต้องการทางธุรกิจ และสอดคล้องกับแนวโน้มของตลาดแรงงาน โดยเฉพาะคนรุ่นใหม่ที่ต้องการความยืดหยุ่นในการทำงาน (Flexible Hiring Scheme) โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานการจ้างงานที่ไม่ขัดกับกฎหมาย และเป็นธรรม

- ปรับแนวทางการสรรหาและคัดเลือกพนักงานโดยเพิ่มสัดส่วนการรับผู้ที่มีประสบการณ์และมีความสามารถจากภายนอก (Mid-career) เข้ามาในสาขาที่รองรับธุรกิจในอนาคตของเอสซีจี เช่น ดิจิทัล การค้าปลีก โลจิสติกส์

## 3) ลูกค้า

เอสซีจีมุ่งมั่นสร้างสรรคณัตถกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยสินค้าและบริการจะต้องมีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการใช้กลยุทธ์ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุด และได้จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ในทุกธุรกิจ เพื่อให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนเมื่อเกิดปัญหา เพื่อนำข้อเสนอแนะไปจัดทำเป็นแผนงานสำหรับปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น

เอสซีจีมีกระบวนการบริหารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีปัจจัยหลักสำคัญคือ Voice of Customer จึงได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ในแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อวัดระดับความคาดหวัง และความพึงพอใจของลูกค้า และนำเอาความต้องการเชิงลึกของลูกค้ามาพัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ อาทิ การพัฒนานวัตกรรมที่ครอบคลุมระบบงาน Knowledge Management e-Service e-Selling และ Business Warehouse เพื่อรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) ส่งผลให้มีระบบศูนย์กลางข้อมูลลูกค้าสำหรับการขายและการให้บริการ รวมทั้งมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภคของลูกค้า เพื่อเรียนรู้ความต้องการของลูกค้าและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว ทั้งนี้ ในการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในปี

2562 ผ่านช่องทาง SCG Contact Center เอสซีจีมีผลสำรวจความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ที่ร้อยละ 100

#### 4) คู่ค้า/คู่ธุรกิจ

เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนด จรรยาบรรณเอสซีจี และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในการจัดหาและการดำเนินการต่าง ๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกรับหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า สนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หลีกเลี่ยงการซื้อขายกับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

สำหรับคู่ธุรกิจ เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจทั้งในเรื่องสภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ โดยการเข้าไปให้ความรู้ ให้คำปรึกษา และสร้างแรงจูงใจ เพื่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมความปลอดภัยด้วยการให้การรับรองระบบความปลอดภัยคู่ธุรกิจ และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม นอกจากนี้ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงานของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสนับสนุนให้คู่ธุรกิจมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

เอสซีจีได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีมีความเข้าใจที่ถูกต้อง และเป็นแนวทางให้คู่ธุรกิจร่วมกันปฏิบัติตามเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยคู่ธุรกิจของเอสซีจีจะต้องลงนามตอบรับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี โดยกำหนดไว้อย่างชัดเจนถึงนโยบายการจัดหาและการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจ คุณสมบัติและการสมัครเป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจ รวมถึงขั้นตอนการทำธุรกิจกับเอสซีจี ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าเอสซีจีจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และบริษัทจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำความผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต และเผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของเอสซีจี

#### 5) ผู้ร่วมลงทุน

เอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมลงทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมลงทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมลงทุน ตลอดจนให้ความสำคัญร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมลงทุนเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมลงทุนให้มีความแข็งแกร่ง สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจ ร่วมกันพิจารณาจัดสรรผลประโยชน์อย่างเหมาะสม โปร่งใส รวมทั้งติดตามและผลักดันให้การดำเนินงานของกิจการร่วมลงทุนเป็นไปตามกรอบของกฎหมายแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และจรรยาบรรณเอสซีจี ทั้งนี้เพื่อเป็นการดำเนินงานของกิจการร่วมลงทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมลงทุน

#### 6) เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการสร้างความเชื่อถือและการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้เป็นอย่างเป็นธรรม โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

1. จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบคู่สัญญา
2. ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญใด ๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่าง ๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ถูกต้องตรงไปตรงมา
4. ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้

นอกจากนี้เพื่อรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้ เอสซีจียังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม มีการสื่อสารกับเจ้าหนี้ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้

#### 7) ชุมชน

เอสซีจีเชื่อว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้า จึงมุ่งเน้นพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตคนในชุมชนที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียนตามความต้องการของชุมชนเป็นหลัก พร้อมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องร่วมทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม มุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนทำหน้าที่กำหนดนโยบาย มอบแนวทางการดำเนินกิจกรรม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ภาครัฐ ภาคีเครือข่าย และชุมชนในพื้นที่ในการขับเคลื่อนกิจกรรมร่วมกัน ทั้งนี้ เอสซีจีแบ่งการบริหารจัดการด้านการพัฒนาชุมชนออกเป็น 2 ส่วนดังนี้

- **ด้านชุมชนโดยรอบโรงงาน** ส่งเสริมให้ชุมชนได้เรียนรู้ และปรับตัวให้ทันรับมือกับความเปลี่ยนแปลงของโลกที่เกิดขึ้น สร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน เพื่อเป็นแบบอย่างขยายผลสำเร็จไปสู่พื้นที่อื่น เช่น ความเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศส่งผลให้ปริมาณฝนและปริมาณน้ำสะสมไม่เพียงพอในช่วงฤดูแล้ง และมีฝนตกหนักจนบางพื้นที่เกิดน้ำท่วมขัง ส่งผลกระทบต่อผลผลิตทางการเกษตรของคนในชุมชน เอสซีจีจึงส่งเสริมเรื่องการบริหารจัดการน้ำให้กับชุมชน ดำเนินการปรับปรุงแหล่งน้ำเก่าและเชื่อมต่อเส้นทางน้ำอย่างเป็นระบบ ทำให้ชุมชนแก้ปัญหาน้ำแล้งน้ำท่วมด้วยตนเองได้ มีปริมาณน้ำสำรองเพิ่ม สามารถใช้อุปโภค บริโภค และการเกษตรได้ เกิดการขยายผลสำเร็จไปสู่พื้นที่รอบโรงงานอื่น ๆ หรือส่งเสริมให้ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวนด้วยการประกอบอาชีพสำรอง จัดทำเป็นหลักสูตรพัฒนาศักยภาพชุมชน ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ ทำให้ชุมชนมีรายได้ที่เพิ่มมากขึ้น จึงขยายผลไปยังจังหวัดอื่นอีกต่อไป

- **ด้านสังคมโดยรวม** ส่งเสริมการนำผลสำเร็จที่เกิดขึ้นไปถ่ายทอด เผยแพร่ และต่อยอดพัฒนาเพื่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงต่อสังคมในวงกว้าง เช่น การนำผลสำเร็จจากการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่าสูงสุดตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) จากการรณรงค์ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของพนักงาน ไปส่งเสริมเป็นแนวคิดให้ชุมชนเกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม การจัดการขยะตั้งแต่ต้นทาง ช่วยให้เกิดการลดปริมาณขยะที่เป็นปัญหาสำคัญของประเทศได้ และเกิดการขยายผลไปสู่การดำเนินการในชุมชนตามภูมิภาคต่างๆ รวมทั้งการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในอาเซียน เอสซีจีจึงร่วมกับองค์กรภายนอกจัดทำโครงการ Sharing a Brighter Vision ฝ่าตัดตาต่อกระจกให้ผู้ป่วยยากไร้ ช่วยเหลือผู้ป่วยที่มองไม่เห็นให้สามารถกลับมามองเห็นได้ จากเดิมที่เคยช่วยเหลือตัวเองไม่ได้ คิดว่าเป็นภาระกับลูกหลาน ทำให้กลับมาดูแลตัวเองได้มีความสุขในการดำรงชีวิตมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## 8) หน่วยงานราชการ

เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในแต่ละท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึงให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ

## 9) สื่อมวลชน

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่สื่อมวลชนอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส เพื่อให้สื่อมวลชนสามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและทันเหตุการณ์ นอกจากนี้ยังสร้างการมีส่วนร่วมกับสื่อมวลชนอย่างจริงจังและต่อเนื่องผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ตามความสนใจของสื่อมวลชน อาทิ การเรียนเชิญเข้าร่วมงานแถลงข่าว หรือกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชน อาทิ การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนา หรือการสนับสนุนกิจกรรมวิชาการของสื่อมวลชนบนพื้นฐานจรรยาบรรณวิชาชีพ

## 10) คู่แข่ง

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างเป็นธรรม ตามกรอบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้า โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณเอสซีจีอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการตกลงใด ๆ ที่เป็นการผูกขาด ลิด หรือการจำกัดการแข่งขัน เป็นต้น

## 11) ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อีกทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญของมุมมอง ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่มาจากภาคประชาสังคม เพื่อนำมาสะท้อนถึงประเด็นต่าง ๆ ที่องค์กรสามารถพัฒนาเพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้แก่สังคม โดยตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้จัดเวทีรับฟังความคิดเห็น (Opinion Panel) จากผู้ทรงคุณวุฒิทั้งภาคราชการ เอกชน และองค์กรอิสระ โดยมุ่งเน้นการดูแลและสร้างคุณค่าให้สังคม ชุมชน รวมทั้งการขยายผลสู่อุตสาหกรรม ตลอดจนห่วงโซ่อุปทานของเอสซีจี เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน



## ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นผ่านช่องทางดังต่อไปนี้ ซึ่งข้อเสนอแนะต่างๆ จะได้รับการรวบรวม กลั่นกรอง เพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับต่อไป

เลขานุการบริษัท โทรศัพท์: 0-2586-6098

อีเมล: corporatesecretary@scg.com

นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์: 0-2586-4299

อีเมล: invest@scg.com

บริษัทได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถติดต่อ เสนอความคิดเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผ่านช่องทาง Whistleblowing System ในระบบอินเทอร์เน็ต (สำหรับพนักงาน) และเว็บไซต์ [www.scg.com](http://www.scg.com) (สำหรับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ) เพื่อดำเนินการตามกระบวนการดังต่อไปนี้

- พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียเสนอความคิดเห็นผ่านช่องทางที่กำหนด โดยข้อมูลที่เกี่ยวข้องถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น บริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียน โดยการดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยตัวผู้ร้องเรียนหรือแหล่งข้อมูล ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมหรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอหากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

- สำนักงานตรวจสอบรับเรื่องร้องเรียนเพื่อตรวจสอบถึงข้อเท็จจริงเบื้องต้น โดยดำเนินการอย่างรวดเร็วเพื่อให้ทราบข้อเท็จจริงภายใน 30-60 วัน ทั้งนี้จะมีการรายงานความคืบหน้าให้ผู้แจ้งเรื่องทราบในกรณีที่สามารถระบุผู้ให้ข้อมูลได้

- ในกรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริง จะกำหนดให้ตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อตัดสินและพิจารณาลงโทษ และรายงานเรื่องทุจริตและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านฝ่ายจัดการ เพื่อร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิ รายงานการทุจริต การทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับผู้บริหาร สามารถร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านกรรมการอิสระที่อีเมล [ind\\_dir@scg.com](mailto:ind_dir@scg.com)

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อความตั้งใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด มีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา

เอสซีจีได้มีการกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้พนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติแล้วตั้งแต่ปี 2551 โดยในปี 2560 คณะกรรมการ

บริษัทได้อนุมัติให้มีการปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน รวมทั้งแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้จัดทำแนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Guideline) ให้เป็นมาตรฐานในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญสำหรับให้พนักงานเอสซีจีในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลสามารถนำไปใช้ในการเปิดเผยข้อมูลได้อย่างถูกต้อง และเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าเอสซีจีได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกันซึ่งรายละเอียดของนโยบายดังกล่าวได้เผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

นอกจากนี้ ในปี 2561 และ 2562 ยังได้มีการจัดทำและปรับปรุงรายการตรวจสอบประเมิน เรื่องการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Checklist) และเผยแพร่ให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้ประเมินตนเองเพื่อตรวจสอบว่าได้จัดทำมาตรฐานการทำงานของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าวแล้วหรือไม่ อันเป็นการสนับสนุนให้เกิดความยั่งยืนในการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจี

เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เช่น

1. จัดทำแบบรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อ ก.ล.ต.

2. กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ รูปแบบ และวิธีการที่บริษัทกำหนด

3. กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม รวมทั้งรายงานการถือหุ้นกู้ของบริษัทและหุ้นสามัญของบริษัทในเครือฯ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งการถือหุ้นสามัญของคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี

4. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

5. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปีภายใน 120 วันนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี
6. เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
7. เปิดเผยแพร่บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
8. เปิดเผยวันเดือนปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
9. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
10. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล
11. เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล
12. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น ๆ อย่างชัดเจน
13. เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี
14. เปิดเผยหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัท
15. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบาย
16. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามตามนโยบาย
17. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ทัวถึง และโปร่งใส

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี “จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้รวบรวมแนวปฏิบัติที่ดีของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ นักลงทุนสัมพันธ์มีแนวทางที่ชัดเจนในการปฏิบัติงานตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี อันจะทำให้เกิดการสร้างความมูลค่าเพิ่มให้บริษัทและสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

## ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว เอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลาย เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น

1. จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. แลกข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาสรวมทั้งข่าวโครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีเป็นประจำ
3. แลกผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
4. จัดกิจกรรมพบพนักงานเพื่อชี้แจงนโยบายและแนวทางการดำเนินธุรกิจ
5. จัดกิจกรรมพบนักลงทุนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
6. บรรยายให้ความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ ในการสัมมนาระดับชาติและระดับนานาชาติ
7. จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงานให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ
8. เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าว บทความ สื่อโฆษณา และโซเชียลมีเดียต่าง ๆ
9. จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่น ๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี อาทิ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนารายอย่างยั่งยืน วารสารผู้ถือหุ้นผู้ วารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่าย และวารสารพนักงาน
10. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ อาทิ อินทราเน็ต อีเมล และโซเชียลมีเดีย
11. เปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ [www.scg.com](http://www.scg.com) และโซเชียลมีเดีย

## หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ อีเมล [invest@scg.com](mailto:invest@scg.com) ซึ่งในปี 2562 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ได้พบปะกับนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคต สรุปได้ดังนี้

- จัดกิจกรรมเพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ พบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศ (Domestic Roadshow และ Conference) เพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง บนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของเอสซีจี รวม 10 ครั้ง

- เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจเชิงลึกในแต่ละธุรกิจของเอสซีจี บริษัทได้จัดกิจกรรม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละธุรกิจเป็นผู้ให้ความรู้ สื่อสารกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจให้แก่นักวิเคราะห์ และนักลงทุนสถาบันในประเทศ รวม 3 ครั้ง

- จัด Analyst Conference พร้อม Press Conference ทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง

- จัด Roadshow ในต่างประเทศ รวม 13 ครั้ง

- จัด Site Visit ในกลุ่มธุรกิจหลัก เพื่อสร้างความเข้าใจพื้นฐานในกระบวนการผลิต โดยเน้นขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การเริ่มต้นจนกระทั่งเป็นสินค้า รวม 4 ครั้ง

- Company Visit ทั้งแบบ One-on-One Meeting Group Meeting และ Conference Call เพื่อให้นักลงทุนได้ซักถามแนวทางการดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท ตลอดจนการตอบข้อซักถามจากนักลงทุนโดยตรงผ่านทางอีเมลและโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

หากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

ที่อยู่ 1 ถนนพูนชนิมนตรีไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ 0-2586-4299

อีเมล invest@scg.com

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 5.1 โครงสร้างของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ เป็นผู้มีความซื่อสัตย์ในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินงานทั้งระยะสั้นระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร รวมทั้งการทบทวนนโยบายและแผนงานสำคัญของบริษัทเป็นประจำทุกปี มีบทบาทสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรสำคัญตามเป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีกรรมการไม่น้อยกว่า 9 คน แต่ไม่เกิน 12 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังมีรายชื่อต่อไปนี้

1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	ประธานกรรมการ
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
3. นายเกษม วัฒนชัย	กรรมการ
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม	กรรมการ
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	กรรมการอิสระ
6. นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการอิสระ
7. นางธาริษา วัฒนเกส	กรรมการอิสระ
8. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการ
9. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	กรรมการอิสระ
10. นายพสุ เดชะรินทร์	กรรมการอิสระ*
11. นางพรรณสิรี อมาตยกุล	กรรมการอิสระ*
12. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	กรรมการและ กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุ \* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 ค่าเฉลี่ยระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการเท่ากับ 8.9 ปี

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 11 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือในภาคอุตสาหกรรมหรือการจัดการองค์กรขนาดใหญ่ที่เป็นประโยชน์กับการบริหารกิจการของบริษัท และไม่มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคนใดดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา รายละเอียดปรากฏตามประวัติคณะกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 7 คน ซึ่งมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 2 คน โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ เสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรม หรือไม่โปร่งใสซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล บริษัทได้ให้ความสำคัญเรื่องความหลากหลายของกรรมการ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสรรหานักบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปี 2561 บริษัทได้แก้ไขข้อบังคับของบริษัทโดยไม่มีข้อจำกัดเรื่องสัญชาติของกรรมการ รวมทั้งในกระบวนการสรรหานักบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่จะครบกำหนดออกตามวาระ ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหาได้สรรหานักบุคคลจำนวน 26 คนจากการเสนอชื่อของกรรมการ และบุคคลในทำเนียบกรรมการ (Chartered Director) ของ IOD โดยในจำนวนนักบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมีผู้หญิงจำนวน 2 คน และนักบุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยจำนวน 2 คน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการของบริษัท

## 5.2 ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

(ปรับปรุงโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560)

ให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
  - 1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และรอบคอบ (Duty of Care)
  - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
  - 1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
  - 1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
2. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี
3. กำหนดคววีสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี โดยมีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี
4. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของเอสซีจีให้แข่งขันได้ในระดับสากล
5. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขภาพ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี
6. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุม

ผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง

7. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่เอสซีจีควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
8. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
10. กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล และจรรยาบรรณเอสซีจี
11. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรม และคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
12. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
13. กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
14. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของเอสซีจี เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่น อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีการระดมทุนและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง
15. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
16. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม

(As a Whole) ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทเป็นประจำสม่ำเสมอ

17. กำกับดูแลให้มีการระบวงรสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม

18. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างพอเพียง เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

19. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของเอสซีจีและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับเอสซีจีในลักษณะที่ไม่สมควร

20. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าร่วมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

### 5.3 บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

(ปรับปรุงโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560)

ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน

2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ

3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของเอสซีจี

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท

6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

### 5.4 อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัท ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท ญัตติหรือมติของคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบรวมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

### 5.5 การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

เอสซีจีได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการเอสซีจีอย่างชัดเจนตามคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเอสซีจีในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการเอสซีจีทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในวาระดังกล่าว

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่ผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของเอสซีจี ตลอดจนไม่มีอำนาจนามผูกพันบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการทำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

## 5.6 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

### จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 คน จึงมีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระปีละ 4 คน อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

### วาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน โดยเริ่มนับวาระแรกตั้งแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติในวันที่ 25 พฤษภาคม 2554 และครบกำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ที่ตนครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร แต่ให้คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการนั้นสิ้นสุดลง

## 5.7 นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกเอสซีจีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

### การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถใช้เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมไม่เกิน 4 บริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด ไม่มีกรรมการคนใดดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 4 บริษัท นอกจากนี้บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นโดยจะมีการเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

## นโยบายและแนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกเอสซีจีของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถเป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย และบริษัทร่วม หรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันภายนอกได้ใน 3 กรณี ดังนี้

(1) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐซึ่งไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง และเป็นกรทำให้ความช่วยเหลือแก่ทางราชการซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม

(2) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมการจัดการธุรกิจ ฯลฯ

(3) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัท และไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียแก่บริษัท

ทั้งนี้ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอขออนุมัติการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหรือสถาบันภายนอกจากคณะกรรมการบริษัท และในกรณีของพนักงานจัดการให้เสนอขออนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัท โดยให้พิจารณาตามเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งให้พนักงานทุ่มเทและตั้งใจทำงาน ตลอดจนอุทิศเวลาการทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ รวมทั้งปฏิบัติตามแนวจริยบรรณเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทที่พนักงานจะไม่ประกอบกิจการอย่างใดอย่างหนึ่งที่ เป็นหรืออาจเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท อนึ่ง การพิจารณาอนุมัติให้พนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้กับสถาบัน/บริษัทภายนอก เป็นดุลยพินิจของบริษัทที่จะพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นกรณี ๆ ไป ซึ่งบริษัทได้สื่อสารให้พนักงานจัดการที่เกี่ยวข้องทราบโดยทั่วถึงกันด้วยแล้ว

## 5.8 การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

### การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

เอสซีจีจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบคือการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) และได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และได้เริ่มประเมินในปี 2562 ทำให้บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยครบทุกคณะ

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการ ปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) นั้น คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหาจะพิจารณาทั้งแบบประเมินผลการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมถึง แบบสอบถามความต้องการทราบข้อมูลเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ก่อนที่จะเสนอ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

สำนักงานเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้ กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้นสำนักงานเลขานุการบริษัทจะสรุปผล และนำเสนอ ผลประเมินต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และ คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบก่อนนำส่งผลการประเมินให้ประธาน กรรมการและประธานกรรมการชุดย่อยต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2562 ผลประเมินการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น สรุปได้ ดังนี้

คณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติงาน ของตนเอง (Self-assessment) (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการบริษัท	96	95
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	97	97
3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	98	98
4. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	95	95
5. คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืน	100	99

### การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง ของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของ บริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการ บริษัท ประกอบกับสภาพการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และ ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดย พิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลัง ในปีปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละ ของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมาย เพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในแต่ละปี ทุก ๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรม เดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุง ประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี นอกจากนี้ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับ ผู้จัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของ เอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณา ผลตอบแทนด้วย

### การประเมินประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ ปรึกษาอิสระภายนอก

นอกเหนือจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการทั้งคณะ(AsaWhole)และการประเมินผลการปฏิบัติงาน ของตนเอง (Self-assessment) ซึ่งดำเนินการเป็นประจำทุก ปีแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการจัดให้มีการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ ปรึกษาอิสระภายนอกทุก ๆ 3 ปี เพื่อนำมาพัฒนาแนวทางการ ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. ปี 2560 และการประเมินเรื่องการกำกับดูแลกิจการของ DJSI โดยได้ดำเนินการครั้งแรกในปี 2558

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้คัดเลือกบริษัทอิวาย คอร์ปอเรท เซอร์วิส เซส จำกัด เป็นที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ ให้เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในปี 2561 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินโครงสร้าง หน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล เพื่อกำหนด แนวทางในการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถของ คณะกรรมการบริษัท อีกทั้งเพื่อเพิ่มมาตรฐานสำหรับกระบวนการ ประเมินประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับ มาตรฐานการปฏิบัติสากลและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### หลักการและวิธีการประเมิน

ที่ปรึกษาอิสระภายนอกได้กำหนดปัจจัยและองค์ประกอบ การประเมินที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้าง องค์กรประกอบ บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงาน และการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ ทุกด้าน และได้เข้าร่วมประชุมกับผู้รับผิดชอบโครงการ และผู้ประสานงานโครงการของบริษัทจัดทำแบบประเมิน คณะกรรมการบริษัทและสัมภาษณ์กรรมการบริษัท ผู้บริหารและฝ่ายจัดการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับปัจจัยและองค์ประกอบ การประเมินข้างต้นในรูปแบบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งรวบรวม และสอบถามเอกสารที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลที่เผยแพร่บนเว็บไซต์ ตลอดจนข้อมูลประกอบอื่น ๆ ที่จำเป็นในการประเมินผลรวม ถึงจรรยาบรรณเอสซีจี (Code of Conduct) จากนั้นจึงประเมินระดับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยเทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศไทยและต่างประเทศ

### ผลการประเมิน

จากผลการตอบแบบสอบถามและการสัมภาษณ์กรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 96

สำหรับในปี 2562 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ได้พิจารณาข้อเสนอนำของที่ปรึกษาภายนอกที่สามารถนำมาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิผลของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้ดียิ่งขึ้นและเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทและสอดคล้องกับความคาดหวังที่เพิ่มขึ้นของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ เช่น สถาบันจัดอันดับ (Rating Agencies) องค์กรที่มีหน้าที่ตรวจสอบ (Governance Watchdog) และหน่วยงานกำกับดูแล (Regulator) โดยได้เสนอแนวปฏิบัติและนโยบายของเอสซีจีเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ตามคำแนะนำของที่ปรึกษาภายนอกเพื่อกำหนดเป็นแนวทางการพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีในเรื่องดังต่อไปนี้

- ปรับปรุงตารางความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)
- กำหนดกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการใหม่ รวมทั้งปรับปรุงนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท
- กำหนดนโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย
- กำหนดกฎบัตรและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กำหนดกระบวนการจัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาคณะกรรมการบริษัท

### การพัฒนากฎบัตรและผู้บริหารระดับสูง

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของ ก.ล.ต. แนะนำหลักปฏิบัติประการหนึ่งว่า คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ตามกฎหมายที่เกี่ยวกับกรรมการยังได้กำหนดให้คณะกรรมการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกระบวนการจัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบ มีขั้นตอนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งจัดทำทะเบียนประวัติการฝึกอบรมของกรรมการเพื่อกำหนดแผนการเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาให้แก่กรรมการบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้จัดกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยได้เริ่มการจัดเสวนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกตั้งตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา

สำหรับปี 2562 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้จัดให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนากฎบัตรและผู้บริหารระดับสูง แบ่งออกเป็น 2 กิจกรรม ดังนี้

1) จัดเสวนาในหัวข้อเรื่อง “สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนและการปรับตัวทั้งภาครัฐและเอกชน โอกาสและความท้าทายสำหรับเอสซีจี” เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2562 และในหัวข้อเรื่อง “ผลกระทบจากสงครามการค้าต่อเศรษฐกิจโลก ทิศทางการค้าและการลงทุนที่เอกชนไทยและเอสซีจีควรปรับเปลี่ยนในกรอบเวลา 3 ปี” เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารเอสซีจีมีความรู้และความเข้าใจสถานการณ์สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนที่เกิดขึ้นในปัจจุบันและที่จะส่งผลกระทบต่อฐานธุรกิจในอนาคต จากวิทยากรผู้มีความรู้และเชี่ยวชาญด้านต่างประเทศ ซึ่งระหว่างการเสวนาได้มีการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง รวมทั้งได้รับคำแนะนำจากวิทยากรในการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือจากผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับเอสซีจีด้วย

2) จัดแสดงสินค้านวัตกรรมเทคโนโลยีและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของทั้งสามกลุ่มธุรกิจหลัก รวมทั้งหน่วยงานส่วนกลางของเอสซีจี เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2562 สอดรับไปกับการประชุมเชิงปฏิบัติการกำหนดแผนธุรกิจระยะกลาง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารนักวิจัยและพัฒนา ตลอดจนผู้บริหารด้านนวัตกรรมได้แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและให้คำแนะนำเพื่อต่อยอดโครงการต่าง ๆ ของ



เอสซีจี ให้ง่างขวางและเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้เอสซีจียังสนับสนุนให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของ

เอสซีจี และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของภาครัฐ หรือองค์กรอิสระ อาทิ หลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

### สรุปประวัติการพัฒนาและการให้คำปรึกษาของกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2562

รายชื่อกรรมการ	รายละเอียดการพัฒนาและการให้คำปรึกษา
1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล •	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี</li> <li>• สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการ และการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนและการปรับตัวทั้งภาครัฐและเอกชน โอกาสและความท้าทายสำหรับเอสซีจี”</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “ผลกระทบจากสงครามการค้าต่อเศรษฐกิจโลก ทิศทางการค้าและการลงทุนที่เอกชนไทยและเอสซีจีควรปรับเปลี่ยนในกรอบเวลา 3 ปี”</li> </ul>
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล •	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี</li> <li>• สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการ และการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนและการปรับตัวทั้งภาครัฐและเอกชน โอกาสและความท้าทายสำหรับเอสซีจี”</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “ผลกระทบจากสงครามการค้าต่อเศรษฐกิจโลก ทิศทางการค้าและการลงทุนที่เอกชนไทยและเอสซีจีควรปรับเปลี่ยนในกรอบเวลา 3 ปี”</li> </ul>
3. นายเกษม วัฒนชัย •	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี</li> <li>• สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการ และการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนและการปรับตัวทั้งภาครัฐและเอกชน โอกาสและความท้าทายสำหรับเอสซีจี”</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “ผลกระทบจากสงครามการค้าต่อเศรษฐกิจโลก ทิศทางการค้าและการลงทุนที่เอกชนไทยและเอสซีจีควรปรับเปลี่ยนในกรอบเวลา 3 ปี”</li> <li>• เข้าร่วมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 164/2019 - IOD</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	รายละเอียดการพัฒนาและการให้คำปรึกษา
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิก วนิชย์ถนอม •	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี</li> <li>• สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้าบริการ และการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนและการปรับตัวทั้งภาครัฐและเอกชน โอกาสและความท้าทายสำหรับเอสซีจี”</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “ผลกระทบจากสงครามการค้าต่อเศรษฐกิจโลก ทิศทางการค้าและการลงทุนที่เอกชนไทยและเอสซีจีควรปรับเปลี่ยนในกรอบเวลา 3 ปี”</li> </ul>
5. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ • ▲ ■	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี</li> <li>• สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้าบริการ และการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนและการปรับตัวทั้งภาครัฐและเอกชน โอกาสและความท้าทายสำหรับเอสซีจี”</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “ผลกระทบจากสงครามการค้าต่อเศรษฐกิจโลก ทิศทางการค้าและการลงทุนที่เอกชนไทยและเอสซีจีควรปรับเปลี่ยนในกรอบเวลา 3 ปี”</li> </ul>
6. นายชุมพล ณ ลำเลียง • ▲ ■	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี</li> <li>• สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้าบริการ และการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ</li> </ul>
7. นางธาริษา วัฒนเกส •	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี</li> <li>• สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้าบริการ และการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนและการปรับตัวทั้งภาครัฐและเอกชน โอกาสและความท้าทายสำหรับเอสซีจี”</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “ผลกระทบจากสงครามการค้าต่อเศรษฐกิจโลก ทิศทางการค้าและการลงทุนที่เอกชนไทยและเอสซีจีควรปรับเปลี่ยนในกรอบเวลา 3 ปี”</li> <li>• ร่วมงานสัมมนา ID Forum 1/2019 หัวข้อ Tips and Tricks for dealing with questions in AGM - IOD</li> <li>• ร่วมงานสัมมนา Director Breakfast Talk 2/2019 หัวข้อ Digital Transformation “Stories and Strategies for Success” - IOD</li> <li>• ร่วมงานสัมมนา Executive Briefing 6/2019 (Growing Clean Business in a Corrupt Environment Briefing) - IOD</li> <li>• ร่วมงานสัมมนา Robotic Process Automation (RPA) – Next Generation Workforce – KPMG</li> <li>• เข้าร่วมประชุม Seoul Regional Meeting of the Trilateral Commission Asia Pacific Group</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	รายละเอียดการพัฒนาและการให้คำปรึกษา
8. นายกานต์ ตระกูลฮุน • ▲ ■	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี</li> <li>• สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการ และการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนและการปรับตัว ทั้งภาครัฐและเอกชน โอกาสและความท้าทายสำหรับเอสซีจี”</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “ผลกระทบจากสงครามการค้าต่อเศรษฐกิจโลก ทิศทางการค้า และการลงทุนที่เอกชนไทยและเอสซีจีควรปรับเปลี่ยนในกรอบเวลา 3 ปี”</li> </ul>
9. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล •	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี</li> <li>• สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการ และการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนและการปรับตัว ทั้งภาครัฐและเอกชน โอกาสและความท้าทายสำหรับเอสซีจี”</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “ผลกระทบจากสงครามการค้าต่อเศรษฐกิจโลก ทิศทางการค้า และการลงทุนที่เอกชนไทยและเอสซีจีควรปรับเปลี่ยนในกรอบเวลา 3 ปี”</li> <li>• ร่วมงานสัมมนา Director Breakfast Talk 2/2019 หัวข้อ Digital Transformation “Stories and Strategies for Success” - IOD</li> </ul>
10. นายพสุ เดชะรินทร์ •	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี</li> <li>• สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการ และการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนและการปรับตัว ทั้งภาครัฐและเอกชน โอกาสและความท้าทายสำหรับเอสซีจี”</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “ผลกระทบจากสงครามการค้าต่อเศรษฐกิจโลก ทิศทางการค้าและการลงทุนที่เอกชนไทยและเอสซีจีควรปรับเปลี่ยนในกรอบเวลา 3 ปี”</li> <li>• เข้าร่วมหลักสูตร Directors Certification Program (DCP) 280/2019 – IOD</li> <li>• เข้าร่วมหลักสูตร Audit Committee Forum 1/2019 - IOD</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	รายละเอียดการพัฒนาและการให้คำปรึกษา
<p>11. นางพรณสิริ อมาตยกุล •</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี</li> <li>• สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้าบริการ และการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนและการปรับตัวทั้งภาครัฐและเอกชน โอกาสและความท้าทายสำหรับเอสซีจี”</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “ผลกระทบจากสงครามการค้าต่อเศรษฐกิจโลก ทิศทางการค้าและการลงทุนที่เอกชนไทยและเอสซีจีควรปรับเปลี่ยนในกรอบเวลา 3 ปี”</li> <li>• ร่วมงานสัมมนา ID Forum 1/2019 - Tips and Tricks for dealing with questions in AGM - IOD</li> </ul>
<p>12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส • ▲ ■</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี</li> <li>• สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้าบริการ และการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีนและการปรับตัวทั้งภาครัฐและเอกชน โอกาสและความท้าทายสำหรับเอสซีจี”</li> <li>• ร่วมเสวนาเรื่อง “ผลกระทบจากสงครามการค้าต่อเศรษฐกิจโลก ทิศทางการค้าและการลงทุนที่เอกชนไทยและเอสซีจีควรปรับเปลี่ยนในกรอบเวลา 3 ปี”</li> </ul>

**หมายเหตุ** กรรมการทุกคนมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรม Material ตามเกณฑ์ Global Industry Classification Standard (GICS Level 1 sector classification) แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้ ■ การจัดการธุรกิจ (Management) ▲ การศึกษา (Academia) • การให้คำปรึกษา (Consulting) ★ การวิจัย (Research)

ประวัติการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การดำรงตำแหน่ง การศึกษา ของกรรมการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของเอสซีจีปรากฏอยู่ในประวัติของกรรมการเป็นรายบุคคลในหมวดโครงสร้างการจัดการ

ในด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทนั้น เอสซีจีมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเอสซีจี และมีสำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

เอสซีจีได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งรวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ และประกาศที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ตลอดจนกฎบัตรของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี และแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการรับทราบบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และแนวปฏิบัติในหน้าที่กรรมการ ซึ่งส่งให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น

#### การเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท

ในปี 2562 เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท (Director Induction Program) สำหรับกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆตามแผนงานปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Orientation Program) 3 ด้าน ดังนี้

1) รวบรวมข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

2) จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท เช่น หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียนสรุปผลการดำเนินงาน สรุปหลักเกณฑ์สำคัญด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี และคู่มือสำคัญของบริษัทที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น

3) จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการ บริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อรับทราบ และสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

## 12.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ โดยได้จัดให้มีกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย ทุกคณะเพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และได้เปิดเผยกฎบัตรดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ โดยมีนางธาริษา วัฒนเกส นายพสุ เดชะรินทร์ และนางพรรณสิริ อมาตยกุล เป็นกรรมการตรวจสอบที่เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

ทั้งนี้สำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยปฏิบัติ ซึ่งปัจจุบัน นายพิทยา จันทนกุล มีผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เป็นผู้ดูแลงานดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย และบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีที่ปรึกษากายนอกที่เป็นอิสระโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 4 คน ประกอบด้วย

1. นางธาริษา วัฒนเกส	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ*
2. นายปรีชา อรรถวิวัฒน์	กรรมการตรวจสอบ
3. นายพสุ เดชะรินทร์	กรรมการตรวจสอบ**
4. นางพรรณสิริ อมาตยกุล	กรรมการตรวจสอบ**

**หมายเหตุ** \* ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562  
\*\* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ปรับปรุงโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2560)

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้  
ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการทำงาน การควบคุม การกำกับดูแลด้านการปฏิบัติงาน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องตามมาตรฐานสากล

4. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การรายงานการกระทำผิด การตรวจสอบ จนถึง การสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว

5. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป และพิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งสำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน

8. สอบทานให้มียุทธศาสตร์เชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

#### ด้านอื่น ๆ

9. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี

10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

12. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายในงบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความ

เห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

13. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา และสอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล

14. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก ส่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท โดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่มีผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้น ให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่อง

ที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

## 2. คณะกรรมการบริษัทและสรรหา

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 7 คน ซึ่งกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร โดยเป็นกรรมการอิสระ 5 คนและประธานกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่เสนอ ทบทวน กำกับดูแลงานด้านบริษัทและพิจารณาสรรหาผู้ที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบรอบออกตามวาระหรือกรณีอื่น ทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทและสรรหา จำนวน 7 คน ประกอบด้วย

1. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	ประธานกรรมการ บริษัทและสรรหา
2. นายปรัชญา อรรถวิวัฒน์	กรรมการบริษัท และสรรหา
3. นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการบริษัท และสรรหา*
4. นางธำริษา วัฒนเกษ	กรรมการบริษัท และสรรหา
5. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	กรรมการบริษัท และสรรหา
6. พันตำรวจเอก ธรรมนิต วิเศษถนอม	กรรมการบริษัท และสรรหา
7. นายพสุ เดชะรินทร์	กรรมการบริษัท และสรรหา**

หมายเหตุ \* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและสรรหา เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2562

\*\* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและสรรหา เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัทและสรรหา

กรรมการบริษัทและสรรหาที่มีวาระการดำรงตำแหน่งครบวาระ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

## ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาทำหน้าที่ดังต่อไปนี้

- กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบริษัทของเอสซีจีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบริษัทของเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบริษัท
- ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบริษัทของเอสซีจี
- พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบริษัทของเอสซีจีให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
- กำกับดูแลให้มั่นนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ
- พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่
- พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
- เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และประธานกรรมการ โดยพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท
- รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ โดยพิจารณาสรรหากรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ เพศ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท

11. พิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

12. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะกรรมการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

13. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

14. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นประจำทุกปีโดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (As a Whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment)

15. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาที่มีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

### 3. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ทำหน้าที่ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนที่สามารถจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีในการบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจนสามารถรักษาคณก่งและดีให้คงอยู่กับองค์กร

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน*
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. นางพรรณสิริ อมาตยกุล	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน**

หมายเหตุ \* ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนนายชุมพล ณ ลำเลียง เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2562  
\*\* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

### ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุม

2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการเอสซีจี (Management Remuneration) ซึ่งรวมถึงเงินเดือนโบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของคณะผู้บริหารรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควร ให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ

3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเอสซีจีเป็นรายบุคคลตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

5. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูงก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท



6. พิจารณาบททวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลง และแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

7. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการเอสซีจี เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

10. พิจารณาบททวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใดๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียก ส่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

#### 4. คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 5 คน ฝ่ายจัดการของเอสซีจี 3 คน รวมเป็น 8 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสนอแนะการกำหนดงบประมาณประจำปี สำหรับการดำเนินงานดังกล่าว รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 8 คน ประกอบด้วย

1. นายเกษม วัฒนชัย	ประธานกรรมการ กิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายสุเมธ ตันติเวชกุล	กรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	กรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	กรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. นายยุทธนา เจียมตระการ	กรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7. นายชาวลิต เอกบุตร	กรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน*
8. นายธนวงษ์ อารีรัชกุล	กรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

หมายเหตุ \* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562

\*\* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

## ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการกิจการสังคมฯ มีหน้าที่ดังต่อไปนี้
1. กำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และงบประมาณ ด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี
  2. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานตามแผนงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้
  3. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทภายหลังที่มีการประชุมคณะกรรมการกิจการสังคมฯ อย่างสม่ำเสมอ
  4. ประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการกิจการสังคมฯ และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
  5. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
  6. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการกิจการสังคมฯ มีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการหัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการกิจการสังคมฯ อาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมดในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสังคมฯ

## 12.3 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง นกรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระให้มีไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 7 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล นายปรีชา อรรถวิวัฒน์ นายชุมพล

ณ ลำเลียง นางธาริษา วัฒนเกส นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล นายพล เดชะรินทร์ และนางพรรณสิรี อมาตยกุล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติปรับปรุงข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

## ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท

กรรมการอิสระ (Independent Director) ของบริษัท ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

ว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้น ในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคล เดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ หุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมี ลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทน ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็น ผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ แข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็น หุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วม บริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือ ถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ แข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เพื่อตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็น อย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

11. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่าง เท่าเทียมกัน

12. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

13. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตาม กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมาย ว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการ ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับ ธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็กฎหมายไทยหรือ กฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมาย นั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมที่ เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะ เป็นการหลอกลวง ข้อฉล หรือทุจริต

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็กรรมการอิสระที่มี คุณสมบัติตามข้อ 1-13 ข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับ

มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนิน กิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมึ การตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดย ไม่ถือว่าการกระทำอิสระเป็กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ อิสระเป็บุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือ การให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 หรือ ข้อ 6 ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อ บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือ นัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

ในรอบปี 2562 กรรมการอิสระของบริษัททั้ง 7 คน ไม่มี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่มีมูลค่า เกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขาย หุ้นที่ออกใหม่

## การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

### แนวทางการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาใหม่ที่สรรหารายชื่อ บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็กรรมการและกรรมการ อิสระเพื่อเตรียมไว้เป็ Succession Pool ซึ่งรวมถึงการพิจารณา รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่เสนอแนะโดยผู้ถือหุ้น กรรมการ ตลอดจน ผู้ที่ผ่านการอบรมตามทำเนียบรายชื่อกรรมการที่แนะนำโดย IOD (IOD Chartered Directors) ที่มีความรู้ ความชำนาญ ในด้านที่บริษัทต้องการตาม Board Skill Matrix ซึ่งจะมี การพิจารณาทบทวนเป็ประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับ กลยุทธ์และแนวทางดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณาปรับปรุง ตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ บริษัท (Board Skill Matrix) โดยการกำหนดคุณสมบัติหลัก (Core Qualifications) และทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่มีความหลากหลาย (Diversity of Skills and Experiences) ที่คณะกรรมการบริษัทพึงมี โดยเพิ่มเติม ความรู้ความชำนาญในด้านการบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาค/ หรือระดับโลก วิสัยทัศน์ระดับโลก (Global Vision) การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management) ความเชี่ยวชาญ ในตลาดต่างประเทศ เทคโนโลยี การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management) ความรู้ความชำนาญหรือ ประสบการณ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG)

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณากำหนด “นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท” โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. ตลอดจนหลักเกณฑ์ ของ IOD การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI Sustainability Assessment-DJSI) ด้าน Corporate Governance โดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้าง คณะกรรมการ ประกอบกับคุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญ ของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีและในปี 2562 คณะกรรมการ บริษัทได้มีมติปรับปรุงนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและ การสรรหากรรมการบริษัทและกำหนดกระบวนการสรรหา และคัดเลือกกรรมการใหม่อย่างเป็นระบบ มีขั้นตอนและ เป็นลายลักษณ์อักษร ให้มีความชัดเจนและโปร่งใส โดยพิจารณา จากความต้องการของธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนคุณสมบัติ และคุณลักษณะที่มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้สามารถสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ได้ตรงตามที่ต้องการ

## นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการ บริษัท

### 1. หลักการ

การสรรหาและคัดเลือกกรรมการถือเป็นเรื่องที่มีความ สำคัญอย่างยิ่งตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี เนื่องจาก คณะกรรมการบริษัทถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนด กลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ของเอสซีจี คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดนโยบาย การกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัทขึ้น

### 2. นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหา กรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ ครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และควรมีความหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้และความชำนาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ตลอดจนไม่จำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ และ สัญชาติ เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ทางธุรกิจ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนให้บริษัทมีการบริหารจัดการ ตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะช่วยนำพา ให้เอสซีจีเติบโตอย่างยั่งยืน

### 3. การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหาพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือ

กรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุม ผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้ง โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญและมีความหลากหลาย โดยไม่มีการแบ่งแยกสัญชาติ เชื้อชาติ เพศ หรือวัฒนธรรมที่แตกต่าง มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความรู้และจรรยาบรรณ มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

โดยในปี 2562 ในกระบวนการสรรหาบุคคลเข้าเป็น กรรมการแทนกรรมการที่จะครบกำหนดออกตามวาระในปี 2563 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้สรรหาบุคคล โดยไม่คำนึงถึง เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ถิ่นกำเนิด ศีลวั ศาสนา วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ซึ่งมีบุคคลที่ได้รับการเสนอ ชื่อจากกรรมการ และบุคคลในทำเนียบกรรมการ (Chartered Director) ของ IOD จำนวน 26 คน โดยในจำนวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมีผู้หญิงจำนวน 2 คน และบุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทย จำนวน 2 คน ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและ การสรรหากรรมการของบริษัท

นอกจากนั้น ในการสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการยังได้ คำนึงถึงองค์ประกอบหลักดังต่อไปนี้

#### 3.1 คุณลักษณะที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาควรพิจารณา และกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อ เป็นกรรมการในด้านต่าง ๆ เช่น

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and accountability)
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล (Informed judgment)
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดี และกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐาน เยี่ยงมืออาชีพ
- คุณลักษณะอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญ

#### 3.2 ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาควรพิจารณา กำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็น ต้องมีในคณะกรรมการ และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อประกอบในการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็น กรรมการ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านดังกล่าวเพื่อส่งเสริม ให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้ง กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น

- ความรู้ทางบัญชีและการเงิน (Accounting and Finance)
- การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหาร จัดการด้านทรัพยากรบุคคล (Organization and Human Resource Management)

- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)
- การจัดการในภาวะวิกฤต (Crisis Management)
- ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท (Industry Knowledge)
- การตลาดระหว่างประเทศ (International Marketing)
- การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ (Vision and Strategic Planning)
- ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเห็นว่าจำเป็นต่อบริษัทในระยะ 3 - 5 ปีข้างหน้า เช่น ความรู้เกี่ยวกับพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce) การวิจัยและพัฒนา (Research and Development) การควบรวมกิจการ (Merger & Acquisition) ทักษะด้านเทคโนโลยี ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาค/หรือระดับโลก ฯลฯ

### 3.3 ความหลากหลายของกรรมการ

นอกเหนือจากการกำหนดองค์ประกอบสองประการดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหายังอาจพิจารณากำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่น ๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น เพศ อายุ เชื้อชาติ และสัญชาติ ฯลฯ

### กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการใหม่

กรรมการบริษัทเป็นผู้นำองค์กรที่มีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญมาก เพื่อให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจน เป็นระบบแบบแผน และโปร่งใส สอดคล้องกับนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท และหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี เพื่อสามารถสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณากำหนดกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการใหม่ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร แบ่งเป็น 4 ขั้นตอนหลัก คือ ขั้นตอนการวางแผน ขั้นตอนการสรรหา ขั้นตอนการคัดเลือก และขั้นตอนการเลือกตั้ง รวมทั้งกำหนดกรอบเวลาของแต่ละขั้นตอนดังกล่าวด้วย

### หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. ในการเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคล

ที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้

4. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการทำจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันอันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะจัดการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและคนดีเข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของเอสซีจีดังกล่าวได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

### 12.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณากำหนด “นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย” โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของ ก.ล.ต. ปี 2560 ที่เสนอแนะให้บริษัทจดทะเบียนควรจัดให้มีกรอบและกลไกการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานในบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง

#### 1. หลักการ

การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามนโยบาย ตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์

แผนธุรกิจระยะกลาง และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยขึ้น

## 2. นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยควรพิจารณาด้วยความรอบคอบ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ ที่จะบริหารจัดการบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนส่งเสริมการตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างเหมาะสมในบริษัทย่อย และสนับสนุนให้มีการนำแนวนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืน

## 3. อำนาจในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยโดยพิจารณาตามความเหมาะสม ภายใต้กรอบหลักการรวมทั้งข้อกำหนดของนโยบายนี้ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามคู่มืออำนาจดำเนินการ

## 4. หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

(1) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมายกฎเกณฑ์ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการที่ดี ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี และนโยบายอื่นของบริษัทหรือที่สอดคล้องกับของบริษัท

(2) ให้แนวทางในการกำหนดทิศทางของกลยุทธ์นโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทย่อย

(3) รายงานผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บริษัททราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายการสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และรายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

(4) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพและบริหารจัดการผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทได้กำกับดูแลเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่กำหนดและใช้บังคับ

นอกเหนือจากคู่มืออำนาจดำเนินการ คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแล ได้ประเมินประสิทธิผลของการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่มีตัวแทนของบริษัทร่วมบริหารผ่านการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งการวางแผนการตรวจสอบจะอยู่บนพื้นฐานของความเสี่ยงในแต่ละบริษัท (Risk-based Audit Planning) โดยตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายใน ความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน และงบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเรื่องการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันก่อนที่ความผิดพลาดจะเกิดขึ้น โดยให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับแต่ละบริษัท เน้นการพิจารณาทั้งกระบวนการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร โดยบริษัทและสำนักงานตรวจสอบร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุมภายใน มาตรฐานเตือนภัย และรายงานเพื่อใช้ในการติดตาม ซึ่งในกรณีความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงต้องปรับปรุงการควบคุมภายในให้สอดคล้องกันด้วย โดยบริษัทจะนำผลที่ได้จากการประเมินเสนอที่ประชุมฝ่ายจัดการและส่งสำเนาให้สำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ประกอบการวางแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงต่อไป อนึ่งผู้สอบบัญชีภายนอกจะนำเสนอผลการประเมินการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบยังได้กำหนดวิธีการกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจด้าน Innovation ตามที่คณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีเสนอ สำหรับโครงการที่เข้าข่ายต้องกำหนดเกณฑ์ชี้วัด เช่น OKR (Objective & Key Result) หรือ Stage Gate เพื่อนำเข้าระบบทบทวนและรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดที่ขออนุมัติต่อฝ่ายจัดการทุกไตรมาส และแจ้งหน่วยงาน Corporate Risk Management เพื่อทราบและยกเว้นจากการติดตามตามเกณฑ์สัญญาณเตือนภัยที่ใช้สำหรับธุรกิจในช่วงการดำเนินการปกติ ก่อนพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่เห็นสมควรต่อไป

ในการบริหารจัดการระหว่างบริษัทกับผู้ร่วมทุนอื่น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลนั้น ทั้งสองฝ่ายจะต้องมีความเข้าใจในเรื่องต่าง ๆ อาทิ การแบ่งหน้าที่ในการบริหารงาน การมีอำนาจควบคุม การแบ่งผลตอบแทนอย่างถูกต้องตรงกัน และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เอสซีจีจึงได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่าง

บริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (Shareholders' Agreement) โดยเอสซีจี เคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกราย อย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตาม วัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

## 12.5 การดูแลเรื่องการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน โดยมีขอบข่ายชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือ จรรยาบรรณเอสซีจี ข้อบังคับพนักงาน รวมถึงนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ซึ่งผ่านการ พิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีมาตรการ ที่เกี่ยวข้องได้แก่การห้ามกรรมการ ผู้บริหารพนักงาน และบุคคลอื่น ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันทามีภรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ชื่อชายหลักทรัพย์ (หลักทรัพย์ที่ต้องรายงานคือ หุ้น หลักทรัพย์แปลงสภาพ ไปสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า และอนุพันธ์ ต่าง ๆ ที่มีปัจจัยอ้างอิงเป็นหุ้นบริษัทจดทะเบียน) ของบริษัท จดทะเบียนที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนเปิดเผย งบการเงิน (Blackout Period) ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงิน รายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว รวมถึงการรายงาน การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งตามที่ ก.ล.ต. กำหนด และการรายงานเป็นประจำใน การประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากมาตรการดังกล่าวแล้ว บริษัทได้กำหนด แนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อลด ความเสี่ยงที่ข้อมูลจะถูกนำไปใช้อย่างไม่เหมาะสม ทั้งนี้ รายละเอียด ของนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้อิทธิพลภายใน เปิด เผยอยู่ในรายงานประจำปีหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ หมวดการ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเปิดเผยบนเว็บไซต์ ของเอสซีจี

## 12.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้เคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงาน สอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2562 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ ผู้สอบบัญชีสังกัดในปีบัญชีที่ผ่านมาที่มีจำนวนเงินรวม 59.07 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

ทั้งนี้บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/บริษัทย่อย/ ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

## ค่าสอบบัญชีประจำปี 2562

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีและค่าสอบทานงบการเงิน รายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม เป็นเงินจำนวน 5.98 ล้านบาท

ค่าสอบบัญชีของบริษัท	
1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี ของบริษัท	276,000 บาท
2. ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท และค่าสอบบัญชีประจำปีและค่าสอบทานรายไตรมาส ของงบการเงินรวม	5.70 ล้านบาท
<b>รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท</b>	<b>5.98 ล้านบาท</b>

2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัทย่อย และ ค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด	
1. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศไทย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อย ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
- จำนวนบริษัทย่อย	131 บริษัท
- จำนวนเงิน	26.66 ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	
- จำนวนบริษัทย่อย	82 บริษัท
- จำนวนเงิน	26.43 ล้านบาท
<b>รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย ทั้งหมด</b>	<b>53.09 ล้านบาท</b>

## ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการตรวจจรรยาบรรณรายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน จำนวน 2.30 ล้านบาท และบริษัทจ่ายค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนจำนวนเงิน 2.98 ล้านบาท และค่าที่ปรึกษาทางด้านภาษีและการให้บริการอื่นจำนวน 42.60 ล้านบาทให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

## 12.7 การทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือ Corporate Governance Code ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. มาปรับใช้โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร (governing board) โดยกรรมการทั้งหมดได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ซึ่งเน้นการบูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดี ประกอบด้วย 8 หมวดหลักดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Roles and Responsibilities of the Board)

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives and Central Ideas)

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Operations)

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

อย่างไรก็ตามสำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่เหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณากำหนดมาตรการทดแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการเพื่อให้มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยปี 2562 มีเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามปรากฏตามหัวข้อ 12.8

## 12.8 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

บริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ไปปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทยังคงพิจารณาโดยใช้เกณฑ์ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดย ก.ล.ต. มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของธุรกิจของเอสซีจี ในปี 2562 มีเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังต่อไปนี้

1. กรณีประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการมาจากการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการได้กำหนดบทบาทและบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญและกรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและเสนอแนะในที่ประชุมได้อย่างเป็นอิสระ รวมทั้งจัดให้กรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการอย่างสม่ำเสมอทุกปี

2. กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน โดยเริ่มนับวาระแรกตั้งแต่วันที่ คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติในวันที่ 25 พฤษภาคม 2554 และครบกำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ที่ตนครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร แต่ให้คุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการนั้นสิ้นสุดลง โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

- ปัจจุบัน คณะกรรมการมีการพิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยตามคุณสมบัติของกรรมการแต่ละคน รวมถึงพิจารณาความหลากหลาย และความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ โดยใช้ Board Skill Matrix เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาสรรหากรรมการ



**+** **พนักงานร่วมกิจกรรมทดสอบความเข้าใจเรื่อง Governance Risk and Compliance (GRC)**



- ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปีที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ 2 คน คือ นายธารินทร์ นิมมานเหมินท์ และนายประมนต์ สุธีวงศ์ โดยกรรมการทั้งสองได้แจ้งความประสงค์ไม่ขอรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทอีก

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปีรวม 2 คน ได้แก่ นายสุเมธ ตันติเวชกุล และนายปรีชา อรรถวิภักดิ์ ซึ่งครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2563 ซึ่งกรรมการทั้งสองได้แจ้งความประสงค์ไม่ขอรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทอีก

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีแนวปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี อธิบายได้ ดังนี้

#### **การส่งเสริมการตระหนักรู้ในด้านบรรษัทภิบาลและ Governance, Risk and Compliance (GRC)**

เอสซีจีเป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 100 ปี โดยก่อตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทแรก ๆ เมื่อปี 2456 ตามพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 แห่งราชวงศ์จักรี และสืบทอดต่อเนื่องมาจนถึงรัชสมัยของพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 แห่งราชวงศ์จักรี ซึ่งปัจจุบันถือหุ้นในบริษัทประมาณร้อยละ 33.6 โดยเป็นบริษัทที่ได้รับการยอมรับและเป็นแบบอย่างขององค์กรอื่นในด้านบรรษัทภิบาลที่ดี

การที่เอสซีจีเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงมาได้ถึงปัจจุบัน เพราะมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับ ได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอตลอดมา คือ

- ตั้งมั่นในความเป็นธรรม
- มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
- เชื่อมมั่นในคุณค่าของคน
- ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2530 คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เรียกว่า “จรรยาบรรณเครือข่ายนิเทศไทย” หรือในปัจจุบันเรียกว่า “จรรยาบรรณเอสซีจี” เพื่อให้พนักงานมีแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับอุดมการณ์ของเอสซีจี โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี และมีการปรับปรุงเรื่อยมาเพื่อให้สอดคล้องกับวิวัฒนาการของเอสซีจี และเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานเกิดความตระหนักรู้ในเรื่องจรรยาบรรณและสามารถนำไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานได้อย่างเคร่งครัด จึงได้มีการจัดการให้ความรู้และส่งเสริมค่านิยมจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงานทุกคนทุกระดับ ตั้งแต่เริ่มเข้างาน และมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความตระหนักรู้เรื่องจรรยาบรรณอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกำหนดให้เป็นปัจจัยสำคัญในการประเมินศักยภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2562 ได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

- ส่งเสริมให้กรรมการเป็นแบบอย่างที่ดีและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการทำงานแก่พนักงาน (Tone at the top) โดยในปี 2562 ได้จัดทำคลิปวิดีโอสัมภาษณ์นายสุเมธ ตันติเวชกุล รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เกี่ยวกับข้อคิดจากประสบการณ์ในการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจีที่ผ่านมา รวมถึงข้อคิดในการปฏิบัติงานตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 และการทำงานอย่างมีจรรยาบรรณ เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันพระราชสมภพของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศรมหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร หรือวันพ่อแห่งชาติ เพื่อสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีทั้งในประเทศและต่างประเทศได้ถือปฏิบัติเป็นแบบอย่างและนำไปปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อตนเองและส่วนรวมต่อไป

+ การสื่อสารเรื่องการทำงานอย่างมีอาชีพและมีจรรยาบรรณ จากกรรมการถึงพนักงานเอสซีจี



- เสริมสร้างความรู้ความตระหนักรู้เรื่องจรรยาบรรณ และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในเรื่องจรรยาบรรณ โดยการจัดกิจกรรม Janya On Tour ที่โรงงานในกลุ่มธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จังหวัดสระบุรี

- จัดทำคาส์ศึกษาแนะนำจรรยาบรรณเอสซีจีเบื้องต้น (Induction Clip) เป็นภาษาอังกฤษสำหรับพนักงานเอสซีจีในต่างประเทศ รวมถึงการจัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานรับรู้ในเรื่อง GRC (Governance, Risk and Compliance) ผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอีกด้วย

นอกจากนี้เอสซีจียังได้แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ของเอสซีจีในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีตลอดจนการพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจีให้กับบริษัทและองค์กรอื่น ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีความสนใจ เพื่อช่วยสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความตระหนักรู้ถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจีได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทจรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblowing Policy) โดยมีคณะทำงานกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และตัวแทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในแต่ละกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ

ที่เกี่ยวข้องโดยได้กำหนดช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณเอสซีจีบนเว็บไซต์ภายใน เรื่อง “จรรยาบรรณเอสซีจี” และ “ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจี”

#### การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเพื่อกำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร สอดคล้องตามอุดมการณ์ 4 เรื่อง “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม คือการทำงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างให้เกียรติ จริงใจ เป็นมิตร และเป็นธรรม” (นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน สามารถดาวน์โหลดได้ที่ [www.scg.com](http://www.scg.com))

เอสซีจียังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2556 และผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองอย่างต่อเนื่อง โดยล่าสุดได้รับการต่ออายุการรับรองเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ทั้งนี้บริษัทย่อยของเอสซีจีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยยังผ่านการรับรองเป็น Certified Company เช่นเดียวกัน (ยกเว้นบริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการขอการรับรองเป็น Certified Company เนื่องจากการควบบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561)

+ คลิปวิดีโอแนะนำเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีเป็นภาษาอังกฤษ สำหรับพนักงานเอสซีจีในต่างประเทศ



ตามประกาศของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เรื่อง “คู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ” ตามมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 ในปี 2560 เอสซีจีได้เน้นย้ำและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน โดยมีการวิเคราะห์ข้อบ่งชี้ ประเมินความเสี่ยง การเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ถือเป็นความเสี่ยงหนึ่งภายใต้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับโดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการปฏิบัติตามประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ได้สื่อสารถึงพนักงานทุกคนผ่าน “Message from CEO” เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของฝ่ายบริหารระดับสูงสุด (Tone at the top)

นอกจากนี้เอสซีจีได้สร้างระบบงานเชิงป้องกัน กำหนดวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) ผู้รับผิดชอบ มาตรการติดตาม การสอบทานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงสำหรับให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการเกิดคอร์รัปชันโดยมีสำนักงานตรวจสอบประเมินติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทุกครั้งเมื่อมีการเข้าตรวจสอบ

ในปี 2562 เอสซีจียังคงสร้างความตระหนักรู้ความเข้าใจให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการนำไปปฏิบัติจริงตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และสอดคล้องตามประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 อย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการดังนี้

1. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้ และพัฒนาระบบเชิงป้องกันในเรื่องการทุจริต คอร์รัปชัน (Proactive and Preventive System) อย่างต่อเนื่อง

+ กิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงเรื่อง GRC ที่จัดงานในกลุ่มธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จังหวัดสระบุรี



1) การจัดทำแบบทดสอบ “Ethics e-testing” ซึ่งแบ่งเป็น 3 ระดับ สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน โดยทดสอบพนักงานในเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี แบบทดสอบประกอบด้วยเนื้อหาเพื่อให้พนักงานเรียนรู้ เข้าใจการปฏิบัติตามนโยบาย ซึ่งได้มีการทบทวนแบบทดสอบเรื่องนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 โดยพนักงานคนไทยทุกคนต้องผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100 นอกจากนี้ยังได้ทำการวิเคราะห์การตอบแบบทดสอบของพนักงาน และสื่อสารให้พนักงานเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

2) การปลูกฝังความตระหนักรู้ของบทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ (Responsibility & Accountability Awareness) ในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทาง Three Lines of Defense

3) การสื่อสารกรณีศึกษาเรื่องการทุจริตที่สำคัญโดยสะท้อนภาพความรับผิดชอบตามแนวทาง Three Lines of Defense

2. การใช้ระบบ Compliance Management System ในการควบคุมและติดตามการปฏิบัติตามการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดบทบาท ความรับผิดชอบ ตั้งแต่การรวบรวมกฎหมาย กฎเกณฑ์ การประเมินความเสี่ยง การควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ การรายงานซึ่งรวมถึงการรายงานภายในและภายนอกเอสซีจี

3. จัดทำ “แบบประเมินการปฏิบัติงาน Anti-corruption Compliance” สำหรับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง ได้แก่ หน่วยงานจัดหางานโครงการ หน่วยงานขายงานโครงการ หน่วยงานรัฐกิจสัมพันธ์ หน่วยงานวิศวกรรม เป็นต้น โดยแบบประเมินจะระบุข้อบ่งชี้/สัญญาณที่อาจทำให้เกิดคอร์รัปชัน และวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) ทั้งด้านระบบงาน และด้านการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วยตนเอง ปฏิบัติตามวิธีการควบคุมได้ถูกต้อง และนำผลการประเมินตนเองมาวางแผนปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มี

**+** การสื่อสารเรื่องจรรยาบรรณผ่านมาสคอต มีสเตอร์จันย่า (Mr.Janya) และเฟวเฟว ดีดีคลับ ใน facebook



ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้มีการสื่อสารเพิ่มเติมเพื่อให้พนักงานทราบถึงการควบคุมภายในที่เหมาะสมและบทลงโทษตามประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

4. เอสซีจีได้ขยายขอบเขตการดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชันโดยสนับสนุนให้คู่ธุรกิจรายสำคัญของเอสซีจีเข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยการจัดสัมมนา Public Session for Supplier โดยมีหัวข้อเรื่อง Anti-Corruption เป็นหัวข้อสำคัญในการจัดสัมมนา

**กิจกรรมที่เอสซีจีทำต่อเนื่องมาโดยตลอด**

1. การเผยแพร่และการสื่อสารทำความเข้าใจในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้พนักงานทุกคนรับทราบ ปฏิบัติ และมีการประชาสัมพันธ์ผ่านวิดีโอคลิป (VDO Clip) “ชีวิตดีดีกับ SCG Code of Conduct” “จันย่าออนไลน์” และ “การต่อต้านคอร์รัปชัน”

2. ผู้บริหารพบพนักงาน เพื่อชี้แจงข้อมูลต่างๆ ของบริษัท ซึ่งรวมถึงการชี้แจงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันพร้อมเปิดโอกาสให้ซักถามเพื่อทำความเข้าใจ

3. การอบรมในเรื่องการปฏิบัติตามตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในหลายหลักสูตร/ช่องทางต่างๆ เพื่อตอกย้ำความเป็นวัฒนธรรมองค์กรของเอสซีจี ดังนี้

- หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- หลักสูตร SCG Ready Together
- หลักสูตร Business Concept Development
- หลักสูตรการกำกับดูแลที่ดีสำหรับพนักงานบังคับบัญชา และพนักงานจัดการ (ในแต่ละกลุ่มธุรกิจ)

**+** พนักงานร่วมตอบคำถามจรรยาบรรณผ่านแบบสอบถามออนไลน์ในกิจกรรม Janya on Tour 2019



4. จุลสาร IA Letter ผ่านทางอีเมลของพนักงานทุกคน  
5. ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่หน้า Web Intranet SCG ใน Banner หัวข้อ GRC Helpline

6. เผยแพร่แนวคิดเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันไปสู่คู่ธุรกิจ (Suppliers) ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเอสซีจีได้จัดทำ “จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี” ให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีนำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติตั้งแต่ปี 2556 ที่เน้นย้ำความมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมของเอสซีจี โดยมีหลักการ 5 ข้อ คือ 1) จริยธรรมทางธุรกิจ 2) แรงงานและสิทธิมนุษยชน 3) อาชีวอนามัย และความปลอดภัย 4) สิ่งแวดล้อม และ 5) กฎหมายและข้อกำหนด ซึ่งในปี 2562 มีคู่ธุรกิจเข้าร่วมลงนามเพิ่มมากขึ้น และจากผลการตอบรับที่ดีของคู่ธุรกิจทำให้เอสซีจีมีความมั่นใจที่จะเสริมสร้างคนดีออกสู่สังคมให้มากขึ้นต่อไป

**นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblowing Policy)**

เอสซีจีให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ สามารถแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสหากพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี อาทิ การกำกับดูแลคุณธรรม จรรยาบรรณ การทุจริต การทำธุรกรรมทางการเงิน การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนด เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลข้อร้องเรียนตามกระบวนการที่ระบุไว้ใน “แนวปฏิบัติ Whistleblowing Policy ของเอสซีจี”

**+** ระบบให้คำปรึกษาเรื่องจรรยาบรรณ พนักงานสามารถสอบถามข้อสงสัยเกี่ยวกับจรรยาบรรณได้อย่างสะดวก รวดเร็ว



และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังมีกรให้ข้อมูลในการติดต่อกับผู้ร้องเรียนอย่างชัดเจน โดยเปิดเผยกระบวนการและช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ว่าการรายงานหรือให้ข้อมูลหรือเบาะแสนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย เอสซีจีจึงได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่ถูกระทำโดยไม่เป็นธรรม เช่น ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกข่มขู่ โดยสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลรักษาความปลอดภัยของระบบ จัดให้มี Server แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่น ๆ เอสซีจีมีช่องทางการร้องเรียนดังนี้

- ช่องทางภายในสำหรับพนักงาน สามารถร้องเรียนได้ทั้งแบบเปิดเผยชื่อและไม่เปิดเผยชื่อ

1. Banner ในหน้าแรกของ Web Intranet SCG ซึ่งพนักงานเอสซีจีสามารถเข้าถึงได้ทุกคน โดยสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ ดังนี้

- ผู้บังคับบัญชาที่ตนไว้วางใจ
- ผู้อำนวยการสำนักงานการบุคคลกลาง
- ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการบริษัท

2. ทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น หรือ

3. ส่งอีเมลไปถึงกรรมการอิสระที่ ind\_dir@scg.com

- สำหรับบุคคลภายนอก สามารถร้องเรียนได้ทางเว็บไซต์ [www.scg.com](http://www.scg.com) ใน “ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส เอสซีจี” เป็นการร้องเรียนแบบเปิดเผยชื่อ และสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ ดังนี้

- สำนักงานเลขานุการบริษัท
  - สำนักงานตรวจสอบ
  - กรรมการอิสระ
  - คณะกรรมการตรวจสอบ
- หรือ ทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น

ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลการร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบงานดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการควบคุมและป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน

ในปี 2562 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบรับข้อร้องเรียนที่ให้บุคคลภายนอกและพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายนโยบายระเบียบบริษัท อุดมการณ์ 4 และจรรยาบรรณ รวมทั้งสิ้น 30 เรื่องสรุปได้ดังนี้

1. จำนวนข้อร้องเรียนทั้งหมดที่สอบสวนแล้วเสร็จ 29 เรื่อง (รวมข้อร้องเรียนของปี 2561 จำนวน 4 เรื่อง)

เรื่องที่ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จแบ่งเป็นเรื่องที่มีผิด

- นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน - ไม่มี
- นโยบายการแข่งขันทางการค้า - ไม่มี
- สิทธิมนุษยชน - ไม่มี
- จรรยาบรรณเรื่องอื่นๆ 3 เรื่อง
- ระเบียบบริษัท 8 เรื่อง

2. ความเสียหายและบทลงโทษ

- มูลค่าความเสียหายรวม 0.67 ล้านบาท
- บทลงโทษ
  - พ้นสภาพการเป็นพนักงาน (ปลดออก/ไล่ออก) 17 คน
  - อื่น ๆ 41 คน

3. เอสซีจีมีการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ และจรรยาบรรณโดยผู้ปฏิบัติงาน (First Line) อย่างสม่ำเสมอ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายจะนำข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นมากำหนดจุดควบคุม เพื่อปรับปรุงให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีสำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ในการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพของการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังมีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรสร้างความตระหนักรู้แก่พนักงาน และการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) โดยผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

# รายงานคณะกรรมการ พิจารณาผลตอบแทน

13

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยพิจารณาผลตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนและบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือที่มีขนาดใกล้เคียงกัน

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี ให้เหมาะสมกับผลการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับผลประกอบการโดยรวมของเอสซีจี เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม

นอกจากนี้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนยังให้ความเห็นและคำแนะนำต่อฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารงานบุคคล เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงาน ตลอดจนรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้คงอยู่กับองค์กร

ในนามคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

**ประสาร ไตรรัตน์วรกุล**

**นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล**

ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

# 14 รายงานคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ปรับตัวให้ทันรับมือกับความเปลี่ยนแปลงของโลก เป็นอีกปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเสริมสร้างให้ชุมชนเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้ ตามความมุ่งมั่นของเอสซีจีในการดำเนินกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เอสซีจี มุ่งมั่นดำเนินกิจกรรมสังคม ด้วยการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ คิดแก้ปัญหาด้วยตนเอง สามัคคีช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน พร้อมส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรม สร้างรายได้ที่มั่นคง และสร้างภูมิคุ้มกันให้ชุมชนพร้อมรับความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น

โลกมีความเปลี่ยนแปลงทางด้านสิ่งแวดล้อมเกิดขึ้นมากมาย การสะสมของก๊าซเรือนกระจก ทำให้หลายประเทศประสบปัญหาสภาพภูมิอากาศแปรปรวน บางพื้นที่อากาศร้อนจัด จนผู้คนจำนวนมากเสียชีวิต โดยเฉพาะประเทศในยุโรป ซึ่งไม่คุ้นเคยกับสภาพอากาศร้อนรุนแรงเช่นนี้มาก่อน ฝุ่นป่าเมฆซอนแหล่งออกซิเจนแห่งใหญ่ของโลกเกิดวิกฤตการณ์ไฟไหม้ป่าที่ลุกลามต่อเนื่องนานร่วมเดือน รวมถึงประเทศสหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย ซึ่งต้องเผชิญกับไฟไหม้ป่ารุนแรงที่สุดอย่างไม่เคยเกิดขึ้น แม่น้ำแข็งในดินแดนเหนือสุดของโลกในมหาสมุทรอาร์กติก ก็ละลายอย่างรวดเร็ว โลกยังต้องเผชิญกับปัญหาทรัพยากรธรรมชาติที่จะไม่เพียงพอต่อประชากรโลกที่เพิ่มจำนวนขึ้นอย่างไม่หยุดยั้ง รวมทั้งปัญหาขยะที่เกิดจากการบริโภคอย่างสิ้นเปลือง

ประเทศไทยได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเช่นกัน ฤดูฝนไม่มาตามเวลา ปริมาณน้ำฝนน้อยกว่าปกติ หลายพื้นที่ประสบปัญหาภัยแล้ง ในขณะที่บางพื้นที่ฝนกระหน่ำน้ำท่วม ปัญหาขยะหากไม่มีวิธีการจัดการอย่างเหมาะสมอาจกลายเป็นวิกฤตของประเทศ อีกทั้งปัญหาฝุ่น PM 2.5 ที่วนเวียนส่งผลกระทบต่อสุขภาพคนไทยมาตลอด 2 ปีที่ผ่านมา

ความเปลี่ยนแปลงไซ้จะมีผลต่อการดำเนินธุรกิจเท่านั้น ชุมชนและสังคมได้รับผลกระทบด้วยเช่นกัน

ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วและผันผวนด้วยนั้น เอสซีจีส่งเสริมให้ชุมชนได้เรียนรู้เท่าทันและปรับเปลี่ยนให้สามารถรับมือการเปลี่ยนแปลง เพื่อชุมชนเติบโตอย่างเข้มแข็งและพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไปพร้อมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

## “รักษ์น้ำ จากภูผาสู่ห่านที” เรียนรู้การจัดการน้ำและประยุกต์ใช้เทคโนโลยี แก้น้ำแล้งน้ำท่วมด้วยตนเอง

จากจุดเริ่มต้นของการสร้างฝายชะลอน้ำตามแนวพระราชดำริ เพื่อแก้ปัญหาไฟป่า ตั้งแต่ปี 2550 ที่เอสซีจีร่วมกับชุมชนดำเนินโครงการ “รักษ์น้ำ จากภูผาสู่ห่านที” มาอย่างต่อเนื่อง ด้วยการส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น และลงมือทำด้วยตนเอง จนเกิดกระบวนการเรียนรู้สามารถแก้ไขปัญหา และพึ่งพาตนเองได้อย่างเข้มแข็ง รวมทั้งเรียนรู้จัดการน้ำชุมชน ด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีผนวกภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งผลให้ชุมชนมีน้ำเพียงพอต่อการอุปโภคบริโภค และการเกษตร ทั้งยังบริหารสมดุลน้ำ ทำให้ไม่ประสบปัญหาน้ำแล้งน้ำท่วมอย่างเช่นที่เคยประสบมาในอดีต อาทิ ชุมชน 4 หมู่บ้าน ในตำบลบ้านสา อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง ประสบปัญหาน้ำท่วมน้ำแล้งในพื้นที่เดียวกันมากกว่า 20 ปี เมื่อชุมชนได้เรียนรู้ข้อมูล วิเคราะห์และหาทางออกของปัญหาร่วมกัน จึงได้ร่วมกันปรับปรุงแหล่งน้ำเก่า ในทุ่งหนองโป่งเป็นระบบแก้มลิงหนองโป่ง โดยเชื่อมต่อเส้นทางน้ำอย่างเป็นระบบ สามารถนำน้ำที่มากเกินไปในฤดูฝนเข้ามาเก็บไว้ เมื่อถึงฤดูแล้งก็นำน้ำที่เก็บไว้ออกมาใช้ได้ ทำให้น้ำใช้ตลอดทั้งปี เพียงพอต่อการทำการเกษตรในฤดูแล้ง ทั้งไม่เกิดปัญหาน้ำท่วมในฤดูน้ำหลาก ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้นเฉลี่ยรายละ 100,000 บาทต่อปี

เอสซีจี ส่งเสริมการจัดการน้ำชุมชนในพื้นที่รอบโรงงาน อาทิ จังหวัดขอนแก่น กาญจนบุรี สระบุรี และนครศรีธรรมราช พร้อมขยายผลตัวอย่างความสำเร็จไปยังพื้นที่ประสบปัญหา เพื่อให้ชุมชนจัดการน้ำ เพื่อแก้ปัญหาน้ำแล้งน้ำท่วมได้ด้วยตนเอง

นอกจากนี้ ยังได้ร่วมกับมูลนิธิอุทกพัฒน์ และสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (องค์การมหาชน) สนับสนุนการบริหารจัดการน้ำตามแนวพระราชดำริ โดยส่งเสริมให้ชุมชนเรียนรู้และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อตรวจสอบแหล่งน้ำ วางแผนจัดทำฝายน้ำ และสมดุลน้ำ ปัจจุบัน เอสซีจี มูลนิธิอุทกพัฒน์ และสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ ได้ร่วมกันสร้างเครือข่ายชุมชนใน 9 พื้นที่ ทั่วประเทศ ส่งผลให้ชุมชนกว่า 6,700 ครัวเรือน มีน้ำเพียงพอเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร ทั้งเป็นเครือข่ายขยายผลให้ชุมชนอื่น ๆ บริหารจัดการน้ำด้วยตนเองอย่างยั่งยืน

ในปีที่ผ่านมา ซึ่งถือเป็นปีมหามงคลของปวงชนชาวไทย เนื่องในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก พุทธศักราช 2562 เอสซีจีจึงเชิญชวนภาคีเครือข่าย ทั้งภาครัฐ เอกชน และจิตอาสา ร่วมเทิดพระเกียรติทำกิจกรรมเพื่อบรรเทาปัญหาภัยแล้ง ในโครงการ “เฉลิมราชย์ราชา จิตอาสาบรรเทาภัยแล้ง” มอบถังเก็บน้ำ 1,000 ใบ ให้กับชุมชนประสบภัยแล้ง โดยกองทัพภคสนับสนุน

การเติมน้ำอุปโภคบริโภค และ “เฉลิมราชย์ราชา จิตอาสา รักน้ำ” สนับสนุนชุมชนบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ตนเอง และปลูกต้นไม้คืนสมดุลระบบนิเวศ เพื่อแก้ภัยแล้งระยะยาว และบรรเทาภาวะโลกร้อนอีกด้วย

การเรียนรู้การจัดการน้ำและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้ชุมชนสามารถปรับเปลี่ยนจากการพึ่งพิงธรรมชาติตามฤดูกาล สู่อุปโภคบริโภคด้วยตัวเอง ด้วยการวางแผนการใช้น้ำและการเพาะปลูก ส่งผลต่อรายได้ที่มั่นคงขึ้นและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งยังมีน้ำใช้ตลอดปี ไม่มีปัญหาภัยแล้งอีกต่อไป

### “วิสาหกิจและคุณธรรมชุมชน” เรียนรู้การค้าขาย สร้างเครือข่ายออนไลน์ เสริมความมั่นคงอาชีพและรายได้

เมื่อชุมชนที่ประสบความสำเร็จในการบริหารจัดการน้ำด้วยตนเอง มีผลผลิตทางการเกษตรที่ดีขึ้น เอสซีจีมีหวังที่จะแปรรูปผลผลิตของชุมชนให้มีมูลค่าสูงขึ้น ให้เป็นอาชีพเสริม ซึ่งเป็นอีกหนึ่งแนวทางช่วยสร้างภูมิคุ้มกันให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองฝ่าฟันภาวะความผันผวนทางเศรษฐกิจ และเทคโนโลยีดิจิทัลรับชั้น จึงส่งเสริมให้เรียนรู้การค้าขาย นอกจากอาชีพเกษตรกรรมเพียงอย่างเดียว ด้วยหลักสูตรวิสาหกิจและคุณธรรมชุมชน “Mini MBA สำหรับชุมชน” ปรับเปลี่ยนเกษตรกรเป็นนักธุรกิจ โดยพัฒนาปรับเปลี่ยน mind set สร้างโอกาสทางธุรกิจ เพิ่มพูนความรู้การตลาด จัดจำหน่าย บริหารจัดการธุรกิจ สร้างแรงบันดาลใจ ด้วยการศึกษาดูงานต้นแบบที่ประสบความสำเร็จ และส่งเสริมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนให้มีอัตลักษณ์ที่โดดเด่นแตกต่าง เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางรายได้ รวมทั้งส่งเสริมคุณธรรมประจำใจ ด้วยการผลิตสินค้า และการค้าที่คำนึงถึงผู้บริโภคและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นผู้ประกอบการที่มีคุณธรรม

ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ชุมชนรอบโรงงานในจังหวัดลำปาง สระบุรี กาญจนบุรี และนครศรีธรรมราช ประมาณ 200 คน ผ่านการอบรมหลักสูตรและได้พัฒนาสินค้าที่มีอัตลักษณ์ท้องถิ่น ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่ม และพร้อมต่อยอดเป็นสินค้าประจำจังหวัด อาทิ ขนมพายไส้สับปะรดรูปไก่ขาว ด้วยสัญลักษณ์ไก่ขาวประจำเมืองลำปาง ในปีที่ผ่านมา สร้างรายได้ครัวเรือนเพิ่มขึ้น 100,000 บาท ชาวกล้องหอมละหน่า ซึ่งปลูกได้เฉพาะในจังหวัดลำปาง และมีสารต้านอนุมูลอิสระมากกว่าข้าวหอมมะลิปกติถึง 7 เท่า ทำให้มีรายได้ในปีที่ผ่านมาเพิ่มขึ้น 50,000 บาท

เพื่อเท่าทันเทคโนโลยีดิจิทัลรับชั้น ชุมชนยังได้เรียนรู้เทคนิคการขายสินค้าออนไลน์ และร่วมกันสร้างเครือข่ายชุมชน 4 จังหวัดในโลกออนไลน์ เป็นช่องทางแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ และช่องทางค้าขายออนไลน์ที่ช่วยสร้างรายได้เพิ่ม อาทิ ชุมชนบ้านวังหอน จังหวัดนครศรีธรรมราช ขายมังคุดทางออนไลน์ ปีที่ผ่านมา มีรายได้เพิ่มขึ้น 480,000 บาท

หลักสูตรวิสาหกิจและคุณธรรมชุมชน ได้ปรับเปลี่ยนเกษตรกรให้เป็นผู้ประกอบการธุรกิจ ที่สร้างสรรคสินค้าท้องถิ่นที่มีมูลค่าเพิ่ม และมีช่องทางการค้าขายที่หลากหลาย เป็นอาชีพที่มั่นคงสำหรับชุมชนและลูกหลานไม่ต้องละถิ่นหางานในเมืองอีกต่อไป

### “SCG Circular Way” ใช้ให้คุ้ม แยกให้เป็น ทิ้งให้ถูก ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมจัดการขยะตั้งแต่ต้นทาง

ปัญหาทรัพยากรเริ่มขาดแคลน แต่ขยะเพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดแนวคิดการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรให้คุ้มค่าสูงสุด ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เอสซีจีนำแนวปฏิบัติ SCG Circular Way ผนวกปรับเปลี่ยนพฤติกรรมพนักงาน ผ่านโครงการ “บางชื่อโมเดล” ด้วยแนวคิด “ใช้ให้คุ้ม แยกให้เป็น ทิ้งให้ถูก” สามารถลดปริมาณขยะที่ต้องทิ้งบ่อฝังกลบได้เฉลี่ย 20 ตันต่อเดือน เพิ่มปริมาณขยะรีไซเคิลจากร้อยละ 10 ต่อเดือน เป็นร้อยละ 45 ต่อเดือน และยังช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้มากกว่าร้อยละ 50 ในแต่ละเดือน พร้อมถอดบทเรียนเพื่อขยายผลสู่สังคมต่อไป

เอสซีจี ยังส่งเสริมการจัดการขยะของชุมชนบ้านรางพลับ อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี ทำให้ลดปริมาณขยะสู่บ่อฝังกลบได้เป็นศูนย์ และได้รับรางวัลชนะเลิศโครงการชุมชนปลอดขยะปี 2562 จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม ในปี 2563 จะขยายผลให้ครอบคลุมพื้นที่อำเภอบ้านโป่ง โดยร่วมกับอำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี สร้างต้นแบบชุมชนไร้ขยะระดับอำเภอ เพื่อขยายผลในระดับจังหวัดต่อไป

การสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียนให้เกิดขึ้นได้จริงนั้น จำเป็นต้องอาศัยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน เอสซีจีได้ระดมพันธมิตรกว่า 45 องค์กร ทั้งระดับโลก ภาครัฐ ภาคเอกชน โรงเรียน และชุมชน ร่วมขับเคลื่อนแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและแก้ปัญหาขยะอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ยังนำแอปพลิเคชัน “คุ้มค่า” เทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับธนาคารขยะมาใช้กับเครือข่ายพันธมิตร เพื่อช่วยบริหารจัดการข้อมูลการซื้อขายขยะ กระตุ้นให้เกิดการคัดแยก ส่งเสริมให้เกิดการรีไซเคิล และช่วยลดปริมาณการฝังกลบขยะ

SCG Circular Way ด้วยแนวคิด “ใช้ให้คุ้ม แยกให้เป็น ทิ้งให้ถูก” เปลี่ยนคนให้เห็นคุณค่าของขยะมากขึ้น คุณค่าของขยะซึ่งไม่เพียงหมุนเวียนกลับมาใช้ซ้ำได้อย่างไม่รู้จบ ยังช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอีกด้วย



## “เรื้อนสุขใจ” คุณภาพชีวิตที่ดีตามความต้องการที่แท้จริง ด้วยข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัล

เนื่องในโอกาสพระราชพิธีบรมราชาภิเษก พุทธศักราช 2562 มูลนิธิเอสซีจี ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเครือข่ายจิตอาสาทั่วประเทศดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม เพื่อเฉลิมพระเกียรติ และอำนวยความสะดวกให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ภายใต้โครงการ “เฉลิมราชย์ราชา จิตอาสาพัฒนาโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชทั่วประเทศ” โดยร่วมกันปรับปรุงพื้นที่ให้บริการและภูมิทัศน์ในโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช 21 แห่งทั่วประเทศ ให้เป็น “เรื้อนสุขใจ” อาคารที่พักคอยญาติที่เอื้อต่อการใช้ชีวิตอย่างมีสุขภาวะที่ดีของทุกกลุ่มวัย ทั้งผู้ป่วย ญาติ หมอ พยาบาล ตลอดจนประชาชนทุกคนที่มาใช้บริการ ผ่านกระบวนการออกแบบอย่างมีส่วนร่วม ออกแบบอาคารอย่างสอดคล้องกับวัฒนธรรม และความต้องการอย่างแท้จริงของผู้ใช้ อาคารแต่ละพื้นที่ ทั้งด้านความสุขสบาย และการใช้เวลาพักคอยให้เกิดประโยชน์

ในปี พ.ศ. 2562 ได้เริ่มโครงการในพื้นที่นำร่อง 4 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย จังหวัดพิษณุโลก โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชบ้านดุง จังหวัดอุดรธานี โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชกระนวน จังหวัดขอนแก่น และโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเวียงสระ จังหวัดสุราษฎร์ธานี โดยกลุ่มวิจัยสิ่งแวดล้อมสรรค์สร้างเพื่อสุขภาวะ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ลงพื้นที่เก็บข้อมูลจากบุคลากรและผู้รับบริการของโรงพยาบาลถึงความต้องการในการปรับปรุงโรงพยาบาล วิเคราะห์ข้อมูลกายภาพ ผังแม่บท จนทำให้เกิดการทำงานออกแบบด้วยการมีส่วนร่วม หน่วยงาน Cement and Construction Solution ของเอสซีจี ได้นำเทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) ซึ่งเป็นโมเดล 3 มิติ มาใช้ในการก่อสร้าง ทำให้การวางแผนออกแบบก่อสร้างเป็นไปอย่างแม่นยำ ตรวจสอบตำแหน่งหรือความผิดพลาดผ่านโมเดลได้ก่อนลงมือสร้าง จึงช่วยลดความเสี่ยงจากการเผื่อปริมาณวัสดุ ลดต้นทุนการก่อสร้าง รวมถึงการนำวัสดุเหลือใช้ในงานก่อสร้าง เช่น เศษคอนกรีต หมูนเวียนกลับมาเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตอีกครั้ง ทำให้ของเสียกลายเป็นประโยชน์ที่เกิดกับทุกฝ่าย ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน นอกจากนี้ ยังได้รับการสนับสนุนจากผู้แทนจำหน่ายเอสซีจีในพื้นที่ร่วมบริจาควัสดุก่อสร้าง

การวิเคราะห์ข้อมูลบุคลากรและผู้รับบริการของโรงพยาบาล เปลี่ยนงานออกแบบให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการของผู้ใช้บริการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชได้อย่างแท้จริง และเทคโนโลยีดิจิทัล BIM เปลี่ยนกระบวนการก่อสร้างแบบเดิมเป็นกระบวนการก่อสร้างดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ลดความผิดพลาด และลดการใช้ทรัพยากร ทำให้เรื้อนสุขใจ สร้างสุขทั้งให้ผู้สร้างและผู้รับบริการ

## “Sharing the Dream” สร้างสรรค์สังคมและพัฒนาพลเมืองอาเซียน

ในช่วงเวลา 13 ปีที่ผ่านมา Sharing the Dream ช่วยสร้างโอกาสทางการศึกษาและสถานที่ที่จะศึกษาต่อเพื่ออนาคตที่ดีให้กับเยาวชนอาเซียนใน 6 ประเทศอาเซียน ได้แก่ เวียดนาม อินโดนีเซีย เมียนมา สปป.ลาว กัมพูชา และฟิลิปปินส์ โดยมอบทุนการศึกษาจำนวนทั้งสิ้น 14,697 ทุน

ในปีที่ผ่านมา เอสซีจี ได้จัดกิจกรรม SCG Sharing the Dream – ASEAN Camp ในไทย สำหรับนักเรียนทุนจากประเทศไทยและอาเซียน เปิดโอกาสให้เยาวชนได้ทำความรู้จักเพื่อนๆ จากประเทศเพื่อนบ้าน สร้างความสมัครสมานสามัคคี ความตระหนักความเป็นพลเมืองอาเซียน ส่งเสริมการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนศักยภาพในอนาคตของเยาวชนอาเซียนให้เติบโตเป็นคนเก่งและดี โดยเรียนรู้การดำเนินธุรกิจ การสร้างสรรค์นวัตกรรม การทำกิจกรรมสังคม พบปะผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี และร่วมทำงานด้านสิ่งแวดล้อมบนเวทีเสวนานานาชาติ SCG SD Symposium 10 Years ‘Circular Economy: Collaboration for Action’ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้เยาวชนใส่ใจต่อปัญหาสิ่งแวดล้อม และนำประสบการณ์การเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ ไปสร้างประโยชน์ให้กับประเทศชาติของตนเอง ในฐานะพลเมืองอาเซียนที่พร้อมพัฒนาปรับเปลี่ยนให้ทันกับความเปลี่ยนแปลงของโลก เพื่อร่วมกันสร้างสรรค์ประเทศอาเซียนให้เติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

เอสซีจี เชื่อว่าการส่งเสริมให้ชุมชนและพลเมืองอาเซียนได้เรียนรู้และปรับเปลี่ยน จะช่วยเพิ่มความสามารถในการปรับตัวเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



เกษม วัฒนชัย

ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

# ความรับผิดชอบ ต่อสังคม

15

การส่งเสริมให้ชุมชนเกิดกระบวนการเรียนรู้และปรับตัวให้รับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งความเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และจำนวนทรัพยากรที่ลดลง ในขณะที่ความต้องการใช้มีเพิ่มมากขึ้น เป็นอีกหนึ่งความมุ่งมั่นที่จะทำให้ชุมชน สังคม และเอสซีจี อยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืนและมีความสุข

## ปรับตัวรับมือกับน้ำแล้งน้ำท่วม จากความเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

อุณหภูมิที่สูงขึ้นจนสภาพอากาศแปรปรวน ทำให้หลายประเทศต้องเผชิญกับอากาศร้อนจัด จนไม่สามารถควบคุมได้ บางประเทศมีอากาศหนาวเย็นกว่าที่เคยประสบมา จนมีผู้เสียชีวิต ในขณะที่ประเทศไทยต้องประสบกับฤดูแล้งที่มาเร็ว รุนแรง และยาวนาน แต่บางพื้นที่กลับมีพายุเข้ากระหน่ำจนเกิดน้ำท่วมเป็นวงกว้าง เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับสถานการณ์น้ำแล้ง น้ำท่วม และเป็นภูมิคุ้มกันให้ชุมชนปรับตัวได้ในสภาพภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เอสซีจีจึงดำเนินโครงการ “รักษาน้ำจากภูผาสู่ผืนนาที่” ร่วมกับชุมชน รับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น โดยให้องค์ความรู้ด้านการจัดการน้ำตามแนวพระราชดำริ และประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ชุมชนแก้ปัญหาด้วยตนเอง โดยเป็นหนึ่งกิจกรรมที่เข้าร่วมโครงการเสริมสร้างตลาดทุนธรรมาภิบาลเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก

## เพิ่มปริมาณน้ำและแหล่งกักเก็บให้มากขึ้น

ด้วยการปรับปรุงพื้นที่แหล่งเก็บน้ำเดิมให้มีปริมาณการกักเก็บน้ำเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับน้ำในฤดูฝนและกระจายน้ำอย่างเป็นระบบในฤดูแล้ง

- บ้านสาแพะเหนือ อ.แจ้ห่ม จ.ลำปาง ร่วมกับชุมชนพื้นฟูลุ่มน้ำห้วยแก้ว เพิ่มปริมาณกักเก็บน้ำ ด้วยฝายได้ทรายช่วยยกระดับน้ำได้ดิน ชุดวังน้ำใหม่ ลอกวังน้ำเดิม ซ่อมแซมฝายยกระดับน้ำ ปรับปรุงประตูเปิด-ปิดน้ำ ทำให้เพิ่มปริมาณน้ำกักเก็บได้มากกว่า 51,000 ลูกบาศก์เมตร รวมทั้งเชื่อมต่อเส้นทางน้ำด้วยระบบท่อ ผันน้ำจากอ่างห้วยแก้วช่วงฤดูฝนมาเก็บไว้ใช้ทำเกษตรได้ 1,100 ไร่ ชุมชนได้รับประโยชน์กว่า 150 ครัวเรือน

- บ้านสาสบทก อ.แจ้ห่ม จ.ลำปาง ร่วมกับชุมชนจัดทำถังพักสำรองน้ำเชิงเขานำน้ำจากฝายชะลอน้ำมากักเก็บไว้แล้วส่งต่อสู่พื้นที่ชุมชนด้วยระบบประปาภูเขา เพื่อใช้อุปโภคบริโภคกักเก็บน้ำได้ 220 ลูกบาศก์เมตร ชุมชนใช้ประโยชน์ได้ 133 ครัวเรือน

**+** โมเดลต้นแบบ ฝู่นยนต์เก็บขยะลอยน้ำ 4.0 ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ และอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บขยะ



**ประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ วิเคราะห์และวางแผนพัฒนาแหล่งน้ำ**

ร่วมกับมูลนิธิอุทกพัฒน์ในพระบรมราชูปถัมภ์ และสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (องค์การมหาชน) ด้วยการเพิ่มศักยภาพการกักเก็บ สำรองและระบายน้ำ ทำให้เกิดสมดุลน้ำ จนแก้ปัญหา น้ำแล้ง น้ำท่วมซ้ำซากได้

- **ชุมชนป่าภูเก้า ภูกระแต อ.เวียงน้อย จ.ขอนแก่น** ประสบฝนแล้ง 4 ปี สลับฝนดี 2 ปี ทำให้เกิดภัยแล้งซ้ำซากมากกว่า 40 ปี ประกอบกับเป็นพื้นที่สูงลอนคลื่น สภาพดินปนทราย เก็บน้ำไม่ได้ แต่เมื่อได้เรียนรู้การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศวัดความสูง สำรองพื้นที่ ลงมือขุดคลองดักน้ำในจุดที่สูงที่สุด ระบายน้ำหลากจากที่สูง แล้วกระจายน้ำสู่แหล่งน้ำเดิม ตามระดับความสูง ทำให้กักเก็บน้ำได้เพิ่มขึ้นอีก 70,000 ลูกบาศก์เมตร มีชุมชนได้ประโยชน์กว่า 2,000 ครัวเรือน มีน้ำเพียงพออุปโภค บริโภค และเกษตร นาน 4 ปี แม้ไม่มีฝน

**ปลูกต้นไม้จากภูผาสู่หุบเขาที่ คืบคลานสู่ธรรมชาติ แก่ภัยแล้งระยะยาว**

ร่วมกับชุมชน หน่วยงานราชการ และจิตอาสา ปลูกต้นไม้ในป่าบกกว่า 34,000 ต้น ในพื้นที่ จ.สระบุรี ลำปาง สมุทรสาคร ขอนแก่น กาญจนบุรี ราชบุรี กำแพงเพชร และกรุงเทพมหานคร รวมทั้งปลูกไม้โกงกางและหญ้าทะเลกว่า 16,000 ต้น ในพื้นที่ จ.ตรัง สุราษฎร์ธานี และระยอง

**+** โรงเรียนวัดโชติหิณมิตรภาพที่ 42 จ.ระยอง งดรงค์ให้นักเรียนล้างกล่องนมก่อนนำไปรีไซเคิล ตามแนวคิด ใช้ให้คุ้ม แยกให้เป็นทิ้งให้ถูก



**เปลี่ยนพฤติกรรมการใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่า จัดการขยะต้นทางอย่างมีประสิทธิภาพ**

ความต้องการใช้ทรัพยากรที่มีเพิ่มมากขึ้นจากจำนวนประชากรโลกที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้โลกต้องเผชิญกับปัญหาทรัพยากรธรรมชาติไม่เพียงพอ และเมื่อใช้เสร็จได้กลายเป็นขยะจำนวนมาก การเพิ่มปริมาณขยะกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลเพื่อหมุนเวียนทรัพยากรกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน จึงเป็นทางเลือกที่จะช่วยลดการใช้ทรัพยากร รวมทั้งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

**บางชื่อโมเดล จัดการขยะตั้งแต่ต้นทางอย่างมีประสิทธิภาพ**

งดรงค์ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของพนักงานภายในเอสซีจี มุ่งเน้นการพัฒนา 2 ด้าน ได้แก่ 1. การให้ความรู้ปลูกฝังจิตสำนึก และปรับเปลี่ยนพฤติกรรม โดยการให้ความรู้ความเข้าใจแก่พนักงาน และส่งเสริมพฤติกรรม “ใช้ให้คุ้ม” “แยกให้เป็น” และ “ทิ้งให้ถูก” และ 2. การพัฒนาจัดระบบการคัดแยกขยะภายในสำนักงาน และระบบรับซื้อคืนเพื่อรีไซเคิล โดยมีหัวใจสำคัญ คือ การแยกขยะเปียกออกจากขยะแห้ง และแยกตามประเภทวัสดุ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้ขยะและสามารถนำกลับมาสร้างประโยชน์ได้ง่ายขึ้น ลดปริมาณขยะที่ต้องทิ้งบ่อฝังกลบได้กว่า 240 ตันต่อปี และเป็นหนึ่งกิจกรรมที่เข้าร่วมโครงการเสริมสร้างตลาดทุนธรรมชาติภิบาลเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก



วัดโชดหิน จ.ระยอง  
ร่วมรณรงค์จัดแยกถุงพลาสติกสะอาด



### โครงการ “ชุมชน LIKE (ไร้) ขยะ” โมเดลจัดการขยะที่เชื่อมโยง บ้าน วัด โรงเรียน และธนาคารขยะ

เพื่อเพิ่มปริมาณขยะรีไซเคิล และลดปริมาณการฝังกลบขยะ ด้วยการคัดแยกขยะตั้งแต่ต้นทาง จุดเด่นคือ สร้างผู้นำทางความคิดที่เข้มแข็ง และเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง เพื่อสร้างเครือข่ายที่ยั่งยืน โดยสร้างการมีส่วนร่วมให้วัดและโรงเรียนเป็นศูนย์การเรียนรู้ เพื่อปลูกฝังการคัดแยกขยะ ตั้งแต่วัยเด็กจนถึงผู้ใหญ่ มีเจ้าอาวาส พระสงฆ์ คุณครู นักเรียน และผู้นำชุมชน เป็นผู้นำทางความคิดเพื่อถ่ายทอดแนวคิดต่อไปยังคนอื่น ๆ ในบ้านและชุมชน เริ่มนำร่องที่ชุมชนเขตเทศบาลเมืองมาบตาพุด จ.ระยอง ผ่านโครงการ “บ-ว-ร” ได้แก่ บ้าน คือ ชุมชนโชดหิน 2 ชุมชนโชดหินมิตรภาพ ชุมชนเขาไผ่ วัดโชดหิน และโรงเรียนวัดโชดหินมิตรภาพที่ 42 โดยมีธนาคารขยะ ชุมชนเขาไผ่ เป็นผู้ขับเคลื่อนกลไกการรีไซเคิลของชุมชน ที่ผ่านมามีผู้เข้าร่วมโครงการแล้วกว่า 80 ครัวเรือน สามารถนำขยะกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลได้กว่า 6,500 กิโลกรัม



ชวนแฟนบอลรุ่นเยาว์ เอสซีจี เมืองทอง ยูไนเต็ด เป็นแชมป์รักษ์โลก เคลียร์รถก็ ถึงถูกถึง เพื่อนำไปรีไซเคิลต่อได้ ตามแนวคิด ใช้ให้คุ้ม แยกให้เป็น ถึงให้ถูก



### “แชมป์รักษ์โลก” สนามแข่งขันฟุตบอลต้นแบบ การคัดแยกขยะ

ด้วยสนามเอสซีจี สเตเดียม ที่แต่ละนัดของการแข่งขันมีแฟนบอลเข้ามาชมในสนามเฉลี่ย 10,000 คน เกิดขยะแต่ละครั้งมากถึง 1,000 กิโลกรัม เอสซีจีจึงร่วมกับสโมสรเอสซีจี เมืองทอง ยูไนเต็ด ผลักดันสู่การเป็น Circular Economy Stadium ด้วยการเชิญชวนแฟนบอลร่วมเป็น “แชมป์รักษ์โลก” แยกขยะเป็น 4 ประเภท ได้แก่ ขยะพลาสติก กระดาษ เศษอาหาร และขยะปนเปื้อน วางไว้ตามจุดต่าง ๆ พร้อมจัดเจ้าหน้าที่ให้ความรู้เรื่องการแยกขยะที่ถูกต้องแก่แฟนบอลก่อนจะทิ้งให้ถูกถึง เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการจัดการขยะ ให้หมุนเวียนกลับมาใช้ประโยชน์ได้ใหม่ ซึ่งเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทำให้ในปีที่ผ่านมา ลดปริมาณขยะฝังกลบได้กว่า 9,000 กิโลกรัม นำไปรีไซเคิลได้ประมาณ 1,800 กิโลกรัม และส่งต่อแนวทางให้แฟนบอลนำกลับไปใช้ในชีวิตรประจำวัน ขยายสู่คนใกล้ตัว พร้อมทั้งเป็นต้นแบบขยายไปสู่ทีมอื่น ๆ รวมถึงกีฬาชนิดอื่นๆ ได้ต่อไป

### ปรับใช้เทคโนโลยี เพิ่มประสิทธิภาพ ลดเวลา ประหยัดพลังงาน

เอสซีจีเชื่อว่า การปรับใช้เทคโนโลยีจะช่วยให้สามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว ทั้งในด้านการเพิ่มประสิทธิภาพของงาน ลดเวลา ประหยัดพลังงาน และช่วยอำนวยความสะดวก จึงนำเทคโนโลยีมาปรับใช้กับกิจกรรมสังคมที่เอสซีจีดำเนินงาน



หุ่นกักขยะลอยน้ำ ที่ใช้หลักการน้ำขึ้นน้ำลงในกาเก็บขยะ



### “หุ่นกักขยะลอยน้ำ” นวัตกรรมช่วยแก้ไขปัญหามลพิษในแหล่งน้ำ

ธุรกิจเคมีคอลส์ เอสซีจี ร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง (ทช.) พัฒนาหุ่นกักขยะลอยน้ำสำหรับติดตั้งบริเวณปากแม่น้ำและลำคลองสาขา โดยออกแบบให้มีกลไกฝาเปิดปิดที่อาศัยหลักการไหลของน้ำและแรงดันช่วยกักขยะลอยน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ขยะที่กักได้ไม่หลุดลอยออกนอกพื้นที่อาศัยหลักการไหลของน้ำสามารถรวบรวมและกักขยะลอยน้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ขยะที่กักได้ไม่หลุดลอยออกนอกพื้นที่ตามอิทธิพลน้ำขึ้นน้ำลง สามารถรวบรวมและกักขยะลอยน้ำได้เฉลี่ย 7.7 กิโลกรัม/วัน/ชุด ปัจจุบันได้ส่งหุ่นกักขยะลอยน้ำ 20 ชุดไปติดตั้งในพื้นที่ 13 จังหวัดชายทะเล ได้แก่ ระยอง ฉะเชิงเทรา สมุทรสงคราม ประจวบคีรีขันธ์ เพชรบุรี สุราษฎร์ธานี สงขลา นครศรีธรรมราช ปัตตานี พังงา ภูเก็ต สตูล และระนอง เพื่อช่วยลดปริมาณขยะลงสู่ทะเลได้อย่างน้อย 30 ตันภายใน 6 เดือน

นอกจากนี้ เอสซีจียังได้นำความเชี่ยวชาญด้านหุ่นยนต์มาคิดค้นและพัฒนา นวัตกรรมต้นแบบ “หุ่นยนต์เก็บขยะลอยน้ำ 4.0” เพื่อช่วยเก็บขยะในพื้นที่น้ำนิ่ง และพื้นที่ที่เข้าถึงลำบาก โดยได้นำระบบ ML (Machine Learning) และ IoT (Internet of Things) มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บขยะและช่วยอำนวยความสะดวกให้กับเจ้าหน้าที่ อีกทั้งยังออกแบบให้ขับเคลื่อนด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ จึงช่วยประหยัดพลังงานในการใช้งานมากยิ่งขึ้น



เรือนสุขใจ อาคารพักคอยญาติที่ก่อสร้างโดยเทคโนโลยี Building Information Modelling (BIM) ที่ช่วยลดของเสียลดเวลา จากการก่อสร้าง



### “เรือนสุขใจ” ผลผลิตจากเทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) เห็นก่อนลงมือจริง

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี มูลนิธิเอสซีจี มูลนิธิโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช และกลุ่มวิจัยสิ่งแวดล้อมสรรค์สร้างเพื่อสุขภาวะ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จัดทำ “โครงการเฉลิมราชย์ราชา จิตอาสาพัฒนาโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชทั่วประเทศ” เนื่องในโอกาสสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก โดยร่วมปรับปรุงพื้นที่ให้บริการและภูมิทัศน์ในโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชให้เป็นอาคารพักคอยญาติที่เอื้อต่อการใช้ชีวิตอย่างมีสุขภาวะที่ดีของผู้ป่วย ญาติ หมอ พยาบาล ตลอดจนประชาชนทุกคนที่เข้ามาใช้บริการ โดยทีมวิจัยลงพื้นที่เก็บข้อมูลความต้องการในการปรับปรุงโรงพยาบาลสำรวจพื้นที่สภาพแวดล้อมโรงพยาบาล แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและความต้องการของผู้ใช้งาน สังเกตการณ์การใช้งานของผู้มารับบริการและผู้ให้บริการ จนทำให้เกิดการทำงานออกแบบด้วยการมีส่วนร่วม (Participatory Design) โดยหน่วยงาน Cement and Construction Solution (CCS) ได้นำเทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) มาใช้ในการก่อสร้าง ทำให้วางแผนการก่อสร้าง และตรวจสอบความผิดพลาดผ่านโมเดลก่อนการลงมือก่อสร้างอาคารจริง ช่วยลดเวลา และค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนก่อสร้างเป็นอาคาร “เรือนสุขใจ” โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชบ้านดุง จ.อุดรธานี อาคาร “เรือนสุขใจ” โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชกระนวน จ.ขอนแก่น อาคาร “ซานสุขใจ” โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย จ.พิษณุโลก และอาคาร “ลานสุขใจ” โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชเวียงสระ จ.สุราษฎร์ธานี ที่ตอบโจทย์ตามความต้องการที่แท้จริงของผู้ใช้บริการ



**+** Sharing a Brighter Vision โครงการผ่าตัดต้อกระจกเพื่อผู้ป่วยยากไร้



**+** ตรวจและรักษาสุขภาพฟันให้แก่พระสงฆ์และสามเณร 999 รูป ใน สปป.ลาว ถวายเป็นพระราชกุศลเนื่องในโอกาสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก



## เปิดโอกาสส่งต่อคุณภาพชีวิตที่ดีสู่สังคมและอาเซียน

การส่งมอบโอกาสเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในสังคม เป็นอีกภารกิจที่เอสซีจีมุ่งมั่นดำเนินงาน ร่วมกับภาคีเครือข่าย เพื่อร่วมกันส่งต่อความดีที่จะเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ชุมชนและสังคม

### อาชีวะฝีมือชน คนสร้างชาติ

โครงการทุนการศึกษาสำหรับเยาวชนที่เรียนสายอาชีวะ ซึ่งเป็นบุคลากรในตลาดแรงงานของประเทศในยุคน Thailand 4.0 แต่ด้วยผู้เข้าเรียนและจบในสายนี้ไม่เพียงพอต่อความต้องการมูลนิธิเอสซีจีจึงสนับสนุนทุนการศึกษามาตั้งแต่ปี 2556 แบบไม่มีภาระผูกพันต้องใช้คืน เป็นทุนต่อเนื่อง 5 ปี (ปวช. 1-ปวส. 2) ในสาขาอุตสาหกรรม การบริการ และการเกษตร โดยส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพทั้ง Hard Skills และ Soft Skills รวมถึงพัฒนาศักยภาพครูอาชีวะให้ศึกษาดูงานในสถานที่ต่างๆ เพื่อนำแนวทางมาปรับใช้กับการสอนในประเทศ ส่งผลให้ผู้เรียนจบออกมาอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและเป็นกำลังสำคัญในอนาคต ปัจจุบันมีนักเรียนทุนอาชีวะฝีมือชน 2,014 คน

### Sharing a Brighter Vision

โครงการผ่าตัดต้อกระจกเพื่อผู้ป่วยยากไร้ในประเทศเมียนมา การมองไม่เห็นจากโรคตาต้อกระจก ส่งผลกระทบต่อการค้าเดินชีวิตประจำวันเป็นอย่างมาก การช่วยเหลือให้ผู้ป่วยกลับมามองเห็นได้อีกครั้ง จึงเป็นเสมือนการเปลี่ยนชีวิต จากเดิมที่เคยช่วยเหลือตัวเองไม่ได้ คิดว่าเป็นภาระกับลูกหลาน ให้กลับมาดูแลตัวเองได้ สามารถทำกิจกรรมที่อยากทำ อาทิ เดินทางไปสวดมนต์ไหว้พระที่วัด เพิ่มความสุขและคุณภาพ

ชีวิตที่ดีให้กับคนเมียนมา เอสซีจีร่วมกับโรงพยาบาลบ้านแพ้ว (องค์การมหาชน) ดำเนินโครงการ Sharing a Brighter Vision เป็นครั้งที่ 5 ในพื้นที่เมืองเมะล่าย (Mawlamyine) รัฐมอญ ประเทศเมียนมา ณ โรงพยาบาล General เมืองเมะล่าย ปี 2562 มีผู้ป่วยได้รับการผ่าตัดจำนวน 263 ราย ตลอดระยะเวลา 5 ปีของการดำเนินโครงการได้ช่วยเหลือผู้ป่วยให้กลับมามองเห็นแล้วรวมทั้งสิ้น 1,135 ราย เป็นอีกภารกิจที่เอสซีจีมุ่งมั่นดำเนินงานควบคู่กับการดำเนินธุรกิจในอาเซียน และตั้งเป้าที่จะขยายโครงการไปสู่ประเทศอาเซียนอื่นๆ

### หน่วยทันตกรรมเคลื่อนที่ของไทยถวายแด่พระสงฆ์และสามเณร สปป. ลาว

เนื่องในโอกาสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก พุทธศักราช 2562 และวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี ประจำปีพุทธศักราช 2562 เอสซีจีสถานเอกอัครราชทูตไทย และผู้ประกอบการไทยใน สปป. ลาว ได้ร่วมกับคณะทันตแพทย์ จากหน่วยทันตกรรมพระราชทาน คณะทันตแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พร้อมเจ้าหน้าที่สนับสนุนกว่า 70 คน ร่วมเป็นจิตอาสาทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์ โดยจัดให้บริการรักษาทางทันตกรรมแก่พระภิกษุสงฆ์และสามเณรที่อยู่ในนครหลวงเวียงจันทน์ ณ วัดองค์ตั้งอิมหาวิหาร นครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว มีพระภิกษุและสามเณรมารับบริการรวม 999 รูป เพื่อช่วยลดปัญหาสุขภาพที่เกิดขึ้นแก่พระสงฆ์ ให้พระสงฆ์ปฏิบัติกิจ และสืบทอดพุทธศาสนาต่อไปได้

## 16

# การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

## 1. การควบคุมภายใน

เอสซีจีมีวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาค โดยมุ่งดำเนินธุรกิจควบคู่กับการเสริมสร้างความก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้แก่อาเซียนและทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้คุณภาพการบริหารงานระดับโลก สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูง อีกทั้งยังมุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้บริโภค ด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพจากกระบวนการดำเนินงาน การพัฒนาเทคโนโลยี และการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่มีความเป็นเลิศ คณะจัดการเชื่อว่า การจะก้าวสู่ความเป็นผู้นำได้นั้น ต้องมีระบบการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องตามมาตรฐานสากลทั้งการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เอสซีจีมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำหนดนโยบายการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในโดยอ้างอิงมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานดังนี้

- **การกำกับดูแลกิจการที่ดี** อ้างอิง Organization for Economic Co-operation and Development (OECD)/ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)/ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (SEC)/ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- **การบริหารความเสี่ยง** อ้างอิง COSO Enterprise Risk Management/ ISO 31000
- **การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน** อ้างอิงตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง/ ISO 19600
- **การควบคุมภายใน** อ้างอิง COSO Internal Control Framework 2013/ COBIT5

เอสซีจีปลูกฝังให้คณะกรรมการ หัวหน้างาน และพนักงานตระหนักเรื่องการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าเอสซีจีมีจำนวนบุคลากรอย่างเพียงพอในการดำเนินการตามระบบดังกล่าว รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในสำหรับติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของ

บริษัทย่อย เพื่อป้องกันทรัพย์สินของเอสซีจีจากการนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

ในส่วนของ การควบคุมภายในซึ่งได้มีการกำหนดให้เป็นไปตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) มีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 235 (9/2562) เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2562 โดยมีกรรมการอิสระ 7 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 4 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแบบประเมินทุกข้อโดยการซักถามข้อมูลจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการแล้วมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของเอสซีจีมีความเหมาะสมเพียงพอและมีประสิทธิผลต่อการดำเนินธุรกิจ เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ ตลอดจนดูแลรักษาทรัพย์สินและใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการในฐานะผู้กำกับดูแลต่อจากคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการพัฒนาเครื่องมือต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันในการดำเนินธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะปี 2562 คณะจัดการได้อนุมัติหลักการหรือเครื่องมือการกำกับดูแล/ ควบคุมต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง ดังนี้

### 1.1 การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน (Proactive and Preventive System)

เอสซีจีมีการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ปัจจุบันสำคัญที่ทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายและอยู่ได้อย่างยั่งยืน คือ พนักงานต้องมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณให้กับพนักงาน เอสซีจีได้จัดทำระบบเชิงป้องกัน (Proactive and Preventive System) ซึ่งประกอบด้วย

1.1.1 แบบทดสอบ "Ethics e-testing" เพื่อปลูกฝังให้ความรู้ สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้กับพนักงานทุกระดับเป็นประจำทุกปีและสามารถนำเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันมาปฏิบัติและ

ประยุกต์ใช้ได้ถูกต้องเหมาะสม ให้เกิดผลได้จริง โดยในปี 2562 ได้จัดต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 5 และ SCG e- Policy e-Testing ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งพนักงานของเอสซีจีทุกคนผ่านการทดสอบ 100% นอกจากนี้ได้มีการวิเคราะห์การตอบแบบทดสอบของพนักงาน และสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง

1.1.2 ผลักดันแนวทาง “ความรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense)” ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล เอสซีจีส่งเสริม ผลักดันให้ผู้ปฏิบัติงานและหัวหน้างานในแต่ละบริษัท/หน่วยงาน (First Line) หน่วยงานสนับสนุน (Second Line) และสำนักงานตรวจสอบ (Third Line) ประยุกต์ใช้แนวทางดังกล่าวในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม ติดตามและประเมินผล ซึ่งผู้ทำหน้าที่เป็น First Line ถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญที่สุดที่ทำให้แนวทางดังกล่าวประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ เอสซีจีเสริมสร้างความตระหนักรู้ในหลากหลายรูปแบบ เช่น ให้ First Line ลำดับสูงสุดของบริษัท/หน่วยงานเป็นผู้สื่อสารกับพนักงาน จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อนำแนวทางไปใช้ในการปฏิบัติจริง (Execution)

1.1.3 การสื่อสาร “กรณีศึกษา เรื่อง การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายบริษัท และจรรยาบรรณ” ให้พนักงานเกิดความตระหนักในการปฏิบัติงานและป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำ

## 1.2 การบูรณาการการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (Integrated Governance, Risk Management, Compliance and Internal Control; Integrated GRC)

เอสซีจีดำเนินการด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (GRC) และยกระดับสู่มาตรฐานสากล (Integrated GRC) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง จนถึงการติดตามผล มีการสื่อสารโดยผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้พนักงานทุกคนเห็นความสำคัญในการนำ GRC มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้นำไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ในปี 2562 ได้จัดทำ GRC Helpline บน SCG Intranet เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานที่มีข้อสงสัยสามารถสอบถามผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่ถูกต้องในเรื่องการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน

## 1.3 การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

เอสซีจีได้ดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Policy & Guideline) อย่างต่อเนื่อง โดยมีระบบการบริหารงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System-CMS) เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ทำให้การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยวางพื้นฐานให้ผู้ปฏิบัติงานในฐานะ First line มีกระบวนการปฏิบัติงานที่มั่นใจได้ว่าจะป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Second Line) เป็นผู้สนับสนุนการนำระบบการบริหารงานดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักรู้ให้กับผู้ปฏิบัติงาน ให้คำปรึกษา กำหนดการควบคุม เพื่อบริหารจัดการไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ (Compliance Risk) อย่างต่อเนื่อง และในปี 2562 เอสซีจีได้ปรับปรุงแนวปฏิบัติ (Guideline) และรายการตรวจประเมิน (Checklist) ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายสำคัญของเอสซีจี อันได้แก่ นโยบายการแข่งขันทางการค้า (Anti-trust Policy) นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy)

นอกจากนี้ เอสซีจียังได้มีการนำระบบการรับ-ส่งและประเมินกฎหมายใหม่/เปลี่ยนแปลงมาใช้บริหารงาน เพื่อให้กฎหมายใหม่/เปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจีถึงมือผู้ปฏิบัติ และสามารถปฏิบัติให้สอดคล้องได้อย่างถูกต้องและทันท่วงที

## 1.4 การปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน

เอสซีจีจัดทำแนวปฏิบัติการกำกับการปฏิบัติงานด้านการต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งสอดคล้องตาม ISO 19600 เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัท/หน่วยงาน (First Line) ที่มีความเสี่ยงสูงด้านคอร์รัปชันใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยมีหน่วยงานสนับสนุน (Second Line) เป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำ และมีสำนักงานตรวจสอบ (Third Line) ทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความมั่นใจให้คณะจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้สื่อสารให้กรรมการบริษัท คณะจัดการ พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามประกาศ ป.ป.ช. มาตรา 123/5 โดยพนักงานจัดการในฐานะฝ่ายบริหาร (First Line ระดับสูง) ต้องประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการที่เหมาะสม ผลักดัน สื่อสาร และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีสำนักงานตรวจสอบจัด Workshop เรื่อง Anti-Corruption Compliance Checklist ให้กับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อประเมินความเสี่ยงและกำหนดแนวทางป้องกัน/ควบคุมความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชัน นอกจากนี้ เอสซีจีได้ขยายขอบเขตการดำเนินการต่อต้าน



คอร์รัปชันไปสู่คู่ธุรกิจ โดยการจัดสัมมนา Public Session for Supplier เรื่อง Anti-Corruption เพื่อสนับสนุนให้คู่ธุรกิจของ เอสซีจีเข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification ของโครงการ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

## 1.5 การตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit)

คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแลประสิทธิผลของการควบคุมภายใน มีมติให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อให้ธุรกิจเกิดแนวคิดในเชิงป้องกันความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ซึ่งสอดคล้องกับกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 ที่กล่าวถึงบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตามแนวทาง Three Lines of Defense สำนักงานตรวจสอบร่วมกับหน่วยงานสนับสนุนและทีม Business Self Audit (Second Line) พิจารณาแนวทางปฏิบัติงาน การเป็นที่ปรึกษาให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน (First Line) ในการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ การประเมินความเสี่ยงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งแบ่งปันแนวปฏิบัติที่เกิดประสิทธิผล (Success Cases) ร่วมกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ลดความซ้ำซ้อนในการสร้างระบบงานเชิงป้องกันให้กับผู้ปฏิบัติงาน ทำให้สามารถตอบสนองได้ทันต่อความเสี่ยงของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน

## 1.6 การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร

1.6.1 เอสซีจีแต่งตั้งคณะกรรมการ SCG IT Governance ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารของเอสซีจี (SCG e-Policy) โดยอ้างอิงตาม ISO 27001 เพื่อให้พนักงานเอสซีจีทุกคนถือปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน ในปี 2562 มีการดำเนินการเพิ่มเติม ดังนี้

- ปรับปรุงมาตรฐาน 3 เรื่อง ได้แก่ Cloud Computing Security Standard Vulnerability Scanning Standard และ Patch Management Standard และเพิ่มเติมมาตรฐานให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน 2 เรื่อง ได้แก่ Penetration Testing Standard และ IoT Security Standard
- ปรับปรุงกระบวนการด้าน Change Management ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยให้มี Internal Change Advisory Board (Internal CAB) เพื่อพิจารณาผลกระทบและความเสี่ยงกรณีมีการเปลี่ยนแปลงที่กระทบกับระบบงานที่ On Production
- ติดตั้ง WEB Application Firewall เพื่อเพิ่มความปลอดภัยของข้อมูลให้มากขึ้น และลดความเสี่ยงในการถูกโจมตีทาง Cyber
- จัดทำ Disaster Recovery Plan (DRP) หรือแนวทางการวางแผนกู้คืนระบบ เพื่อเตรียมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยให้ผู้ใช้งานยังสามารถปฏิบัติงานได้ผ่าน Backup Site

1.6.2 เอสซีจีแต่งตั้ง SCG Personal Data Protection Steering Committee ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทในเอสซีจี เพื่อให้การดำเนินการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีความปลอดภัย และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เป็นไปตามกฎหมาย ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ในปี 2562 เอสซีจีมีการจัดตั้ง SCG Project Team : SCG Personal Data Protection ทำหน้าที่จัดทำแผน และดำเนินการ Implement ให้บริษัทในเอสซีจีมีระบบจัดการข้อมูลส่วนบุคคลที่ดี ปลอดภัยและสอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของไทยตามแนวทางที่ SCG Personal Data Protection Steering Committee กำหนด

1.6.3 แต่งตั้งคณะทำงาน Cybersecurity Governance Committee เพื่อกำกับดูแลความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศของเอสซีจี ให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจและป้องกันภัยคุกคามจาก Cyber ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2562 หน่วยงาน Business Continuity Management (BCM) จัดทำแผนงานฉุกเฉินรองรับสถานการณ์ด้านความปลอดภัยทาง Cybersecurity (Security Incident Response Plan) และจัดให้มีการซ้อมเสมือนเกิดเหตุการณ์ขึ้นจริงตามแผนงานที่วางไว้ เพื่อให้เห็นการตอบสนองต่อขั้นตอนและกระบวนการต่าง ๆ ที่ต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาและสถานการณ์ให้กลับคืนสู่สภาวะปกติโดยเร็ว

## 1.7 การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing ให้กับธุรกิจ

เอสซีจีมีการใช้งานระบบสารสนเทศที่หลากหลาย เพื่อช่วยติดตามสัญญาณความผิดปกติได้รวดเร็วและทันเวลา สำนักงานตรวจสอบจึงได้จัดทำรายงานจากระบบ Continuous Monitoring & Continuous Auditing ให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ในบริษัท เพื่อเป็นเครื่องมือวิเคราะห์ ติดตาม แก้ไขรายการผิดปกติ และกำหนดวิธีการป้องกัน โดยการวิเคราะห์ข้อมูลและแสดงผลแบบกราฟ เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถวิเคราะห์ผลได้ง่าย รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 1.8 ระบบการรับข้อร้องเรียน

เอสซีจีได้พัฒนาระบบการรับข้อร้องเรียน (SCG Whistleblowing System) สำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้แจ้งเบาะแสการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล คู่มือจรรยาบรรณ การกำกับดูแล ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกระทำทุจริต โดยพนักงานสามารถแจ้งผ่าน Web SCG Intranet และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแจ้งผ่านเว็บไซต์ www.scg.com หรือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง e-mail/ จดหมาย โดยเอสซีจีกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็นความลับ การตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การพิจารณาอนุมัติการลงโทษ รวมไปถึงการรายงาน

ผลข้อร้องเรียน นอกจากนี้ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลข้อร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น สำหรับเรื่องความปลอดภัยจะใช้ Password 2 ชั้นและใช้ Server แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่น ๆ เพื่อรักษาความปลอดภัยและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลไปสู่บุคคลที่เกี่ยวข้อง

## 2. การตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม มีจรรยาบรรณ และมีความเชี่ยวชาญเยี่ยงมืออาชีพตามมาตรฐานวิชาชีพการตรวจสอบภายในที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลทั้งมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบภายใน (The Institute of Internal Auditors: IIA) และมาตรฐานสากลด้านการตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Systems Audit and Control Association: ISACA, Global Technology Audit Guide: GTAG) โดยมีกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักงานตรวจสอบซึ่งได้กำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินงานการปฏิบัติงานตรวจสอบไว้อย่างชัดเจน และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปีให้เหมาะสมอยู่เสมอ

นอกจากแผนงานตรวจสอบที่พิจารณาตามความเสี่ยง (Risk Based Audit Planning) แล้ว สำนักงานตรวจสอบได้พัฒนางานตรวจสอบโดยเน้นการสร้างระบบงานเชิงป้องกันต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและรักษามูลค่าให้กับเอสซีจี เพื่อยกระดับการให้ความเชื่อมั่น (Assurance) การให้คำปรึกษา (Advise) และเข้าใจธุรกิจเชิงลึก (Insight) การดำเนินการที่สำคัญในปี 2562 สรุปได้ดังนี้

### 2.1 การพัฒนางานตรวจสอบให้เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืน และต่อเนื่อง (High Value Services)

เพื่อเสริมสร้างให้หน่วยงานต่าง ๆ ในเอสซีจีมีแนวทางปฏิบัติงานครอบคลุมทั้งด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในที่ดี (GRC) สำนักงานตรวจสอบได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

#### 2.1.1 นำเทคโนโลยี Digital มาประยุกต์ใช้

- งานตรวจสอบ นำ Data Analytics มาใช้ในการตรวจสอบ โดยใช้วิเคราะห์ข้อมูลที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจในแต่ละ Business Process เพื่อชี้ให้เห็นความผิดปกติของข้อมูล (Red Flags) หรือประเด็นที่มีความเสี่ยง เพื่อใช้ประกอบการวางแผน และจัดทำแผนการตรวจสอบในแต่ละโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพรวดเร็วและแม่นยำมากยิ่งขึ้น รวมถึงการนำ Robotics Process Automation (RPA) มาช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ซึ่งมีลักษณะเป็นงานที่ต้องทำซ้ำ ๆ และศึกษาทดลอง นำ Machine Learning มาใช้วิเคราะห์ความผิดปกติของข้อมูล

- สนับสนุนกลุ่มธุรกิจ นำ Data Analytics มาวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงหรือความผิดปกติของข้อมูล (Red

Flags) ในการปฏิบัติงาน กลุ่มธุรกิจนำผลการวิเคราะห์ที่ได้ไปสร้างระบบงานเชิงป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน

#### 2.1.2 ผลักดันแนวทาง Three Lines of Defense

สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) และผลักดันแนวทางความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อสื่อสารให้ผู้บังคับบัญชาและผู้ปฏิบัติงานเข้าใจบทบาทของตนเอง และนำไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงาน รวมทั้งประสานงานกับ Second Line ได้แก่ หน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงาน Compliance และหน่วยงาน Business Self Audit เพื่อบูรณาการ (Integrated) การปฏิบัติงานและแลกเปลี่ยนมุมมองในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

#### 2.1.3 ประเมินประสิทธิผลการควบคุมภายในตามแนวทาง COSO 2013

ประเมินประสิทธิผลและประสิทธิภาพการควบคุมภายใน (Internal Control Assessment) ของเอสซีจีให้สอดคล้องตาม COSO 2013 เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทให้เห็นชอบเพื่อนำเสนอในรายงานประจำปีและแบบฟอร์ม 56-1

#### 2.1.4 การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมสำหรับระบบงานใหม่ของบริษัท

สำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมิน และให้คำแนะนำกับผู้ปฏิบัติงาน (First Line) และหน่วยงาน Second Line เพื่อให้ความเชื่อมั่นกับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบว่าการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของเอสซีจีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ยังมีการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในสำหรับระบบงานใหม่ ๆ ของเอสซีจีและบริษัทย่อย เมื่อพบว่ามีความจำเป็นต้องปรับปรุงผู้ตรวจสอบจะให้ความรู้ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) และให้คำแนะนำเกี่ยวกับขั้นตอนปฏิบัติงานที่ถูกต้องและการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานหลังจากให้คำปรึกษา โดยในปี 2562 สำนักงานตรวจสอบประเมินการปฏิบัติงานที่ใช้ Blockchain Robotic Process Automation ตลอดจนจัดทำแนวทางการลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน ได้แก่ การจัดหาผ่าน e-Commerce การชำระเงินด้วย Corporate Credit Card เป็นต้น

#### 2.1.5 การตั้งทีมตรวจสอบในต่างประเทศ (Overseas Internal Audit Teams)

ปัจจุบันเอสซีจีมีการลงทุนในต่างประเทศเป็นจำนวนมากอย่างต่อเนื่อง ตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจีที่จะก้าวสู่การเป็นผู้นำ

ในภูมิภาค เพื่อให้การดำเนินงานในต่างประเทศมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับนโยบายของเอสซีจี คณะกรรมการตรวจสอบจึงอนุมัติให้มีการตั้งทีมตรวจสอบในต่างประเทศ เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน และลดความเสี่ยงด้านความแตกต่างทางวัฒนธรรม ภาษา การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบต่าง ๆ ซึ่งการปฏิบัติงานอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานตรวจสอบในประเทศไทย ปัจจุบันมีผู้ตรวจสอบต่างประเทศ (Country Internal Auditor) เป็นชาวเวียดนามและอินโดนีเซีย ซึ่งมีการพัฒนาการเรียนรู้ของผู้ตรวจสอบต่างประเทศผ่านกระบวนการ On the Job Training (OJT) โดยมอบหมายให้ปฏิบัติงานตรวจสอบบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศอื่น ๆ เพื่อเพิ่มประสบการณ์มุมมองต่าง ๆ รวมถึงนำไปปรับใช้ในงานตรวจสอบในประเทศไทยของตน และพัฒนาทักษะการเป็นที่ปรึกษา (Advisory Role) ผ่านการเป็นวิทยากรโดยใช้ภาษาท้องถิ่น

### 2.1.6 การตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

จากแผนงานของกลุ่มธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับ Digital Transformation สร้างนวัตกรรมใหม่ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร อีกทั้งบริษัทยังขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง มีการเปลี่ยนแปลงระบบงานที่มีลักษณะเฉพาะตัวของแต่ละกลุ่มธุรกิจ และแนวโน้มความเสี่ยงด้าน Cybersecurity ที่สูงขึ้นมาก จึงจำเป็นต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ ๆ มาใช้เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญโดยมีตัวแทนจากสำนักงานตรวจสอบร่วมเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำในการกำหนดการควบคุมที่เหมาะสม ทดสอบระบบการควบคุม รวมทั้งภายหลังการติดตั้งระบบจะมีผู้ตรวจสอบระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Audit) ดำเนินการตรวจสอบอีกครั้งหนึ่ง และเพื่อลดความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักงานตรวจสอบได้ดำเนินการ ดังนี้

- จัดอบรม เรื่อง e-Policy Mobile Devices Security Awareness: Think before you click 7 อนุพันธ์ใช้งานไอทีให้ปลอดภัย และ Cybersecurity Awareness ให้กับพนักงานระดับต่าง ๆ
- ร่วมกับหน่วยงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจัดทดสอบ SCG e-Policy e-Testing ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 เพื่อให้ความรู้ ความเข้าใจ นโยบายและระเบียบการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับผู้ใช้งานทั่วไป และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
- จัดทำเอกสารการควบคุมภายใน เรื่อง การพัฒนา การว่าจ้างพัฒนาระบบงานแบบ Agile เพื่อให้กลุ่มธุรกิจนำไปใช้ลดความเสี่ยงการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศในการพัฒนาระบบงานแบบ Agile
- ตรวจสอบการปฏิบัติงานตาม SCG e-Policy ในระบบงานที่สำคัญ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นในด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กร

- ให้คำปรึกษาในการประเมินความเสี่ยงและจุดควบคุมที่สำคัญสำหรับกลุ่มธุรกิจที่นำ New Application/ ERP มาใช้เป็นระบบปฏิบัติงาน

- แนะนำการจัดทำรายงานโดยใช้ Data Visualization Tool เพื่อเพิ่มความสามารถในการตรวจสอบความผิดปกติของการขายและการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง เพื่อลดความเสี่ยงเรื่อง Digital Transformation

### 2.1.7 การต่อต้านการคอร์รัปชัน

เอสซีจีให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรมมาโดยตลอด และในปี 2555 เอสซีจีได้เข้าร่วมภาคีเครือข่ายต่อต้านคอร์รัปชันและผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2556 ผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองอย่างต่อเนื่อง โดยล่าสุดได้รับการต่ออายุการรับรองเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ทั้งบริษัทย่อยของเอสซีจีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยยังผ่านการรับรองเป็น Certified Company (ยกเว้นบริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) อยู่ระหว่างดำเนินการขอการรับรองเป็น Certified Company เนื่องจากการควบบริษัทแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2561) นอกจากนี้เอสซีจียังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง โดยสำนักงานตรวจสอบร่วมกับธุรกิจจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อให้ความรู้เรื่องการประเมินความเสี่ยงในการเกิดทุจริตคอร์รัปชันและการควบคุมให้กับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง และมีการสื่อสารเพิ่มเติมเพื่อให้พนักงานทราบถึงบทลงโทษตามมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญ ว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต

เอสซีจีได้ขยายขอบเขตการดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยสนับสนุนให้คู่ธุรกิจรายสำคัญของเอสซีจีเข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยการจัดสัมมนา Public Session for Supplier โดยมีหัวข้อเรื่อง Anti-Corruption เป็นหัวข้อสำคัญในการจัดสัมมนา

## 2.2 การประเมินผลการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ

### 2.2.1 ประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (Quality Assurance Review: QAR)

เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบได้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสมตามมาตรฐานสากลสำหรับการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และปฏิบัติตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายใน (IIA Code of Ethics) รวมทั้งเป็นไปตามการปฏิบัติงานที่ดี เกิดมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง จึงกำหนดให้มีการประเมินคุณภาพการตรวจสอบภายในโดยการประเมินด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี และให้มีการประเมินจากผู้ประเมินอิสระภายนอกทุก 5 ปี

## 2.2.2 การประเมินความพึงพอใจจากการปฏิบัติงานตรวจสอบ

สำนักงานตรวจสอบกำหนดให้มีการประเมินผลความพึงพอใจจากผู้รับการตรวจสอบเพื่อให้การวัดผลการปฏิบัติงานมีความชัดเจนและมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับนโยบายและแผนงานโดยกำหนดดัชนีชี้วัดความพึงพอใจงานให้มีความเชื่อมั่น (Key Performance Indicators: KPIs) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของแต่ละโครงการตรวจสอบ ปี 2562 ได้รับความพึงพอใจผ่านเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งผลประเมินดังกล่าวได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกปี และใช้เป็นข้อมูลสำหรับปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบต่อไป

## 2.3 การพัฒนาผู้ตรวจสอบ

เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพและความรอบรู้ทางธุรกิจของผู้ตรวจสอบ สำนักงานตรวจสอบดำเนินการ ดังนี้

### 2.3.1 การพัฒนาด้านวิชาชีพตรวจสอบ (Internal Audit Global Knowledge)

- ติดตามแนวปฏิบัติที่ดีด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของสถาบันวิชาชีพชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำมาพัฒนาประยุกต์ใช้ในงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี
- สนับสนุนให้มีการพัฒนาและอบรมความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเพิ่มทักษะด้านอื่นที่จำเป็นต่อเอสซีจี
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในพัฒนาตนเอง ด้วยการสอบวุฒิบัตรทางวิชาชีพตรวจสอบหรือวิชาชีพอื่นที่เกี่ยวข้องกับงานตรวจสอบ โดยในปี 2562 สำนักงานตรวจสอบบรรจุเป้าหมายการส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพ

### 2.3.2 การพัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business Knowledge)

- พัฒนาความรู้ทางธุรกิจ (Business Acumen) ให้แก่ผู้ตรวจสอบภายใน โดยเชิญตัวแทนของแต่ละธุรกิจ และบุคคลภายนอกมาให้ความรู้ทางธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของธุรกิจ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบสามารถประเมินความเสี่ยงและให้คำปรึกษาที่ปฏิบัติได้จริง
- มีนโยบายสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน โดยโอนย้ายพนักงานที่มีความรู้ความสามารถจากหน่วยงานอื่นมาเป็นผู้ตรวจสอบ และโอนย้ายออกเพื่อเพิ่มความรู้ด้านอื่น

- จัดให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในประเด็นที่น่าสนใจ หรือสิ่งตรวจพบที่เป็นสาระสำคัญภายในสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำ

### 2.3.3 ความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Knowledge)

- พัฒนาและส่งเสริมการนำเครื่องมือด้าน Digital Technology สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ผู้ตรวจสอบในการปรับตัวเข้าสู่ยุค Digital ผ่านการจัดกิจกรรม Data Analytics Hackathon ให้ผู้ตรวจสอบเสนอโครงการภายใต้แนวคิดในการนำ Digital Technology มาประยุกต์ใช้ในการตรวจสอบ
- นำความรู้ทางด้านเทคโนโลยีมาใช้ในการตรวจสอบ ทั้งกระบวนการตรวจสอบ การสร้างเครื่องมือ เพื่อวิเคราะห์ข้อมูล ติดตามสัญญาณความผิดปกติ (Warning Signal/Red Flag) ได้ครอบคลุม รวดเร็ว ลดเวลาการปฏิบัติงาน เพิ่มประสิทธิภาพ และคุณภาพการตรวจสอบ รวมทั้งลดความเสียหายที่เกิดขึ้นจากความผิดพลาดในการปฏิบัติงานและการทุจริตให้แก่ธุรกิจ
- สนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของผู้ตรวจสอบให้สามารถตรวจสอบและให้คำแนะนำในการกำกับดูแลงานตรวจสอบเทคโนโลยีสารสนเทศระดับมาตรฐานสากลได้ เช่น สนับสนุนให้ได้รับวุฒิบัตรผู้ประกอบวิชาชีพด้านการตรวจสอบ ควบคุม และรับรองระบบการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (The Certified Information Systems Auditor: CISA)

### 2.3.4 การพัฒนางาน Integrated Audit

สำนักงานตรวจสอบสนับสนุนการตรวจสอบในลักษณะ Integrated Audit อย่างต่อเนื่อง โดยการจัดทีมตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยผู้ตรวจสอบกลุ่มธุรกิจและผู้ตรวจสอบระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ ดำเนินการตรวจสอบร่วมกันเพื่อเสนอแนะปรับปรุงกระบวนการทำงานและติดตามความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาเพิ่มประสิทธิภาพงานตรวจสอบ

### 2.3.5 จัดตั้ง IA Academy

จัดทำกระบวนการพัฒนาผู้ตรวจสอบรายบุคคล (Individual Development Plan) ให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยใช้ 70:20:10 Learning Model (เรียนรู้จากประสบการณ์ตรง 70% : การสอนงานและให้คำแนะนำ 20% : การเรียนรู้ด้วยตนเอง 10%) ผ่าน Learning Solution ที่ออกแบบอย่างเหมาะสม

### 2.3.6 การพัฒนาด้าน Soft Side

จัดสัมมนาหลักสูตรด้าน Soft Side เพื่อพัฒนาแนวความคิด เปลี่ยนกรอบความเชื่อ สร้างแรงบันดาลใจ และพัฒนาสู่แนวคิดใหม่ที่จะนำศักยภาพในตนเอง ออกมาใช้ได้อย่างสูงสุด นำไปสู่การวางแผนที่จะปรับปรุงตนเอง เพื่อให้ประสบความสำเร็จในชีวิตส่วนตัวและการทำงาน

# การบริหาร ความเสี่ยง

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้เอสซีจีบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ช่วยส่งเสริมให้องค์กรมีความพร้อมในการปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว เพื่อหาโอกาสทางธุรกิจที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป และรับมือกับความเสี่ยงต่างๆ ที่มีความซับซ้อนและรุนแรงมากขึ้น นอกจากนี้ เอสซีจียังคงให้ความสำคัญในการสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่ทุกคนในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมุ่งมั่นให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ตั้งแต่ระดับการวางกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการตัดสินใจในการลงทุนดำเนินธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

## กรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

เอสซีจีมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี (Enterprise Risk Management Framework) ประกอบด้วย

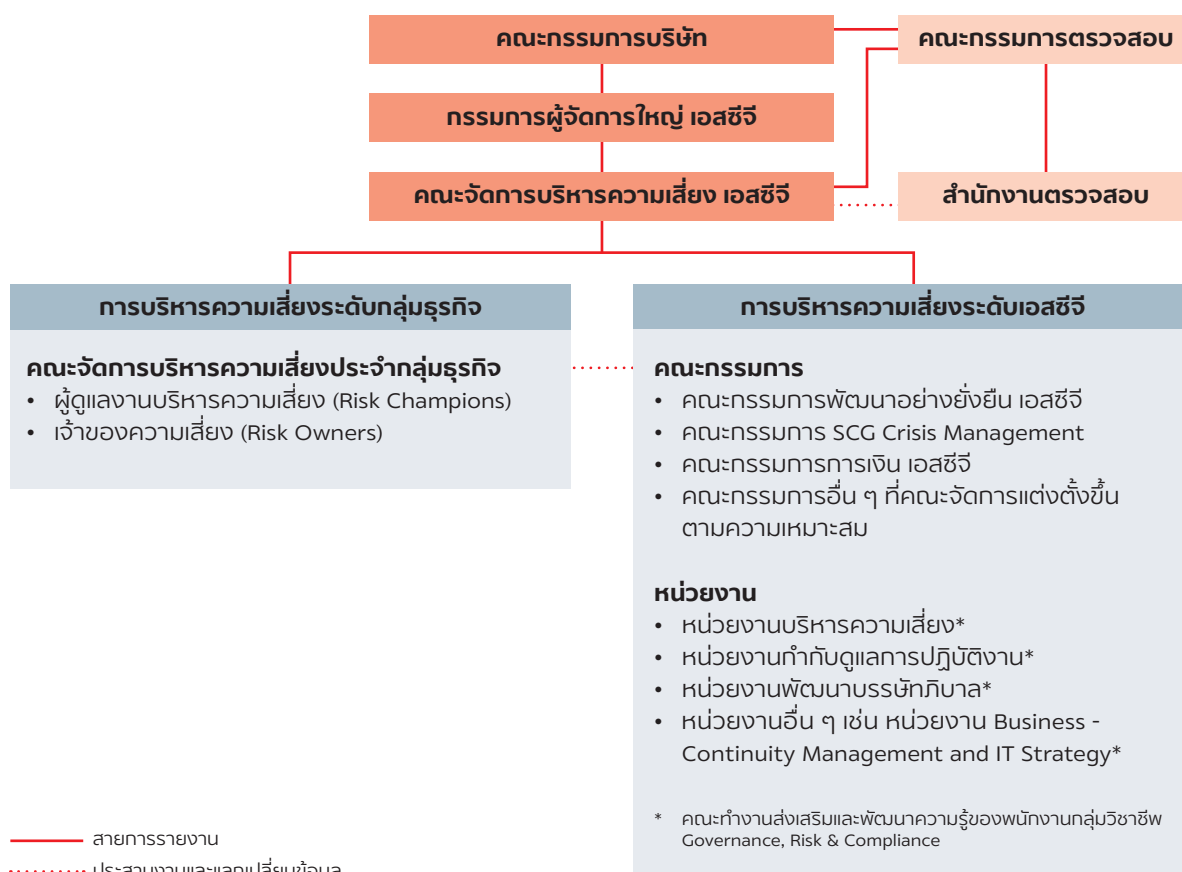
### 1. การกำหนดกลยุทธ์

เอสซีจีกำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจนเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

### 2. โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี

เอสซีจีกำหนดผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี โดยแสดงให้เห็นตามแผนภาพดังนี้

## แผนภาพการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ



### คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี และทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

### สำนักงานตรวจสอบ

ทำหน้าที่ตรวจสอบหน่วยระดับที่หนึ่ง (หน่วยงานปฏิบัติงาน) และหน่วยระดับที่สอง (ระดับหัวหน้างาน หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานกำกับและสนับสนุนอื่น ๆ) เพื่อให้มีความเชื่อมั่นว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ยังให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานผู้รับการตรวจและสื่อสารความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบกลับมายังผู้ปฏิบัติงานเพื่อนำไปพัฒนาปรับปรุงต่อไป

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

ประกอบไปด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละสายธุรกิจ โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

1. กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาและอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง
3. ทบทวนความเสี่ยงของบริษัท (SCG Risk Profile) และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

### 3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เอสซีจีนำกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานหลัก 3 ด้าน ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ถูกรวบรวมไว้ใน “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” โดยแบ่งตามกระบวนการหลัก 4 ขั้นตอน 1) ระบุความเสี่ยง / โอกาสในการดำเนินธุรกิจ 2) ประเมินความเสี่ยง 3) กำหนดมาตรการจัดการและกำหนด ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators) ซึ่งเป็นทั้ง Leading และ Lagging Indicator เพื่อคาดการณ์เหตุการณ์ความเสี่ยงและเพื่อควบคุมกิจกรรมลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย 4) ติดตามและรายงานความเสี่ยงรายไตรมาส ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี และคณะกรรมการตรวจสอบตามลำดับ

### 4. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture)

เอสซีจีตระหนักดีว่าวัฒนธรรมองค์กรเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง ดังนั้น เอสซีจีได้กำหนดให้ผู้บริหารเป็นผู้สื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และเป็นต้นแบบในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสร้างวิธีการนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมีระบบการประเมินความเสี่ยงในรูปแบบเดียวกัน กำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบความเสี่ยงแต่ละเรื่อง สนับสนุนให้มีการกำหนดวาระเรื่องความเสี่ยงในการประชุมหลัก ๆ ของแต่ละบริษัท และกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ส่งเสริมให้มีการแบ่งปันประสบการณ์การบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานและบริษัทเพื่อสื่อสารประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้พัฒนาสื่อการอบรมในรูปแบบ Digital learning เพื่อสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้กับพนักงานในวงกว้างตั้งแต่พนักงานเริ่มปฏิบัติงานกับเอสซีจี นอกจากนี้ หน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงานพัฒนาบรรษัทภิบาล หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ได้ประสานความร่วมมือในการสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้มีความรู้ความเข้าใจ และเห็นประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับจากการปฏิบัติงานตามแนวทาง Integrated GRC อย่างต่อเนื่อง

### ความเสี่ยงหลัก โอกาสในการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง

ในปี 2562 เอสซีจีได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญโดยมีความสอดคล้องกับประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

##### 1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพ

การดำเนินธุรกิจในประเทศที่สภาพแวดล้อมในการทำงานและมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพต่ำกว่ามาตรฐาน รวมถึงการขยายการให้บริการด้านโลจิสติกส์และธุรกิจขนส่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการทำงาน ความปลอดภัยจากการเดินทางขนส่ง และการขับขี่ทางถนน ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของพนักงาน คู่ธุรกิจ ชุมชน และสังคม

- นำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของเอสซีจี (SCG Safety Framework) และระบบการตรวจประเมินประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย (Safety Performance Assessment Program) เป็นแนวทางในการยกระดับมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในทุกบริษัทของเอสซีจีทั้งในและต่างประเทศ

- ส่งเสริมและขยายผลให้คู่ธุรกิจมีระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยด้วยการจัดทำ Contractor

Safety Management รวมถึงนำแนวคิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยไปปฏิบัติและขยายผลต่อในภาคชุมชนและสังคม

- บังคับใช้ “กฎพิทักษ์ชีวิต” กับพนักงานและคู่ธุรกิจ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในระหว่างการปฏิบัติงานและการใช้ยานพาหนะทางถนน รวมถึงเสริมสร้างความตระหนักรู้ และมีบทลงโทษสำหรับผู้ไม่ปฏิบัติตามเพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมจนกลายเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร
- ส่งเสริมให้ผู้บริหารหรือหัวหน้างานเป็นผู้นำด้านความปลอดภัย และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยจากการทำงานและการเดินทางทางขนส่งสำหรับพนักงานระดับจัดการขึ้นไป
- นำเทคโนโลยี GPS มาใช้ติดตามพฤติกรรมพนักงานขับรถ SCG Logistics Management และเชื่อมต่อกับศูนย์ Logistic Command โดยมีเจ้าหน้าที่ดูแลตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อแจ้งเตือนพนักงานขับรถกรณีที่ขับรถเร็วเกินกำหนด จอดรถบนไหล่ทาง หรือขับรถต่อเนื่องเกิน 4 ชั่วโมง เป็นต้น
- จัดทำและสื่อสารมาตรฐานความปลอดภัยในการขนส่งผลิตภัณฑ์ (Good Transportation Safety Standard) และมาตรฐานความปลอดภัยของการใช้ยานพาหนะทางถนนในกิจการของบริษัท (Road Safety Corporate Standard) เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการขนส่งและการขับขี่ทางถนน และเพื่อป้องกัน ชะจัด และลดอุบัติเหตุสำหรับบริษัทในประเทศ และได้ขยายการดำเนินงานด้านความปลอดภัยไปยังบริษัทในต่างประเทศ

## 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

การเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศมีความวิกฤตมากขึ้น (Climate Emergency) ส่งผลให้เกิดภัยพิบัติในหลายพื้นที่ทั่วโลก อาทิ ภัยแล้ง ไฟป่าจากหน้าแล้ง โคลนถล่ม น้ำท่วมฉับพลัน นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียและนักลงทุนมีความต้องการและความคาดหวังจากภาคเอกชนมากขึ้นในเรื่องของการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social, Governance หรือ ESG) รวมถึงการบริหารจัดการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บัณฑิตจึงกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงของบริษัท หรือต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานและค่าชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

- กำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 28 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2550 ให้สอดคล้องกับความตกลงปารีสที่จะรักษาการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้ต่ำกว่า 2 องศาเซลเซียส และมุ่งสู่การกำหนดเป้าหมายที่สูงขึ้นเพื่อพยายามรักษาการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้น้อยลงไปที่ไม่เกินต่ำกว่า 1.5 องศาเซลเซียส

- จัดทำแผนการทำงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามกรอบการทำงาน TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ซึ่งรวมถึงกระบวนการกำกับดูแล การวางกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง และการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด
- เพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงทดแทนและพลังงานทางเลือก อาทิ ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงจัดทำโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือทิ้ง และโครงการลดอัตราการใช้พลังงานความร้อนหรือไฟฟ้าต่อหน่วยการผลิต
- พัฒนาสินค้าคาร์บอนต่ำ อาทิ Hydraulic cement ซึ่งมีคุณสมบัติเทียบเท่าปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์ ประเภท 1 แต่มีสัดส่วนการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ที่ต่ำกว่า
- พัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ โซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ โดยธุรกิจเคมีคอลส์ได้ออกแบบ พัฒนาและผลิตฟูลลอยน้ำเพื่อตอบโจทย์การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนผิวน้ำที่หลากหลาย รวมทั้งต่อยอดไปสู่ธุรกิจโซลูชันแบบครบวงจรเป็นรายแรกในประเทศไทย
- พัฒนาระบบหลังคาโซลาร์เอสซีจี (SCG Solar Roof Solutions) ซึ่งเป็นโซลูชันที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในเรื่องการใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอย่างครบวงจร
- เข้าร่วมโครงการการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแบบธรรมชาติ (Natural Climate Solution) เพื่อผลักดันการเพิ่มพื้นที่ทางธรรมชาติ ให้เป็นแหล่งดูดซับก๊าซเรือนกระจก
- ส่งเสริมกิจกรรมที่ช่วยลดสภาวะโลกร้อน อาทิ การปลูกป่าชายเลน เพื่อเป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนการสร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังพฤติกรรมเรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าให้กับเยาวชน

## ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

### 3. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติ

ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของธุรกิจ การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจ

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีทุกคนปฏิบัติตาม
- กำหนดให้มีการติดตามและรายงานการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ในประเทศที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจของเอสซีจีสามารถดำเนินการให้สอดคล้องตามกฎเกณฑ์ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมอยู่เสมอ

- ปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจีให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำแบบทดสอบ “Ethics e-Testing” ในเรื่องอุดมการณ์ 4 ของเอสซีจี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล
- สื่อสารเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดี ตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) ให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อป้องกันการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ
- ส่งเสริมให้พนักงานเกิดความตระหนักรู้ในการเคารพสิทธิความเป็นส่วนตัวของลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และบุคคลต่าง ๆ และเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection) ทั้งในด้านระบบ ขั้นตอน และแนวปฏิบัติ เพื่อให้บริษัทต่าง ๆ ในเอสซีจีปฏิบัติไปในทางเดียวกัน

### ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

#### 4. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงจากกระแสรั้งโลก

ในปัจจุบันผู้บริโภคได้ตระหนักถึงผลกระทบจากภาวะโลกร้อน และมีความต้องการในการใช้สินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจ พัฒนาคู่มือและให้บริการเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้ หากบริษัทไม่สามารถปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างเหมาะสมและทันการณ์ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวและชื่อเสียง

- เป็นผู้นำในการผลักดันการดำเนินธุรกิจตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ร่วมกับภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ชุมชน และหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การจัดงาน SD Symposium มาตลอดระยะเวลา 10 ปี เพื่อรณรงค์และสื่อสารหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน และหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ให้กับทุกภาคส่วน รวมถึงประชาชนทั่วไป เพื่อให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม
- จัดให้มีโครงการบางซื่อโมเดลภายในสำนักงานใหญ่ เอสซีจี ซึ่งถือเป็นโครงการต้นแบบด้านการบริหารจัดการของเสีย (Waste Management) เพื่อปลูกฝังหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน รวมถึงแนวปฏิบัติ SCG Circular Way ผ่านเรื่องใกล้ตัว และสร้างพฤติกรรมมารัดแยกขยะที่ถูกต้องให้กับพนักงาน
- พัฒนาคู่มือ บริการ และโซลูชันใหม่ ๆ ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้ในส่วนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่)

### ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง

#### 5. ความขัดแย้งระหว่างภูมิภาค (Geopolitical risk)

ความขัดแย้งระหว่างประเทศในเชิงภูมิรัฐศาสตร์มีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลต่อความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและการดำเนินธุรกิจในประเทศและระหว่างประเทศที่มีความขัดแย้ง เหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของพนักงานและความต่อเนื่องทางธุรกิจของเอสซีจี

- ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและสร้างเครือข่ายกับผู้เชี่ยวชาญด้านความขัดแย้งระหว่างภูมิภาคทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ทันเหตุการณ์สำหรับเตรียมแผนจัดการความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- จัดทำการวิเคราะห์สถานการณ์สำหรับเหตุการณ์ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เพื่อเตรียมแผนรองรับผลกระทบที่จะเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม
- หน่วยงาน Business Continuity Management (BCM) ในระดับเอสซีจีและระดับกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ในการติดตาม ประเมิน และสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์และแจ้งเตือนไปยังผู้ที่อาจได้รับผลกระทบเพื่อเตรียมความพร้อมตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ

#### 6. สถานการณ์ภัยแล้ง

ปริมาณฝนสะสมในพื้นที่ในปีที่ผ่านมาต่ำกว่าค่าปกติ และความต้องการใช้น้ำที่มากขึ้นในอนาคตเพื่อรองรับการขยายอุตสาหกรรมและการลงทุนในพื้นที่ที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจ เช่น เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ EEC) อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่ปริมาณน้ำจะไม่เพียงพอต่อการผลิตและอาจส่งผลกระทบต่อการค้าส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าและภาพลักษณ์ของบริษัท

- กำหนดนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการน้ำ เพื่อลดการใช้น้ำจากภายนอกต่อหน่วยการผลิต รวมถึงจัดตั้งคณะทำงานด้านการจัดการน้ำของเอสซีจี เพื่อเตรียมแผนบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการและติดตามแผนงานอย่างใกล้ชิด
- ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการน้ำอย่างเคร่งครัด ด้วยการลดการใช้น้ำ (Reduce) การบำบัดน้ำเสียและนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse/Recycle) และการสร้างทดแทน (Replenish) สำหรับกระบวนการผลิตในโรงงาน
- ประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐ อาทิ การเข้าร่วม Water War Room ภาคตะวันออก เพื่อบริหารจัดการน้ำโดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ต่าง ๆ และผลักดันโครงการเพิ่มปริมาณน้ำเก็บกักในพื้นที่ให้เสร็จทันเวลา
- ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เช่น น้อมนำแนวพระราชดำริในการดูแลจัดการน้ำให้เหมาะสมกับพื้นที่ผ่านการมีส่วนร่วมกับคนในชุมชนภายใต้โครงการ “รักษาน้ำจากภูผา สู่มหานคร”



## ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต

### 7. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก

ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกผันผวนจากความไม่แน่นอนของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่มีผลกระทบต่อ การเติบโตทางเศรษฐกิจและความต้องการใช้น้ำมัน ส่งผลให้เกิดความผันผวนของราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ อาทิ แนนพทาและน้ำมันเตา

- จัดให้มีคณะกรรมการ Commodity Hedging ในระดับกลุ่มธุรกิจเคมีคอลส์ เพื่อบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ อาทิ การปิดความเสี่ยง (Hedging) เพื่อลดความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์และเพื่อบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ รวมถึงการบริหารสินค้าคงคลัง

- บริหารจัดการด้วยระบบ Integrated Business Excellence (IBE) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในระบบการผลิตและการวางแผนงานอย่างเชื่อมโยงกันทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)

- พัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added หรือ HVA) ที่สามารถเพิ่มยอดขายและทำกำไรเพิ่มขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบ

- ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สามารถรองรับการใช้วัตถุดิบได้หลากหลายมากขึ้นเพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบ

## ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

### 8. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

การขยายธุรกิจของเอสซีจีทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ส่งผลต่อการบริหารจัดการพนักงานที่มีความหลากหลายมากขึ้น เอสซีจีจึงปรับปรุงกลยุทธ์และแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล รวมถึงเร่งพัฒนาขีดความสามารถของทรัพยากรบุคคลเพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ

- ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานในต่างประเทศ โดยนำหลักสูตร Flagship Program ไปใช้ในต่างประเทศ เช่น หลักสูตร Business Concept Development (BCD) และหลักสูตรด้าน Professional เช่น การบริหารทรัพยากรบุคคล ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม การตลาดและการขาย นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้พนักงานเอสซีจีในต่างประเทศที่มีศักยภาพสูงได้เข้ามาเรียนงานและเข้าสัมมนาหลักสูตร Flagship Program อาทิ Management Development Program (MDP) และ Management Acceleration Program (MAP) ในประเทศไทย

- เตรียมความพร้อมด้านบุคลากรให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง โดยปรับแนวทางการสรรหาและคัดเลือกพนักงานด้วยการเพิ่มสัดส่วนการรับผู้ที่มีประสบการณ์และมีความสามารถจากภายนอก (Mid-career)

เพื่อรองรับธุรกิจในอนาคตของเอสซีจี เช่น ธุรกิจดิจิทัล ค่าปลีก และโลจิสติกส์

## ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

### 9. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2562 ค่าเงินบาทแข็งค่าต่อเนื่องจากการเกินดุลบัญชีเดินสะพัดของไทยที่ทำให้ถูกพิจารณาเป็นสินทรัพย์ปลอดภัยของเอเชียในสภาวะเศรษฐกิจโลกมีความเสี่ยงสูง เช่น ความเสี่ยงที่เศรษฐกิจโลกจะชะลอตัวอย่างรุนแรง ความเสี่ยงจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ความไม่แน่นอนของการแยกตัวของสหราชอาณาจักรออกจากสหภาพยุโรป (Brexit) ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้ทำให้ความต้องการลงทุนในสินทรัพย์เสี่ยงลดลงและความต้องการลงทุนในสินทรัพย์ปลอดภัยสูงขึ้น สำหรับปี 2563 มีการคาดการณ์ว่าความเสี่ยงระดับโลกดังกล่าวจะคงอยู่ ประกอบกับปัจจัยภายในประเทศ เช่น การชะลอตัวของเศรษฐกิจไทย รายได้จากการท่องเที่ยว ส่งผลให้ค่าเงินบาทมีแนวโน้มผันผวน

- คณะกรรมการการเงินเอสซีจีเป็นผู้พิจารณาและตัดสินใจใช้เครื่องมือทางการเงินให้เหมาะสมตามสถานการณ์ รวมถึงมีมาตรการในการบริหารรายได้กับรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) และตกลงกับคู่ค้าเพื่อรับหรือจ่ายเงินตราต่างประเทศตามสกุลเงินของท้องถิ่นในระดับที่เหมาะสม และมีการพิจารณาการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับโครงการลงทุนตามความเหมาะสม

### 10. ความเสี่ยงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอตัวลงจากหลายปัจจัย เช่น การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีนที่อาจรุนแรงกว่าที่คาดการณ์ ความขัดแย้งระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีนที่อาจยืดเยื้อและยังคงมีความไม่แน่นอนสูง ทั้งจากสงครามทางการค้าและเทคโนโลยีที่มีผลกระทบในวงกว้าง นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของบทสรุปการแยกตัวของสหราชอาณาจักรออกจากสหภาพยุโรป (Brexit) ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อภาพรวมเศรษฐกิจในกลุ่มประเทศยุโรปและตลาดการเงินโลก อย่างไรก็ตามมีการคาดการณ์ว่าประเทศในภูมิภาคอาเซียนที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจ เช่น เวียดนาม กัมพูชา และไทย จะได้รับประโยชน์จากการย้ายฐานการลงทุนเนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงห่วงโซ่การผลิตของโลก ส่งผลให้เศรษฐกิจในประเทศเหล่านี้ขยายตัวและอาจมีความต้องการสินค้าและบริการของเอสซีจีเพิ่มมากขึ้น เอสซีจีจึงได้ปรับแผนกลยุทธ์เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับโอกาสทางธุรกิจและบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเหล่านี้

- มุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) และให้ความสำคัญกับการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) รวมทั้งสร้างเครือข่ายทางนวัตกรรม เช่น ร่วมมือกับสถาบันบัณฑิต

วิทยาศาสตร์จีนเพื่อพัฒนาสินค้าและบริการและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมใน 5 ด้าน ได้แก่ เมืองอัจฉริยะ ปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ เคมีภัณฑ์มูลค่าสูง ธุรกิจพลังงานใหม่ และสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เช่น การใช้เทคโนโลยี Blockchain ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างร่วมกับคู่ค้าภายนอก การใช้เทคโนโลยี Robotic Process Automation (RPA) เพื่อลดความผิดพลาดและเวลาสำหรับงานที่ทำซ้ำ ๆ ด้วยรูปแบบเดิม รวมถึงการใช้ระบบวิเคราะห์ข้อมูลสำหรับการประเมินราคาและสั่งซื้อน้ำมันเพื่อบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต

- เพิ่มศักยภาพการเติบโตของธุรกิจแพคเกจจิ้งในภูมิภาคอาเซียน ทั้งในด้านฐานการผลิตและการตลาดเพื่อตอบสนองกับอัตราการบริโภคและกำลังซื้อที่เพิ่มขึ้น

- เร่งรัดโครงการลงทุนที่สำคัญเพื่อสร้างการเติบโตของธุรกิจตามแผนงาน รวมถึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนให้มีประสิทธิภาพ

## ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

### 1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัลเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและมีบทบาทในชีวิตประจำวันและการทำธุรกิจเพิ่มมากขึ้น ซึ่งในระยะยาวการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อความต้องการและวิธีการเลือกซื้อสินค้าและบริการของผู้บริโภค สภาพการณ์ของตลาด และการแข่งขันทางธุรกิจที่เพิ่มสูงขึ้น โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของเอสซีจี ดังนี้

- ผลกระทบต่อสินค้า รูปแบบการดำเนินธุรกิจ และช่องทางการจัดจำหน่ายแบบเดิมของเอสซีจี เช่น จากที่ลูกค้าซื้อสินค้าผ่านร้านขายวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม เปลี่ยนเป็นการซื้อสินค้าที่ศูนย์ค้าปลีกวัสดุก่อสร้างที่ทันสมัยมากขึ้น รวมถึงการซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์

- คู่แข่งมากขึ้นเนื่องจากเทคโนโลยีดิจิทัลทำให้คู่แข่งจากอุตสาหกรรมที่ต่างกันสามารถเข้ามาแข่งขันกันได้โดยแทบจะไม่มีอุปสรรคขวางกั้น เช่น คู่แข่งที่มาจากเจ้าของช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้างออนไลน์

- บริษัทต้องปรับตัวให้เข้ากับแนวโน้มดังกล่าวให้ทันเวลา เนื่องจากเป็นองค์กรขนาดใหญ่ที่มีรูปแบบธุรกิจแบบดั้งเดิม และรายได้ส่วนใหญ่มาจากรูปแบบธุรกิจแบบเดิม ทำให้มีโอกาสที่เอสซีจีอาจจะสูญเสียความสามารถในการแข่งขันและสูญเสียรายได้

อย่างไรก็ตาม เทคโนโลยีดิจิทัลก็เป็นโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ดังนั้น เอสซีจีได้กำหนดให้มีการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อนำมาพัฒนาการทำงาน และปรับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

- พัฒนา Active Omni-channel หรือการเชื่อมต่อกับลูกค้าทั้งในช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการของเอสซีจีได้หลากหลายช่องทาง และตอบสนองการใช้ชีวิตของคนรุ่นใหม่ที่ต้องการความสะดวกสบายในการค้นหาข้อมูล ซื้อสินค้าและบริการ ผ่านช่องทาง <http://scghome.com> และร้านค้า SCG HOME SOLUTION โดยเอสซีจีสามารถนำข้อมูลการซื้อและข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในระบบมาประมวลผล เพื่อปรับปรุงการนำเสนอสินค้าและบริการใหม่ให้แก่ลูกค้า

- สร้างความแตกต่างในธุรกิจขนส่งผ่านการให้บริการแบบ Fulfillment หรือ การให้บริการที่รวมการบริหารคลังสินค้า บรรจุนสินค้า จนถึงการจัดส่งสินค้า เพื่อให้ผู้ขายสินค้าออนไลน์สามารถใช้เวลากับการจัดการกลยุทธ์ทางการขาย

- เตรียมความพร้อมของพนักงานให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ผ่านโครงการ “HATCH-WALK-FLY” สตาร์ทอัพภายในองค์กร ที่นอกจากจะสร้างวัฒนธรรมการทำงานใหม่ รวมถึงพัฒนาทักษะของพนักงานในรูปแบบของสตาร์ทอัพแล้ว ยังสามารถนำมาต่อยอดและสร้างเป็นธุรกิจใหม่ ๆ ให้กับเอสซีจีได้

- นำเทคโนโลยีเครื่องจักรอัตโนมัติและหุ่นยนต์ มาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อสร้างความได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ

- เปิดรับนวัตกรรมจากภายนอก (Open Innovation) เช่น การค้นหาเทคโนโลยีจากสตาร์ทอัพทั่วโลกมาใช้เพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคได้รวดเร็วตรงความต้องการยิ่งขึ้น

- ในปี 2562 ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้จัดตั้ง Digital Office เพื่อนำดิจิทัลเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานต่าง ๆ และเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการนำเสนอสินค้าและบริการให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจรมากขึ้น

### 2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคจากกระแสระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน

ปัญหาสิ่งแวดล้อม การขาดแคลนทรัพยากร การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงปัญหาขยะพลาสติกในทะเลได้ส่งผลให้เกิดกระแสรักษ์โลกและการต่อต้านการใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติก นอกจากนี้ รัฐบาลในหลายประเทศได้ออกกฎหมายยกเลิกการใช้ถุงพลาสติกและจัดเก็บภาษีกับผู้ผลิตพลาสติกอีกด้วย จากเหตุการณ์เหล่านี้ ผู้บริโภคได้ตระหนักถึงปัญหาจากการใช้ การทิ้ง และการจัดเก็บขยะพลาสติกที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาวจนเกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมที่จะเห็นผลชัดเจนขึ้นในอีก 3 – 5 ปีข้างหน้า อาทิ มุ่งเน้นการซื้อสินค้าและบริการที่ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงเริ่มมองหาสินค้าและบริการจากผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจที่มีแนวทางลดการใช้ทรัพยากรในการผลิตหรือการนำวัสดุรีไซเคิล

กลับเข้าสู่กระบวนการผลิตอีกครั้ง นอกจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคอันเนื่องมาจากกระแสเศรษฐกิจหมุนเวียนแล้ว การสนับสนุนจากภาครัฐและเอกชนในการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมและขยะพลาสติก ได้สร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจและการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ของเอสซีจี

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่ทำจากพลาสติกถูกมองว่าเป็นสาเหตุของปัญหาสิ่งแวดล้อม จึงอาจส่งผลกระทบต่อการลดลงของรายได้จากการขายสินค้ารูปแบบเดิม การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมวิจัยและพัฒนา ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่อาจเพิ่มขึ้นจากการจัดเก็บภาษี รวมถึงผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร

ด้วยเหตุนี้ เอสซีจีต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับความต้องการใหม่ของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปตามกระแสเศรษฐกิจหมุนเวียน ตั้งแต่การวางกลยุทธ์ การพัฒนาสินค้าและบริการ ห่วงโซ่อุปทาน และกระบวนการผลิต รวมถึงเสริมสร้างความเข้าใจในเรื่องการบริหารจัดการขยะ เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน รวมถึงยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของเอสซีจี นอกจากนี้ เอสซีจีได้มีมาตรการจัดการเพื่อบริหารความเสี่ยงข้างต้น อาทิ

- ธุรกิจเคมีคอลส์ตั้งเป้าลดสัดส่วนการขายเม็ดพลาสติกในประเทศสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทใช้ครั้งเดียวลงเหลือ ร้อยละ 9% และธุรกิจแพคเกจจิ้งตั้งเป้าเพิ่มสัดส่วนบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่สามารถรีไซเคิลได้ ร้อยละ 100% ภายในปี 2568
- นำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน มาปรับใช้ในองค์กร ผ่าน 3 กลยุทธ์หลัก คือ

1) Reduce และ Durability คือ ลดการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิตและออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีอายุการใช้งานยาวนานขึ้น เช่น การออกแบบกล่องลูกฟูกให้มีลอนขนาดเล็กพิเศษแบบ Micro Flute ที่ใช้กระดาษน้อยลง แต่ยังมีความแข็งแรงสูง ช่วยลดการใช้ทรัพยากรและช่วยให้ลูกค้าประหยัดต้นทุนในการขนส่ง

2) Upgrade และ Replace คือ การพัฒนานวัตกรรมเพื่อทดแทนสินค้าหรือวัตถุดิบชนิดเดิม ด้วยสินค้าหรือวัตถุดิบชนิดใหม่ที่ใช้ทรัพยากรน้อยลงหรือนำไปรีไซเคิลได้มากขึ้น อาทิ การพัฒนาวัสดุก่อสร้างที่ก่อให้เกิดของเสียบริเวณหน้างานก่อสร้างน้อยที่สุด เช่น แผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป หรืออิฐมวลเบาแบบ Cut-to-Size และห้องน้ำระบบโมดูลาร์หรือการก่อสร้างแบบสำเร็จรูป รวมถึงการพัฒนานวัตกรรมเม็ดพลาสติกสำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ ที่ช่วยลดน้ำหนักของรถยนต์ทำให้ประหยัดพลังงานแต่ยังคงความแข็งแรงไว้

3) Reuse หรือ Recycle คือ การเพิ่มความสามารถในการหมุนเวียนสินค้าที่ใช้งานแล้วกลับมาใช้ใหม่ หรือการผลิตสินค้าที่มีสัดส่วนวัสดุรีไซเคิลในการผลิตสูงขึ้น เช่น การนำเม็ดพลาสติกจากเทคโนโลยี SMX™ มาผสมเพื่อเพิ่มคุณสมบัติของเม็ดพลาสติกกรีไซเคิลให้ดีขึ้น และสามารถเพิ่มสัดส่วนเม็ดพลาสติกกรีไซเคิลได้มากขึ้นถึงร้อยละ 30

- ร่วมมือกับพันธมิตรในการจัดการพลาสติกใช้แล้วอย่างเป็นทางการ อาทิ ร่วมมือกับบริษัท ดาว ประเทศไทย จำกัด ในการพัฒนาโซลูชันใหม่ ๆ ในการรีไซเคิลพลาสติกอย่างครบวงจร เพื่อป้องกันขยะพลาสติกหลุดลอดออกสู่สิ่งแวดล้อม เช่น การใช้เทคโนโลยีและกระบวนการด้านการรีไซเคิลเชิงกล (Mechanical Recycling) และการรีไซเคิลพลาสติกกลับเป็นวัตถุดิบ (Feedstock Recycling) นอกจากนี้ ได้ร่วมมือกับ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อพัฒนานวัตกรรมสินค้าจากพลาสติกประเภท Post Consumer Recycled Resin (PCR) โดยการใช้เคลือบกลอนน้ำมันหล่อลื่นใช้แล้วกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตใหม่อีกครั้งผ่านโครงการ Greenovative Lube Packaging

- ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชน เพื่อผลักดันการดำเนินธุรกิจตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน อาทิ ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เปิดตัวโครงการ “Eco World Class with Circular Economy Concept” เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในกลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรมไทยในการพัฒนากระบวนการผลิตให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เช่น การนำกากอุตสาหกรรมในพื้นที่นิคมฯ มาเผาทำลายไปใช้ผลิตเป็นเชื้อเพลิงพลังงานไฟฟ้าผ่านโรงกำจัดกากอุตสาหกรรมและหน่วยผลิตไฟฟ้า (Industrial Waste Power Plant) ที่เป็นระบบปิด มีระบบควบคุมมลพิษและของเสียตามมาตรฐานสากล นอกจากนี้ เอสซีจีได้ร่วมลงนามข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับบริษัทอมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อร่วมกันพัฒนาธุรกิจด้านวัสดุก่อสร้างและโซลูชันสำหรับการก่อสร้างสมัยใหม่ที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อมตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

### 3. ความเสี่ยงจากภูมิทัศน์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง

ความเสี่ยงจากสภาพการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป อาทิ การเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของคู่แข่ง การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและความพฤติกรรมของผู้บริโภค อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เช่น

**ธุรกิจเคมีคอลส์** : การที่ผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่ของโลก มีแนวโน้มควมรวมกิจการจากต้นน้ำถึงปลายน้ำอาจส่งผลให้ราคาของเนฟตามีความผันผวนมากยิ่งขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ นโยบายการพึ่งพาตัวเองของจีนที่ผลักดันให้มีการผลิตปิโตรเคมีภายในประเทศเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการบริโภคภายในประเทศ อาจทำให้การแข่งขันในตลาดสูงขึ้นจากอุปทานผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีที่เพิ่มมากขึ้น

**ธุรกิจแพคเกจจิ้ง** : การขยายตัวทางเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างประชากร ตลอดจนการขยายตัวของธุรกิจอีคอมเมิร์ซในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ส่งผลให้ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคมีความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษหรือเป็นนวัตกรรมใหม่ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ส่งเสริมภาพลักษณ์ให้สินค้า และสร้างประสบการณ์ที่ดีแก่ผู้บริโภค ในขณะที่ผู้บริโภคมองว่ามีความตระหนักถึงเรื่องความยั่งยืนและมีแนวโน้มที่จะเลือกใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

**ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง** : การเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมก่อสร้าง รูปแบบการดำเนินชีวิตและความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มเจ้าของบ้านที่ต้องการความสะดวกสบายในการเลือกซื้อวัสดุก่อสร้างในร้านที่มีสินค้าหลากหลายและบริการครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบก่อสร้าง และการให้บริการขนส่ง ทั้งนี้ เพื่อแก้ปัญหาและลดการสูญเสียจากการสร้างบ้าน เช่น การเลือกแบบผิด แบบไม่สอดคล้องกับการทำงานของช่าง รวมถึงปัญหาช่างทำงาน เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงของภูมิทัศน์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีในอีก 3 - 5 ปีข้างหน้า เช่น การแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้นอาจส่งผลให้ต้นทุนในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้น รายได้และความสามารถในการแข่งขันลดลง หากบริษัทไม่สามารถปรับกลยุทธ์และรูปแบบการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและทันการณ์

เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เอสซีจีมีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจดังนี้

**ธุรกิจเคมีคอลส์** : ศึกษาความต้องการของตลาดและร่วมมือกับเจ้าของผลิตภัณฑ์เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ ๆ ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง สามารถแก้ปัญหาและตอบโจทย์ลูกค้าได้อย่างตรงจุดและรวดเร็ว อีกทั้งปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สามารถรับวัตถุดิบได้หลากหลายยิ่งขึ้นเพื่อลดต้นทุน รวมถึงการนำเทคโนโลยีดิจิทัลขั้นสูงมาใช้ในกระบวนการผลิตและการบริหารห่วงโซ่คุณค่าเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

**ธุรกิจแพคเกจจิ้ง** : มุ่งสู่การเป็นคู่มือที่ตอบโจทย์ลูกค้าด้านบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร โดยใช้นวัตกรรมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลาย เน้นการออกแบบที่ตอบ

โจทย์การใช้งานเพื่อให้ครอบคลุมความต้องการใช้งานของลูกค้าตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ ยังให้บริการโซลูชันที่ตอบโจทย์ความต้องการพิเศษของลูกค้า ได้แก่ โซลูชันด้านการออกแบบและการพิมพ์ โซลูชันเพื่อผู้ประกอบการรายย่อย โซลูชันบรรจุภัณฑ์อัจฉริยะ โซลูชันสำหรับธุรกิจอีคอมเมิร์ซ โซลูชันสำหรับการจัดแสดงสินค้าและส่งเสริมการตลาด โซลูชันสำหรับกลุ่มสินค้าและบริการภายใต้กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

**ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง** : ยกระดับกระบวนการทำงานเพื่อให้ลูกค้ามีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น ผ่านกลยุทธ์การพัฒนาสินค้า บริการและโซลูชันต่าง ๆ ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า เช่น Construction Solution และ Living Solution พร้อมกับนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยแก้ปัญหาให้กับลูกค้า เช่น Building Information Modeling (BIM) ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องในการก่อสร้างเห็นแบบอาคารเสมือนจริงก่อนการก่อสร้าง ช่วยลดของเหลือทิ้งในการก่อสร้าง รวมถึงช่วยคุมงบประมาณและระยะเวลาการก่อสร้างให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด นอกจากนี้ ได้จัดตั้งซีแพคโซลูชันเซ็นเตอร์ (CPAC Solution Center) ซึ่งเป็นพื้นที่ในการแลกเปลี่ยนและแบ่งปันความรู้ ให้คำปรึกษา และให้บริการโซลูชันงานก่อสร้างสำหรับกลุ่มช่างและผู้รับเหมา โดยซีแพค (CPAC) จะเป็นผู้ช่วยเสริมความแข็งแกร่งด้านข้อมูลและเชื่อมโยงนวัตกรรมและเทคโนโลยีต่าง ๆ จากพันธมิตรในวงการก่อสร้างในรูปแบบของนวัตกรรมแบบเปิด (Open Innovation) เพื่อยกระดับคุณภาพและมาตรฐานของการก่อสร้าง และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าหรือเจ้าของโครงการที่ต้องการงานก่อสร้างที่ได้มาตรฐานสามารถควบคุมงบประมาณได้

## 18

# รายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของเอสซีจี ดังนี้

## การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ การดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจีดังกล่าวต้องถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานกำกับดูแล หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของเอสซีจี ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น

## การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกจะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานกำกับดูแล หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และนโยบายของเอสซีจี รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของเอสซีจีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้โดยตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อเอสซีจีหรือบุคคลภายนอก

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยกำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ

นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน และบริษัทพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการเหล่านั้น

## นโยบายหรือแนวนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้าเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติมาโดยตลอด โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

## รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)				
			บริษัท	ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	ธุรกิจเคมีคอลส์	ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	ส่วนงานอื่น
1. รายการกับการร่วมค้าและบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นทางการสำคัญโดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย)							
1.1 การร่วมค้าและบริษัทร่วมในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง							
ขายสินค้า			-	3,484	-	5	-
ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทเช็กิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49					
	บริษัทหนอร์ตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	40					
	Green Siam Resources Corporation	40					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29					
ซื้อสินค้า			-	2,023	267	641	-
จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเช็กิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49					
	บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	32					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29					
ได้รับบริการและอื่นๆ			31	58	-	-	1
จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทย คอนเน็คทีวิตี เทอมินอล จำกัด *	51					
	บริษัทเช็กิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49					
	บริษัทหนอร์ตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	40					
	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29					
กู้ยืมเงิน			-	153	-	-	-
จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเช็กิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49					
	Mariwasa Holdings, Inc.	40					
	PT M Class Industry	28					
ได้รับการค้าประกัน			-	-	-	-	-
จากกลุ่มธุรกิจ	Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	30					

1.2 บริษัทร่วมในธุรกิจเคมีคอลส์

ขายสินค้า			-	-	10,788	146	-
ให้กลุ่มธุรกิจ **	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50					
	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50					
	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49					
	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45					
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31					
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.) ***	-					
ซื้อสินค้า			-	-	37,048	134	-
จากกลุ่มธุรกิจ **	SCG Plastics (China) Co., Limited	60					
	SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	60					
	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50					
	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50					
	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50					

\* เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในเดือนมกราคม 2562

\*\*\* ขายหุ้นทั้งหมดในเดือนกรกฎาคม 2561

มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
บริษัท	ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	ธุรกิจเคมีคอลส์	ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	ส่วนงานอื่น	
-	3,334	-	30	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	1,542	282	678	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
25	121	-	-	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	166	-	-	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
-	115	-	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
-	15	16,580	152	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก ** รายการส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทร่วมขายสินค้าให้กับบริษัทย่อยต่อไปนี้ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd.
-	80	50,696	176	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก ** รายการส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทร่วมซื้อสินค้าจากบริษัทย่อยต่อไปนี้ บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)				
			บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคอลส์	ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทกรุงเทพ ซินติคส์ จำกัด	49					
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47					
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	46					
	บริษัทไทย เอ็มเอพี จำกัด	45					
	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45					
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31					
	PT Styrimo Mono Indonesia	31					
	Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20					
	บริษัทไทย เท็ท เรซิน จำกัด *	-					
	บริษัทเอ็มทีพี เอชพีไอ แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด **	-					
			85	593	1,271	-	6
กู้ยืมเงิน จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50					
	บริษัทสยามเลเทคซิงเคราะห์ จำกัด	50					
	บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50					
	บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	50					
	บริษัทกรุงเทพ ซินติคส์ จำกัด	49					
	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47					
	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	46					
	บริษัทไทย เอ็มเอพี จำกัด	45					
	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31					
	PT Chandra Asri Perkasa	31					
ได้รับการค้าประกัน จากกลุ่มธุรกิจ	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.) ***	-					
	บริษัทสยาม มิตรชวย พีทีเอ จำกัด *	-					
	บริษัทไทย เท็ท เรซิน จำกัด *	-					
			-	-	39	-	-
	Da Nang Plastics Joint Stock Company	16					
	GTC Technology International, LP ****	-					
			-	-	-	-	-
	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45					
	Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.) ***	-					

## 1.3 บริษัทร่วมในธุรกิจแพคเกจจิ้ง

ขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	49	-	-	-	284	-
	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31					
ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	49	-	42	-	669	-
	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31					
	บริษัทสหกรีน ฟอเรนส์ จำกัด	17					

\* ขายหุ้นทั้งหมดในเดือนธันวาคม 2561

\*\* ขายหุ้นทั้งหมดในเดือนตุลาคม 2562

\*\*\* ขายหุ้นทั้งหมดในเดือนกรกฎาคม 2561

\*\*\*\* ขายหุ้นทั้งหมดในเดือนเมษายน 2562



มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคอลส์	ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น	
89	642	1,492	-	39	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	-	41	-	-	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
-	-	20	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
-	-	-	360	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	-	-	979	-	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)				
			บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคอลส์	ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	11	18	-	10	-
ได้รับการค้าประกัน จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	31	-	-	-	264	-

## 1.4 บริษัทร่วมในสวนงานอื่น

ขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	-	1,243	-	-	-
ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทไอชิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด บริษัททวโลหะไทย จำกัด	40 30 30 25	-	88	9	18	-
ให้บริการ แก่กลุ่มธุรกิจ	บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	141	442	163	93	-
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	1,169	122	-	-	8

## 2. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นกรรมการ

## 2.1 บริษัทอื่นในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน) นายนิธิ ภัทรโชค เป็นกรรมการ	10	-	-	-	41	-
------------------------------	---	----	---	---	---	----	---

## 2.2 บริษัทอื่นในธุรกิจแพคเกจจิ้ง

ขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรีนติ้ง จำกัด (มหาชน) *	-	-	-	-	-	-
ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรีนติ้ง จำกัด (มหาชน) *	-	-	-	-	-	-

\* ขายหุ้นทั้งหมดในเดือนพฤษภาคม 2561

มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
บริษัท	ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	ธุรกิจเคมีคอลส์	ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	ส่วนงานอื่น	
11	4	-	11	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	-	-	330	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

-	1,486	-	-	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	87	8	26	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
117	340	115	99	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
1,182	170	-	-	9	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

-	-	-	63	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
---	---	---	----	---	---

-	1	-	-	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	-	-	17	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

ลักษณะรายการ	บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2562 (ล้านบาท)				
			บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคอลส์	ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทไทยบริติชซีเคียวริตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน)*	-	-	-	-	-	-

## 2.3 บริษัทอื่นในส่วนงานอื่น

ขายสินค้า ให้กลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	-	2,514	-	-	-
ซื้อสินค้า จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	-	140	5	2	-
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มธุรกิจ	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	371	64	-	-	4

\* ขายหุ้นทั้งหมดในเดือนพฤษภาคม 2561

มูลค่ารายการระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2561 (ล้านบาท)					นโยบายการคิดราคา
บริษัท	ธุรกิจ ซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	ธุรกิจ เคมีคอลส์	ธุรกิจ แพคเกจจิ้ง	ส่วนงาน อื่น	
-	-	-	5	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	2,649	-	-	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
-	176	8	2	-	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
372	70	5	-	2	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

# ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน



19 รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน

**166**

20 รายงาน  
คณะกรรมการตรวจสอบ

**167 - 169**

21 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน  
และฐานะการเงิน

**170 - 172**



22 งบการเงินรวม  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

**173 - 271**

23 งบการเงิน  
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

**272 - 327**

# รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

19

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

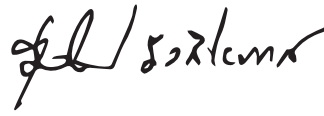
เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

วลาอากาศออก



อดิത്യพงษ์ สุขวิมล  
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่



# รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นบทบาทในการเป็น Strategic and Monitoring Audit Committee การนำ Digital Technology มาใช้ในการตรวจสอบ การกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการติดตามผล เพื่อให้เอสซีจีบรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน การจะดำเนินการดังกล่าวได้นั้นฝ่ายจัดการและพนักงานต้องมีคุณธรรม จรรยาบรรณ เข้าใจบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนเองตามหลักการ Three Lines of Defense และปฏิบัติงานภายใต้การบูรณาการทั้งการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (Integrated Governance Risk Compliance and Control - Integrated GRC)

ปี 2562 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง มีการกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ทุกสิ้นปี คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และประเมินตนเอง ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี หัวข้อที่ประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การปฏิบัติหน้าที่ และการประชุม ความเห็นโดยรวม การปฏิบัติงานของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ ทั้งนี้ในปี 2562 มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

**1. การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2562 ของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบจนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงิน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการ เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูลการตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและ

การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมทั้งพฤติการณ์อันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งในปี 2562 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกต และไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัย นอกจากนี้เพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจีรายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติดังกล่าวจากกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจและผู้รับผิดชอบในธุรกิจต่าง ๆ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย ซึ่งในปี 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจีรายงานที่ไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว ส่งผลให้งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส สอดคล้องตามมาตรฐาน ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้

**2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

**3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** เอสซีจีมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาล โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงาน ได้แก่ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พบว่า กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นแบบอย่างที่ดี พนักงาน 31,800 คน ผ่านการทดสอบ Ethics e-testing ร้อยละ 100 ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 มีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติใช้อย่างจริงจัง โดยได้รับการต่อต้านอายุการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 และขยายผลไปสู่คู่ธุรกิจโดยจัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด

ซึ่งคู่ธุรกิจได้ลงนามเพื่อดำเนินธุรกิจตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ เอสซีจีแล้วกว่า 5,900 ราย นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ การปฏิบัติตามประกาศ “คู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการ ควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการ ให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และ เจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ” ตามมาตรา 123/5 แห่งพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542 ของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) ตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจีสื่อสารถึงพนักงานทุกคนผ่าน “Message from CEO” เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของฝ่ายบริหารระดับสูงสุด (Tone at the top)

**4. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง**  
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีเป็นผู้รับผิดชอบ คณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจีเป็นประธาน และคณะจัดการเอสซีจีเป็นกรรมการ ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง นโยบาย การอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีรายเดือนและรายไตรมาส โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่จัดทำรายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีในรูปแบบ Risk Dashboard ปี 2562 เอสซีจีให้ความสำคัญกับ Emerging Risk เช่น Digital Transformation Cybersecurity การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคจากกระแสเรื่องระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นต้น ซึ่งเป็นการพิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมีโอกาสจะเกิดขึ้นในอนาคต คณะจัดการบริหารความเสี่ยงได้เตรียมมาตรการรองรับโดยกำหนดแผนงานระยะปานกลาง แผนงานประจำปี และโครงการลงทุน

**5. การสอบทานระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน** เอสซีจีได้พัฒนาระบบการจัดการด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 19600 และนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจ โดยบูรณาการกับระบบบริหารงานต่าง ๆ เอสซีจีได้จัดทำแนวปฏิบัติ (Guideline) และรายการตรวจประเมิน (Checklist) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายสำคัญของเอสซีจี ได้แก่ นโยบายการแข่งขันทางการค้า (Anti-trust Policy) นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) มีการแต่งตั้ง SCG Personal Data Protection Steering Committee ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทในเอสซีจี เพื่อให้การดำเนินการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีความปลอดภัยเป็นไปตามกฎหมายและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล นอกจากนี้ในปี 2562 เอสซีจีได้นำระบบการรับ-ส่งและประเมินกฎหมายใหม่/เปลี่ยนแปลงมาใช้บริหารงาน (Compliance Management System) เพื่อให้กฎหมายใหม่ กฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจีได้ถูกนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและทันท่วงที

**6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำนักงานตรวจสอบได้รายงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พบว่ามีความเพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีและสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัทซึ่งเป็นภารกิจหนึ่งที่กำหนดไว้ในกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ โดยในปีนี้ฝ่ายจัดการยังคงเน้นการสร้างความรู้ความตระหนักรู้ เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาระบบเชิงป้องกัน ซึ่งประกอบด้วย Ethics e-testing และ e-Policy e-Testing แนวทางความรับผิดชอบต่อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวทางป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) และสื่อสารกรณีศึกษา เรื่อง การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบนโยบายบริษัทและจรรยาบรรณ นอกจากนี้ได้นำเครื่องมือแบบประเมินตนเอง หรือการตั้งทีมตรวจสอบตนเองไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมตามความพร้อมของแต่ละธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเน้นการลดความเสี่ยงของบริษัทที่ลงทุนในต่างประเทศ โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ให้กับผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงานของแต่ละบริษัทในต่างประเทศตระหนักเรื่องการกำกับดูแลความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และการควบคุมสำนักงานตรวจสอบร่วมกับผู้ปฏิบัติงาน (First Line) พัฒนา รายงาน Continuous Monitoring & Continuous Auditing เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจใช้กำกับดูแลงานในความรับผิดชอบและผู้ตรวจสอบสามารถใช้งานตรวจสอบ มีการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่หน่วยธุรกิจต่าง ๆ โดยนำประเด็นสำคัญที่ตรวจพบมาเป็นกรณีศึกษาเพื่อเสริมสร้างให้ผู้รับผิดชอบทุกระดับเกิดความเข้าใจร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง ผลกระทบและการควบคุมภายในที่สำคัญของแต่ละขั้นตอนปฏิบัติงาน

**7. การตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปีให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ของเอสซีจี ในปี 2562 สำนักงานตรวจสอบนำเทคโนโลยี Digital มาประยุกต์ใช้ในการตรวจสอบและสนับสนุนกลุ่มธุรกิจ เช่น นำ Data Analytics Robotics Process Automation (RPA) มาใช้ในการจัดทำและวิเคราะห์ข้อมูล จัดทำเอกสารการควบคุมภายใน เรื่อง การพัฒนา การว่าจ้างพัฒนาระบบงานต่าง ๆ แบบ Agile ให้คำปรึกษาในการประเมินความเสี่ยงและจุดควบคุมที่สำคัญสำหรับกลุ่มธุรกิจที่นำ New Application/ERP มาใช้เป็นระบบปฏิบัติงาน แนะนำการจัดทำรายงานโดยใช้ Data Visualization Tool และดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการผลักดันแนวทาง Three Lines of Defense เช่น ให้ First Line ลำดับ

สูงสุดของหน่วยงานมีบทบาทสำคัญและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงาน สื่อสารและให้คำแนะนำกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม และติดตามผลการปฏิบัติงาน ฯลฯ ทั้งระบบงานเดิม ระบบงานใหม่ ธุรกิจใหม่ หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ของเอสซีจี พัฒนาผู้ตรวจสอบชาวเวียดนามและอินโดนีเซียเพื่อทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และการควบคุมภายในของเอสซีจีและบริษัทย่อยในต่างประเทศ ภายใต้กำกับดูแลของสำนักงานตรวจสอบในประเทศไทย จัดทำ/ปรับปรุงเอกสารการควบคุมภายในเพื่อรองรับกระบวนการปฏิบัติงานที่เปลี่ยนแปลงจากการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ให้ตัวแทน IT ของกลุ่มธุรกิจเพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสากล ความเสี่ยง การควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบด้าน IT นอกจากนี้ยังได้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายใน (Quality Assurance Review: QAR) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอก

8. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต เอสซีจีพัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเอสซีจีของบุคคลภายนอกนอกเหนือจากการรับข้อร้องเรียนภายในของพนักงาน โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ [www.scg.com](http://www.scg.com) เพิ่มเติมจากการรับข้อร้องเรียนผ่านทางโทรศัพท์ e-mail จดหมายถึงคณะกรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานตรวจสอบสำนักงานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ในปี 2562 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนที่บุคคลภายนอกและพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบบริษัท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เอสซีจี นโยบายบรรษัทภิบาล อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณพนักงาน หรือจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ รวมทั้งสิ้น 30 เรื่อง ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จรวม 29 เรื่อง (เป็นข้อร้องเรียนของปี 2561 จำนวน 4 เรื่อง) แบ่งเป็นการไม่ปฏิบัติตามระเบียบบริษัท 8 เรื่อง ผิดจรรยาบรรณ 3 เรื่อง ไม่มีเรื่องเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการแข่งขันทางการค้า และสิทธิมนุษยชน โดยมูลค่าความเสียหายไม่มีนัยสำคัญ ข้อเท็จจริงจากการสอบสวนได้นำมากำหนดวิधिปฏิบัติและแนวทางการป้องกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริต การประเมินความเสี่ยงโอกาสเกิดการทุจริต ผลกระทบเพื่อกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบงานต่าง ๆ รวมทั้งได้สอบทานมาตรการทบทวนระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

9. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2563 บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด ได้รับการคัดเลือกเป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยตั้งแต่ปี 2561 - 2565 ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจเอสซีจี และ

ให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนอกเหนือจากการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งนายไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 หรือ นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8179 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2563 และอนุมัติค่าสอบบัญชีซึ่งงบการเงินประจำปี 2563 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัท และงบการเงินรวมเป็นเงินทั้งหมด 4.58 ล้านบาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีซึ่งงบการเงินประจำปี 2563 ของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 64.01 ล้านบาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ราธิชา วัฒนกุล

ประธานกรรมการตรวจสอบ

# การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน

21

## 21.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

เอสซีจีมีรายได้จากการขายลดลงจากราคาขายสินค้าเคมีภัณฑ์ลดลง และกำไรสำหรับปีลดลงตามผลการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจเคมีคอลส์ จากความกังวลต่อสถานการณ์สงครามการค้าและความผันผวนของตลาด ส่งผลให้ส่วนต่างราคาสินค้าลดลง

ในปี 2562 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 437,980 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน จากราคาขายสินค้าเคมีภัณฑ์ลดลง ในขณะที่ EBITDA เท่ากับ 74,960 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อน ตามผลการดำเนินงานที่ลดลงของธุรกิจเคมีคอลส์ ขณะที่ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และธุรกิจแพคเกจจิ้ง มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 32,014 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28 จากปีก่อน หากไม่รวมรายการปรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานมูลค่า 2,035 ล้านบาท กำไรสำหรับปีจะเท่ากับ 34,049 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 24 จากปีก่อน

เอสซีจีมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเท่ากับ 11,632 ล้านบาท ลดลง 3,415 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีคอลส์ เท่ากับ 7,225 ล้านบาท ลดลง 3,958 ล้านบาท จากปีก่อน
- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมอื่นๆ เท่ากับ 4,407 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 543 ล้านบาท จากปีก่อน

## 21.2 ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

### ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ในปี 2562 รายได้จากการขายเท่ากับ 184,690 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากปีก่อน ตามการขายยี่ห้อของยอดขายจากธุรกิจค้าปลีกและการจัดจำหน่าย ส่งผลให้ EBITDA เท่ากับ 20,991 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 5,455 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน หากไม่รวมรายการปรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและรายการที่เกิดจากการปรับโครงสร้างธุรกิจเซรามิก EBITDA จะเท่ากับ 21,461 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีจะเท่ากับ 6,809 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 29 จากปีก่อน

### ธุรกิจเคมีคอลส์

ในปี 2562 รายได้จากการขายเท่ากับ 177,634 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20 จากปีก่อน จากราคาสินค้าที่ปรับตัวลดลง ในขณะที่ EBITDA เท่ากับ 32,258 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 29 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 15,480 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 46 จากปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาสินค้าและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง

### ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

ในปี 2562 รายได้จากการขายเท่ากับ 89,070 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อน ในขณะที่รายได้จากการขายของธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปีก่อน โดยมี EBITDA เท่ากับ 15,036 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน กำไรสำหรับปีเท่ากับ 5,268 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อน จากส่วนต่างราคาสินค้าของสายธุรกิจเยื่อและกระดาษลดลง ประกอบกับต้นทุนทางการเงินและค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น

## 21.3 ภาพรวมของฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

เอสซีจียังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยมีเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหารเท่ากับ 45,729 ล้านบาท

เอสซีจีมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 634,733 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จากปีก่อน ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของเอสซีจี ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ร้อยละ 48 สินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 26 เงินลงทุน ร้อยละ 16 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ร้อยละ 10 ของสินทรัพย์ทั้งหมด โดยส่วนงานธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ ธุรกิจเคมีคอลส์ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และธุรกิจแพคเกจจิ้ง ตามลำดับ

**สินทรัพย์หมุนเวียน:** ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 164,386 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินค้าคงเหลือ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนชั่วคราว โดย ณ สิ้นปี 2562 เอสซีจี มีเงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 70,626 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเงินทุนหมุนเวียนเฉลี่ยเท่ากับ 60 วัน

**เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร:** ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 45,729 ล้านบาท ลดลง 12,208 ล้านบาท จากปีก่อน โดยในระหว่างปีมีรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุน จำนวน 77,475 ล้านบาท

**เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า:** ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 94,352 ล้านบาท ลดลง 5,024 ล้านบาท หรือร้อยละ 5 จากปีก่อน สาเหตุหลักจาก

- ลดลงจากเงินปันผลรับ จำนวน 14,318 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีคอลส์
- เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 11,632 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากธุรกิจเคมีคอลส์ นอกจากนี้ ในระหว่างปีมีรายการเคลื่อนไหวสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่สำคัญ ได้แก่
  - เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่มในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำนวน 1,648 ล้านบาท
  - ลดลงจากการจำหน่ายและรับคืนทุนจากบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีคอลส์ จำนวน 2,146 ล้านบาท
  - ลดลงจากผลต่างการแปลงค่างบการเงิน จำนวน 1,271 ล้านบาท

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์:** ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 305,986 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 58,520 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่จากโครงการก่อสร้างและการเข้าซื้อธุรกิจในช่วงปี

#### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

**หนี้สินสุทธิเพิ่มขึ้น 34,173 ล้านบาท จากโครงการก่อสร้างและการเข้าซื้อธุรกิจในช่วงปี**

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 306,990 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 จากปีก่อน โดยในระหว่างปี เอสซีจี ได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่ จำนวนรวม 25,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอน โดยทั้งปี เอสซีจี มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 6,442 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 394 ล้านบาท

สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร) ของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 181,684 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 34,173 ล้านบาท จากปีก่อน โดย EBITDA ของปี 2562 เท่ากับ 74,960 ล้านบาท ในขณะที่มีกระแสเงินสดจ่ายที่สำคัญรวม 111,734 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุน 77,475 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 20,772 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 7,366 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ 6,121 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 327,743 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 280,215 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 233.5 บาทต่อหุ้น และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม 47,528 ล้านบาท

## 21.4 ภาษีที่จ่ายให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานราชการท้องถิ่น

(ล้านบาท)	ปี	ประเทศ					
		ไทย	เวียดนาม	อินโดนีเซีย	กัมพูชา	ฟิลิปปินส์	งบการเงินรวม
รายได้จากการขาย *	2561	274,270	43,465	31,407	12,796	11,384	478,438
	2562	260,008	39,463	35,031	13,999	9,652	437,980
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี **	2561	39,626	4,034	(1,218)	1,674	857	44,869
	2562	23,073	3,254	(1,099)	1,878	297	27,731
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงิน	2561	6,088	648	38	326	260	7,269
	2562	4,790	613	411	219	65	6,167
อัตรากำไรเงินได้ที่แท้จริง (%) ***	2561	15%	16%	N/A	19%	30%	16%
	2562	21%	19%	N/A	12%	22%	22%
อัตรากำไรที่กำหนดไว้ (%)		20%	20%	25%	20%	30%	N/A
จ่ายภาษีเงินได้	2561	5,709	465	287	212	105	6,840
	2562	4,341	612	656	252	201	6,121
อัตราจ่ายภาษีเงินได้ (%)	2561	14%	12%	N/A	13%	12%	15%
	2562	19%	19%	N/A	13%	68%	22%
ข้อมูลเพิ่มเติม : ภาระภาษีรวมที่จ่ายให้แก่รัฐบาล และหน่วยงานราชการท้องถิ่น							
ภาษีเงินได้	2561	4,759	652	137	259	232	6,113
	2562	4,086	628	421	193	153	5,553
ภาษีโรงเรือน	2561	193	-	2	-	27	229
	2562	205	1	2	-	32	255
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	2561	19	-	6	0.1	22	46
	2562	2	-	15	0.1	29	47
อื่นๆ	2561	17	139	13	0.3	0.3	241
	2562	20	164	16	0.1	0.1	289
รวม	2561	4,988	791	158	260	282	6,630
	2562	4,313	793	454	193	214	6,143

\* รายได้จากการขาย แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

\*\* กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวมและการรวมค่า และภาษีเงินได้

\*\*\* คำนวณจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงิน ทหารด้วยกำไรก่อนภาษี

ในปี 2562 เอสซีจีมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงินเท่ากับ 6,167 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรเงินได้ที่แท้จริงร้อยละ 22 ทั้งนี้ อัตรากำไรเงินได้ที่แท้จริงของประเทศไทยสูงกว่าอัตรากำไรที่กำหนดไว้ สาเหตุหลักจากมีการกลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 15 ในขณะที่อัตรากำไรเงินได้ที่แท้จริงในต่างประเทศต่ำกว่าอัตรากำไรที่กำหนดไว้ในแต่ละประเทศ สาเหตุหลักจากการได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี โดยในปี 2562 เอสซีจีจ่ายภาษีให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานราชการ รวมจำนวน 6,143 ล้านบาท

## 21.5 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

### เอสซีจีมีอัตราส่วนทางการเงินที่ดี

ในปี 2562 เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.3 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ระดับ 1.6 เท่าและมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 2.4 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.7 เท่า ทั้งนี้ ในปี 2562 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 0.9 เท่า เท่ากับปีก่อน

จากผลการดำเนินงานในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 มีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจำนวนสองครั้ง ในอัตราหุ้นละ 14.00 บาท รวมเป็นเงิน 16,800 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวมแบ่งเป็นการจ่าย

เงินปันผลระหว่างกาลงวดครึ่งปีแรกของปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท เป็นเงิน 8,400 ล้านบาท เมื่อวันศุกร์ที่ 23 สิงหาคม 2562 เป็นการจ่ายเงินปันผลครั้งที่หนึ่ง และการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่สองจากกำไรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท เป็นเงิน 8,400 ล้านบาท เมื่อวันศุกร์ที่ 17 เมษายน 2563 ซึ่งการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่สองนี้เป็นไปตามมติคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 เพื่อลดผลกระทบต่ออาจเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้นจากการเลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทที่กำหนดไว้วันพุธที่ 1 เมษายน 2563 ออกไปไม่มีกำหนด

## 22

# งบการเงินรวม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

#### *ความเห็น*

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วย สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### *เกณฑ์ในการแสดงความเห็น*

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 (ก) และ ข้อ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทดำเนินการเข้าซื้อกิจการในประเทศและต่างประเทศ ในกลุ่มธุรกิจแพคเกจจิ้ง เพื่อขยายกำลังการผลิตและฐานลูกค้าในภูมิภาค รวมถึงเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้การบัญชีสำหรับการซื้อธุรกิจต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการระบุและประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ เปรียบเทียบกับสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขาย โดยผลแตกต่างจะถูกรับรู้เป็นค่าความนิยม ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมกลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดยอ้างอิงสภาพแวดล้อมในการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจและอุตสาหกรรมของธุรกิจที่เข้าซื้อที่ข้าพเจ้ามี และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ รวมถึงการสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ของการซื้อธุรกิจ การเข้าอ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และการอ่านรายงานการประชุมของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำความเข้าใจข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ รวมถึงลักษณะของรายการที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีของการซื้อธุรกิจ ข้าพเจ้าปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี เพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองและวิธีการวัดมูลค่า ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขาย และพิจารณาเอกสารประกอบการซื้อและจ่ายเงิน ตลอดจนทดสอบความถูกต้องของการคำนวณค่าความนิยม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>



การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 (ฎ) และ ข้อ 14	
<b>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</b>	<b>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</b>
<p>ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกกิจการ ทำให้ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยเฉพาะจากธุรกิจ在不同ประเทศ ประกอบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นประจำทุกปีหรือหากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ซึ่งเรื่องดังกล่าวใช้ดุลยพินิจและการประมาณการของผู้บริหารในการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจ พร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ อัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน รวมถึงแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ ข้าพเจ้าทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดการบัญชี	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 (ด) และ ข้อ 15	
<b>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</b>	<b>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</b>
<p>ผู้บริหารได้ประเมินความเหมาะสมของการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตว่าจะเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้ดุลยพินิจในเรื่องดังกล่าว ขึ้นอยู่กับข้อสมมติเกี่ยวกับความสามารถในการทำกำไรในอนาคต ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวมีความสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าเปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีกับแหล่งข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกกิจการ เช่น การคาดการณ์สถานะตลาดและเศรษฐกิจ ข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และแผนธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการกำไรทางภาษีโดยการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงอีกด้วย</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 3 (ฉ) และ ข้อ 13	
<b>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</b>	<b>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</b>
<p>ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ซึ่งนำไปสู่การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ การทดสอบการด้อยค่าของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้รับการพิจารณาเป็นความเสี่ยงที่สำคัญ เนื่องจากเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้ในการด้อยค่าหรือไม่ และการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งดุลยพินิจดังกล่าวรวมถึงประมาณการและข้อสมมติที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตพร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ อัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>ในการตรวจสอบเกี่ยวกับการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ข้าพเจ้าให้ความสนใจเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่าและการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการคาดการณ์ของผู้บริหาร</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้การด้อยค่าโดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาดในปัจจุบัน สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ</p> <p>ข้าพเจ้าทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่ได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน รวมถึงแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์แนวโน้มและทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งที่ต้องรายงาน

### *ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวม*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปรูปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปรูปรวมถึงความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวม แสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจ ภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวม ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

12 กุมภาพันธ์ 2563

## งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

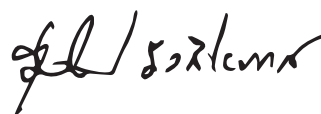
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2562	2561
		(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8	27,626,960	28,788,510
เงินลงทุนชั่วคราว	8	16,594,814	21,592,701
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 6	62,165,760	63,915,003
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5	151,312	169,413
สินค้าคงเหลือ	7	56,411,269	60,817,214
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,248,034	1,861,692
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		187,771	126,008
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>164,385,920</b>	<b>177,270,541</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนเพื่อขาย	8	1,509,917	7,492,403
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	93,175,503	98,315,930
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9	1,176,669	1,060,578
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10	4,171,269	3,395,750
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	11	8,709,540	13,787,806
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5	93,374	107,214
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	1,622,344	1,716,735
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	305,985,804	247,466,379
ค่าความนิยม	14	34,301,273	19,886,101
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14	11,754,490	11,183,462
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	4,617,541	5,073,579
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,229,584	3,030,907
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>470,347,308</b>	<b>412,516,844</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>634,733,228</b>	<b>589,787,385</b>

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก



สถิตย์พงษ์ สุขวิมล  
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รุ่งโรจน์  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2562	2561
		(พันบาท)	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	18,796,802	21,751,815
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5	55,886,926	48,991,888
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 18	2,849,575	678,903
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	49,935,088	31,429,659
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5	470,554	272,595
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		2,190,509	2,398,971
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,375,773	2,276,064
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>131,505,227</b>	<b>107,799,895</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาว	5, 18	30,613,743	1,585,864
หุ้นกู้	19	124,747,621	149,729,533
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15	4,716,704	2,154,736
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20	14,195,446	9,347,742
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,211,358	1,300,518
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>175,484,872</b>	<b>164,118,393</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>306,990,099</b>	<b>271,918,288</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	21		
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ		<b>1,600,000</b>	<b>1,600,000</b>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ		1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	22	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		301,995,414	290,938,903
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	22	(33,656,000)	(25,718,376)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>		<b>280,215,414</b>	<b>277,096,527</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	23	47,527,715	40,772,570
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>327,743,129</b>	<b>317,869,097</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>634,733,228</b>	<b>589,787,385</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

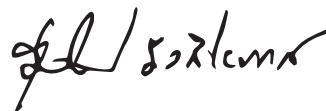
	หมายเหตุ	2562	2561
		(พันบาท)	
รายได้จากการขาย	5	437,979,879	478,437,643
ต้นทุนขาย	5	(355,752,304)	(383,463,213)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>82,227,575</b>	<b>94,974,430</b>
รายได้อื่น	5, 25	8,846,886	11,823,275
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>		<b>91,074,461</b>	<b>106,797,705</b>
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	26	(22,904,726)	(23,541,323)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27	(31,459,065)	(31,551,711)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการปรับปรุง เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	20, 28	(2,537,775)	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>(56,901,566)</b>	<b>(55,093,034)</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>		<b>34,172,895</b>	<b>51,704,671</b>
ต้นทุนทางการเงิน	29	(6,441,688)	(6,835,204)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		11,632,059	15,046,519
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>39,363,266</b>	<b>59,915,986</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	30	(6,166,734)	(7,268,620)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>33,196,532</b>	<b>52,647,366</b>
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		32,014,283	44,748,337
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,182,249	7,899,029
		<b>33,196,532</b>	<b>52,647,366</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	31	<b>26.68</b>	<b>37.29</b>

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก



สถิตย์พงษ์ สุขวิมล  
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2562	2561
		(พันบาท)	
กำไรสำหรับปี		33,196,532	52,647,366
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
<i>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงิน		(7,007,450)	(3,124,227)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	8	38,090	(42,364)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(1,512,621)	317,927
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	30	(7,629)	8,473
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(8,489,610)</b>	<b>(2,840,191)</b>
<i>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	20	(1,396,473)	(1,392,894)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(99,582)	(5,795)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	30	256,591	210,587
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>(1,239,464)</b>	<b>(1,188,102)</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(9,729,074)	(4,028,293)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>23,467,458</b>	<b>48,619,073</b>
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		23,029,421	41,350,472
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		438,037	7,268,601
		23,467,458	48,619,073

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	กำไรสะสม				
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป		จัดสรรแล้ว
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		1,200,000	160,000	10,516,000		270,131,718
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น						
<b>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น</b>						
<b>และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</b>						
เงินปันผล	32	-	-	-		(22,799,660)
<b>รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น</b>						
<b>และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</b>						
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย</b>						
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		-	-	-		-
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ได้มาหรือสูญเสียการควบคุม		-	-	-		-
<b>รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย</b>						
<b>รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง</b>						
<b>เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>						
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-		44,748,337
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-		(1,141,492)
<b>รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>						
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>		<b>1,200,000</b>	<b>160,000</b>	<b>10,516,000</b>		<b>290,938,903</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนแบ่ง	รายการอื่น	รวม			
		กำไรขาดทุน	ของการ	องค์ประกอบ			
		เบ็ดเสร็จอื่น	เปลี่ยนแปลง	อื่น	รวมส่วน	ส่วนได้เสีย	
การแปลงค่า	เงินลงทุน	ในบริษัทร่วม	ที่เกิดจาก	ของส่วน	ของผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วน
งบการเงิน	เพื่อขาย	และการร่วมค้า	ผู้ถือหุ้น	ของผู้ถือหุ้น	บริษัทใหญ่	ควบคุม	ของผู้ถือหุ้น
	(พันบาท)						
(11,260,837)	33,098	(440,126)	(9,242,283)	(20,910,148)	261,097,570	40,727,343	301,824,913
-	-	-	-	-	(22,799,660)	(7,382,457)	(30,182,117)
-	-	-	-	-	(22,799,660)	(7,382,457)	(30,182,117)
-	-	-	(2,551,855)	(2,551,855)	(2,551,855)	(1,280,621)	(3,832,476)
-	-	-	-	-	-	1,439,704	1,439,704
-	-	-	(2,551,855)	(2,551,855)	(2,551,855)	159,083	(2,392,772)
-	-	-	(2,551,855)	(2,551,855)	(25,351,515)	(7,223,374)	(32,574,889)
-	-	-	-	-	44,748,337	7,899,029	52,647,366
(2,540,427)	(33,873)	317,927	-	(2,256,373)	(3,397,865)	(630,428)	(4,028,293)
(2,540,427)	(33,873)	317,927	-	(2,256,373)	41,350,472	7,268,601	48,619,073
(13,801,264)	(775)	(122,199)	(11,794,138)	(25,718,376)	277,096,527	40,772,570	317,869,097

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	กำไรสะสม			
		ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรอง ทั่วไป	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		1,200,000	160,000	10,516,000	290,938,903
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
<b>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น</b>					
<b>และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</b>					
เงินปันผล	32	-	-	-	(19,798,926)
<b>รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น</b>					
<b>และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</b>					
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย</b>					
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ได้มาหรือสูญเสียการควบคุม		-	-	-	-
<b>รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย</b>					
<b>รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง</b>					
<b>เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>					
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	32,014,283
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(1,158,846)
<b>รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>					
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>		<b>1,200,000</b>	<b>160,000</b>	<b>10,516,000</b>	<b>301,995,414</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนแบ่ง กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รายการอื่น ของการ เปลี่ยนแปลง ที่เกิดจาก ผู้ถือหุ้น	รวม องค์ประกอบ อื่น ของส่วน ของผู้ถือหุ้น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
การแปลงค่า งบการเงิน	เงินลงทุน เพื่อขาย (พันบาท)	ในบริษัทร่วม และการร่วมค้า					
(13,801,264)	(775)	(122,199)	(11,794,138)	(25,718,376)	277,096,527	40,772,570	317,869,097
-	-	-	-	-	(19,798,926)	(964,941)	(20,763,867)
-	-	-	-	-	(19,798,926)	(964,941)	(20,763,867)
-	-	-	(111,608)	(111,608)	(111,608)	162,593	50,985
-	-	-	-	-	-	7,119,456	7,119,456
-	-	-	(111,608)	(111,608)	(111,608)	7,282,049	7,170,441
-	-	-	(111,608)	(111,608)	(19,910,534)	6,317,108	(13,593,426)
-	-	-	-	-	32,014,283	1,182,249	33,196,532
(6,343,856)	30,461	(1,512,621)	-	(7,826,016)	(8,984,862)	(744,212)	(9,729,074)
(6,343,856)	30,461	(1,512,621)	-	(7,826,016)	23,029,421	438,037	23,467,458
(20,145,120)	29,686	(1,634,820)	(11,905,746)	(33,656,000)	280,215,414	47,527,715	327,743,129

## งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2562	2561
	(พันบาท)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสำหรับปี	33,196,532	52,647,366
<b>รายการปรับปรุง</b>		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,166,734	7,268,620
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	23,931,502	23,747,337
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	255,097	288,545
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,477,575	1,260,521
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(118,935)	(32,718)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(11,632,059)	(15,046,519)
เงินปันผลรับ	(1,889,797)	(2,479,401)
ดอกเบี้ยรับ	(936,800)	(955,601)
ดอกเบี้ยจ่าย	6,465,902	6,600,845
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	853,482	1,509,287
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ	669,205	(2,588,264)
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>		
<b>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>61,438,438</b>	<b>72,220,018</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</b>		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,975,049	(2,760,283)
สินค้าคงเหลือ	6,324,835	(3,039,229)
สินทรัพย์อื่น	404,447	(165,752)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ</b>	<b>12,704,331</b>	<b>(5,965,264)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2562	2561
		(พันบาท)	
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(6,428,563)	2,280,532
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(1,110,566)	(782,334)
หนี้สินอื่น		(665,589)	485,501
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>		<b>(8,204,718)</b>	<b>1,983,699</b>
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>		<b>65,938,051</b>	<b>68,238,453</b>
จ่ายภาษีเงินได้		(6,121,404)	(6,551,713)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>59,816,647</b>	<b>61,686,740</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อย		179,623	1,141,490
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	4	(24,469,101)	(3,844,232)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(1,648,070)	(2,778,782)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน		62,048,674	51,789,605
เงินลงทุนชั่วคราว		(42,092,290)	(55,068,017)
เงินลงทุนเพื่อขายและเงินลงทุนระยะยาวอื่น		(7,613,561)	(3,034,716)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		654,718	621,368
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(48,056,700)	(33,591,005)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,357,634)	(982,483)
เงินสดรับชำระคืน (เงินให้กู้ยืม)		25,880	(3,555)
รับเงินปันผล		16,213,225	13,610,853
รับดอกเบี้ย		1,060,924	851,736
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน		-	(288,379)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(45,054,312)</b>	<b>(31,576,117)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2562	2561
		(พันบาท)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		466,949	377,337
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	4	(233,901)	(4,202,609)
<b>เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(5,486,374)	2,118,380
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		26,794,078	447,505
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว		(2,090,204)	(6,321,663)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน		(118,225)	(176,876)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		24,905,176	39,913,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้		(31,381,659)	(39,888,015)
<b>เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>		<b>12,622,792</b>	<b>(3,907,669)</b>
<b>จ่ายเงินปันผล</b>			
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(19,798,926)	(22,799,660)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(973,078)	(7,425,805)
<b>รวมจ่ายเงินปันผล</b>		<b>(20,772,004)</b>	<b>(30,225,465)</b>
จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้		(7,366,269)	(7,027,037)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(15,282,433)</b>	<b>(44,985,443)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ</b>			
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(641,452)	(273,315)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		28,788,510	43,936,645
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>		<b>27,626,960</b>	<b>28,788,510</b>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>			
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์		13,693,731	3,284,095
เงินลงทุนค้างจ่าย		1,254,672	925,400

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	192
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	198
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	201
4	การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	214
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	220
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	226
7	สินค้าคงเหลือ	228
8	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ	229
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	230
10	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	234
11	ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	235
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	235
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	236
14	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	238
15	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	239
16	การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	241
17	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	241
18	เงินกู้ยืมระยะยาว	242
19	หุ้นกู้	244
20	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	245
21	ทุนเรือนหุ้น	248
22	สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	248
23	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	249
24	ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ	250
25	รายได้อื่น	255
26	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	255
27	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	256
28	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	256
29	ต้นทุนทางการเงิน	257
30	ภาษีเงินได้	257
31	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	258
32	เงินปันผล	259
33	เครื่องมือทางการเงิน	259
34	ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	265
35	การบริหารจัดการส่วนทุน	267
36	เรื่องอื่นๆ	267
37	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	268
38	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้	269

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมนี้

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
<i>ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</i>		<i>ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</i>	
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	100	CPAC Lao Co., Ltd.	
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	100	(จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100	The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100	SCG Cement-Building Materials Vietnam	
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100	Limited Liability Company	
Khammouane Cement Co., Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
(จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	100	Vietnam Construction Materials Joint Stock Company	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100	Song Gianh Cement Joint Stock Company	
บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเซส จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทคิวมิคซ์ซีพพลาย จำกัด	100	Mien Trung Cement One Member Company Limited	
บริษัทศิลาไทยสวงวน (2540) จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทศิลาสาหนนท์ จำกัด	100	Danang Cement One Member Company Limited	
PT SCG Pipe and Precast Indonesia		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100	Phu Yen Cosevco Cement Company Limited	
PT Semen Lebak		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	100
PT SCG Readymix Indonesia		บริษัทอิมซีเมนต์ไทย จำกัด	100
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100	บริษัทเอ็มอาร์ซี รุฟฟิง จำกัด	100
PT CPAC Surabaya		บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด	100
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100		

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>		<b>ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>	
Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100	PT SCG International Indonesia (เดิมชื่อ "PT SCG Trading Indonesia") (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	SCG International Laos Co., Ltd. (เดิมชื่อ "SCG Trading Lao Co., Ltd.") (จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	100
บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	100	SCG Marketing Philippines Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	100	SCG International Malaysia Sdn. Bhd. (เดิมชื่อ "SCGT Malaysia Sdn. Bhd.") (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	100
บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	100	SCG International (Cambodia) Co., Ltd. (เดิมชื่อ "SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd.") (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	100	SCG Trading Middle East Dmcc (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์)	100
บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	100	SCG International Vietnam Co., Ltd. (เดิมชื่อ "SCG Trading Vietnam Co., Ltd.") (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	SCG International India Private Limited (จดทะเบียนในประเทศอินเดีย)	100
SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100	บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	100
บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด	100	SCG Logistics Lao Co., Ltd. (จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	100
SCG Cement-Building Materials Philippines, Inc. (เดิมชื่อ "Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.") (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100	SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100
PT SCG Lightweight Concrete Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100	Unify Smart Tech Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	100	บริษัทเน็กซ์เตอร์ สีฟวิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีจี เทอร์ตี้ เซอร์วิส จำกัด")	100
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	100	Myanmar CBM Services Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	100
บริษัทเอสซีจี อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100	บริษัทเน็กซ์เตอร์ ดิจิตอล จำกัด	100
SCG International Australia Pty. Ltd. (เดิมชื่อ "SCG Trading Australia Pty. Ltd.") (จดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย)	100	บริษัทเบ็ดเตอร์บี มาร์เก็ตเพลส จำกัด	100
SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100	บริษัทรูบี้ เทคโนโลยี จำกัด	100
SCG International Hong Kong Limited (เดิมชื่อ "SCG Trading Hong Kong Limited") (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100		
SCG International (Philippines) Corporation Co., Ltd. (เดิมชื่อ "SCG Trading Philippines Inc.") (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100		
SCG International USA Inc. (เดิมชื่อ "SCG Trading USA Inc.") (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100		

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>		<b>ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>	
บริษัทเน็กซ์เตอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีจี ซอร์สเซิ่ง จำกัด")	100	PT Tambang Semen Sukabumi (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	93
บริษัทเน็กซ์เตอร์ รีเทล จำกัด	100	PT KIA Keramik Mas (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	92
บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	100	PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk. (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	92
บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) PT Kokoh Inti Arebama Tbk. (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	91
Prime Group Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย) บริษัทสยามซานิทารีพีดีตั้งส์ จำกัด	91
Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	Prime Dai Viet Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	90
Prime International Import-Export and Service Trading Company Limited (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	Prime Thien Phuc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	90
Prime - Ngoi Viet Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	Prime Phong Dien Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	90
Prime Pho Yen Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	Prime Dai Loc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	90
Prime - Yen Binh Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	CPAC Cambodia Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	90
Prime - Tien Phong Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	บริษัทสระบุรีรีไซเคิล จำกัด	83
Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	Mariwasa-Siam Ceramics, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	83
Prime - Truong Xuan Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	99	SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	80
Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	99	PT Surya Siam Keramik (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	80
PT Semen Jawa (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	98	บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด	74
Prime Dai An Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	95	บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	71
Kampot Cement Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	94	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินเตอร์ จำกัด บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินเตอร์ (หนองแคว) จำกัด	71
PT KIA Serpilh Mas (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	94	Mawlamyine Cement Limited (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	70
		Prime Hao Phu Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
		บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	68

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>		<b>ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>	
บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	68	บริษัทเอสซีจี-บุญถาวร จำกัด	51
บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	67	Smart Build Bangladesh Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศบังกลาเทศ)	51
บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซ์เพรส จำกัด	65	Mingalar Motor Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	50
บริษัทเอสซีจี-พีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	60	PT Siam-Indo Gypsum Industry (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
Prime Dai Quang Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	56	PT Siam-Indo Concrete Products (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
Guangxi SCG Logistics Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	55	PT Pion Quarry Nusantara (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	49
SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	55	บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	49
บริษัทพานελ เวลด์ จำกัด	55	Home Center Quang Ninh Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	49
บริษัทจัมโบ้บارجส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	55	PT SCG Barito Logistics (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	49
Jumbo Barges (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	55	Kampot Land Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	46
บริษัทไทย คอนเน็คทิวิตี้ เทอมีนอล จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมีนอล จำกัด")	51		
บริษัทบางกอก อินเตอร์ เพรท พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด	51		
บริษัทเอสซีจี-เซกิชุย เซลล์ จำกัด	51		
<b>ธุรกิจเคมีคอลส์</b>		<b>ธุรกิจเคมีคอลส์</b>	
บริษัทเอสซีจี เคมีคอลส์ จำกัด	100	Tuban Petrochemicals Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
บริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	100	Hexagon International, Inc. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100
บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	100	Norner Holding AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมีคอลส์ จำกัด	100	Norner AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	Norner Research AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100	SCGN AS (เดิมชื่อ "Norner IP AS") (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	100	Norner Verdandi AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	100		
บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	100		
บริษัทวีนา เอสซีจี เคมีคอลส์ จำกัด	100		
Long Son Petrochemicals Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100		
SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100		

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจเคมีคอลส์</b>		<b>ธุรกิจเคมีคอลส์</b>	
CO2 Technologies AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100	Viet-Thai Plastchem Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	72
บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	100	TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	70
PT TPC Indo Plastic and Chemicals (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	68
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	100	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	67
บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	100	Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	60
บริษัทหาวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	100	PT Nusantara Polymer Solutions (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	55
Chemtech Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	Binh Minh Plastics Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	54
บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	100	Northern Binh Minh Plastics One Member Limited Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	54
SENGI UK Limited (จดทะเบียนในสหราชอาณาจักร)	100	PT Berjaya Nawaplastic Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	51
SENGI Swiss GmbH (จดทะเบียนในประเทศสวิตเซอร์แลนด์)	100	บริษัทโพลีลัมบี้ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	51
บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	92		
บริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด	87		
บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	82		
Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	80		
<b>ธุรกิจแพคเกจจิ้ง</b>		<b>ธุรกิจแพคเกจจิ้ง</b>	
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	99	บริษัทวีซี แทร์เคจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	79
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	99	บริษัทพีริซันท์ พรินท์ จำกัด	74
บริษัทอินวินิค จำกัด	99	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	69
บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	99	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	69
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	99	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	69
บริษัทเอสซีจีพี โซลูชั่น จำกัด	99	Vina Kraft Paper Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	99	New Asia Industries Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
บริษัทเอสซีจีพี รีจิด พลาสติกส์ จำกัด	99	Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
บริษัทเอสเคไอซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด	99	AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69
United Pulp and Paper Co., Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	99		
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	97		

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจแพคเกจจิ้ง</b>		<b>ธุรกิจแพคเกจจิ้ง</b>	
Packamex (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	69	บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	69
บริษัทไดนา แพคส์ จำกัด	69	บริษัทไทยพนาบุรณ จำกัด	69
บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	69	บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	69
บริษัทดี อิน แพค จำกัด	69	Interpress Printers Sendirian Berhad (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	68
PT Indoris Printingdo (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	69	PT Primacorr Mandiri (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	67
PT Indocorr Packaging Cikarang (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	69	PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	55
บริษัทฟินิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	69	PT Dayasa Aria Prima (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	55
บริษัทฟินิกซ์ ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	69	บริษัททีซี เฟล็กซ์เบิลแพคเกจจิ้ง จำกัด	52
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	69	บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด	51
บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	69	บริษัทตะวันออกบรรจุภัณฑ์ จำกัด	50
บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	69	Tin Thanh Packing Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	47
บริษัทไทยพนาสมพ์ จำกัด	69	บริษัทคอนิเมก จำกัด	38
บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	69	บริษัทพีแอนด์แพค ประเทศไทย จำกัด	37
บริษัทสวนป่ารังสฤษฏ์ จำกัด	69		
<b>ส่วนงานอื่น</b>		<b>ส่วนงานอื่น</b>	
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	100	บริษัทเอสซีจี เสิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	100
บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100	SCG Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	100	PT SCG Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทเอสซีจีแอกเค้าน์ตีง เซอร์วิสเซส จำกัด	100	บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	100
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	100	บริษัทแอต เวนเจอร์ส แคปิตอล จำกัด	100
บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100	บริษัทแอต เวนเจอร์ส แคปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	50
บริษัทสยามผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด	100		

รายละเอียดบริษัทย่อยที่ไม่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมมีดังนี้

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด	100	บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด	100
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	100	Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd.	
บริษัทสยามปูนซิเมนต์ขาว จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.		บริษัทเอสซีจี โฮลดิ้ง จำกัด	100
(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100	บริษัททวโลหะบางปะกง จำกัด	100
SCG Roofing Philippines, Inc.		บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	100
(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100	บริษัททอธรา จำกัด	100
บริษัทอนุรักษ์พลังงานซิเมนต์ไทย จำกัด	100	SCG Corporation S.A.	
บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศปานามา)	100
SCG Trading (Jordan) L.L.C.		PT Karya Makmur Kreasi Prima	
(จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	91
Ceramic research Institution		บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	69
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	TCG Rengo (S) Limited	
บริษัทสยามพาราฟินส์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	69

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว  
ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2561 อย่างมีสาระสำคัญ ยกเว้นที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของกลุ่มบริษัท PT Fajar Surya Wisesa Tbk และบริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย  
บริษัทวีซี แพ็คเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด บริษัทไทย คอนเน็คทีวิตี เทอมินอล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด”) และบริษัทบางกอก อินเตอร์ เพรท พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยมาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากการซื้อธุรกิจ  
ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ฎระเบียบ  
และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลัง  
วันที่ 1 มกราคม 2562 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญ  
ต่อนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณและผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง *รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า* (“IFRS 15”) เป็นครั้งแรก  
ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 IFRS 15 กำหนดกรอบแนวคิดในการประเมินจำนวนเงิน และจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ ซึ่งได้นำมาใช้แทน  
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง *รายได้* (“IAS 18”) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง *สัญญาก่อสร้าง* (“IAS 11”) และการตีความ  
มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง



ตาม TFRS 15 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการ ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่า จะมีสิทธิได้รับและมีการใช้พิจารณาอนุญาตในการพิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ซึ่งกลุ่มบริษัทมีจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ส่วนใหญ่มาจากการขาย โดยเป็นรายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติ ในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 38

**(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า**

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวมดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรวมธุรกิจวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

**(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินรวมนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปิดเศษ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

**(ง) การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ**

ในการจัดทำงบการเงินรวมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการและข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบต่อรายได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 4	การซื้อบริษัทย่อย ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา
หมายเหตุ 9, 10, 12, 13 และ 14	การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุ 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13 และ 14	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการ และหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
หมายเหตุ 15 และ 30	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณื่กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุ 20	การวัดมูลค่าของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุ 34	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกันการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุ 4 การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย
- หมายเหตุ 8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ
- หมายเหตุ 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- หมายเหตุ 19 หุ้นกู้
- หมายเหตุ 33 เครื่องมือทางการเงิน

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

#### (ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม*

งบการเงินรวมของบริษัทประกอบด้วย งบการเงินของกลุ่มบริษัท และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

##### *การตัดรายการในงบการเงินรวม*

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า ถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกันกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

##### *บริษัทย่อย*

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

##### *ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม*

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

##### *การสูญเสียการควบคุม*

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

##### *ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย*

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม

#### *การรวมธุรกิจ*

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนไปยังกลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการ คือ วันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อ ก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้เป็นกำไรในงวดทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ เป็นต้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

#### **(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ค) *ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา*

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

(ง) *สินค้าคงเหลือ*

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป	-	ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตจริง)
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	-	ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย
สินค้าระหว่างผลิต	-	ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน
วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	-	ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่สามารถขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้

(จ) *สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย*

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป ซึ่งต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปปันส่วนให้กับค่าความนิยมเป็นลำดับแรก แล้วจึงปันส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ปันส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

**(ฉ) เงินลงทุน***เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า*

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า บันทึกบัญชีในงบการเงินรวมโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

*เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น*

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุที่เหลือของตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังจากการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้อถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้อถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

*การจำหน่ายเงินลงทุน*

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้อถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

**(ช) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้เช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติของธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัสดุ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์และรวมต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 40 ปี

*การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

**(ข) สัญญาเช่าทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทบันทึกสัญญาเช่าทางการเงินเป็นสินทรัพย์และหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยจำนวนเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ค่าเช่าที่จ่ายชำระจะปันส่วนเป็นส่วนของค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่ไปลดเงินต้น ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะปันส่วนไปสู่งวดต่างๆ ตลอดอายุสัญญาเช่า เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่

**(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการใช้ประโยชน์ที่ต่างกัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงินที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่หักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อให้ให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบ รวมถึงการตรวจสอบครั้งใหญ่ จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ขึ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 50	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	3 - 47	ปี
- ธุรกิจเคมีคอลส์	5 - 30	ปี
- ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	5 - 40	ปี
- ส่วนงานอื่น	5 - 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์		
- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	2 - 30	ปี
- ธุรกิจเคมีคอลส์	2 - 30	ปี
- ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	3 - 30	ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	3 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 20	ปี



ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เข้าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

**(ญ) ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น**

*ค่าความนิยม*

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกลบมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ

*รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา*

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

*สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ*

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียุอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

*รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ*

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

คำตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ประธานบัตรและค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	2 - 20 ปี
อื่นๆ	3 - 25 ปี

กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดคำตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### (ฏ) การด้อยค่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มี การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

### การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีกรปรับปรุงกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินในรอบระยะเวลารายงานว่ามิใช่เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### (ฎ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุน

### (ฐ) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

### (ฑ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เน้นใช้หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีตหรือผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

### *ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น*

ภาวะผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบัน และงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### *ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง*

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์ดังกล่าวจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันตามกฎหมายหรือภาวะผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาวะผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### **(ค) ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันตามกฎหมายหรือภาวะผูกพันโดยอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาวะผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### **(ณ) รายได้**

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

### *การขายสินค้าและบริการ*

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้วตามขั้นความสำเร็จของรายการ

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกันหากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

### *สิทธิที่มีมอบให้กับลูกค้าในการเลือกซื้อสินค้าหรือบริการเพิ่ม*

สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าว หรือสิทธิในการเลือกหมดอายุ ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

### *ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ*

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

### *รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ*

รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิรับรู้เป็นรายได้ตลอดระยะเวลาการให้สิทธิ

## **(ด) ค่าใช้จ่าย**

### *สัญญาเช่าดำเนินงาน*

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

### *การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่*

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าข้อตกลงดังกล่าวประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือมีสัญญาเช่าเป็นส่วนประกอบหรือไม่ โดยพิจารณาจากสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ถ้าการปฏิบัติตามข้อตกลงนั้นขึ้นอยู่กับการใช้สินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง และข้อตกลงนั้นจะนำไปสู่สิทธิในการใช้สินทรัพย์ ถ้าทำให้กลุ่มบริษัทมีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์

ณ วันที่เริ่มต้นข้อตกลง หรือมีการประเมินข้อตกลงใหม่ กลุ่มบริษัทแยกค่าตอบแทนสำหรับสัญญาเช่า และส่วนที่เป็นองค์ประกอบอื่น โดยใช้มูลค่ายุติธรรมเป็นเกณฑ์ในการแยก หากกลุ่มบริษัทสรุปว่าเป็นสัญญาเช่าการเงิน แต่ไม่สามารถแบ่งแยกจำนวนดังกล่าวได้อย่างน่าเชื่อถือ ให้รับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในจำนวนที่เท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงนั้น หลังจากนั้นจำนวนหนี้สินจะลดลงตามจำนวนที่จ่ายและต้นทุนทางการเงินตามนัยจากหนี้สินจะรับรู้โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

### *ต้นทุนทางการเงิน*

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

*ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน*

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

**(ต) ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้อื้อหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

*ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

*ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี*

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี่ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้ว อาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### (ก) เงินตราต่างประเทศ

##### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ทั้งนี้รวมถึงรายการบัญชีที่เกิดจากการจ่ายชำระหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้า

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่ายุติธรรม

##### หน่วยงานต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสำหรับรายการซื้อที่เกิดก่อนวันที่ 1 มกราคม 2556 และแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดสำหรับรายการซื้อที่เกิดในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่า ที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นออกไป

(ท) **เครื่องมือทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

(ธ) **รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ**

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

#### 4 การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

ปี 2562

(ก) **การซื้อธุรกิจ**

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

(1) **บริษัทไทย คอนเน็คทีวิตี เทอมินอล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด”) และบริษัทบางกอก อินเตอร์ เพรท พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด ประเทศไทย**

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 บริษัทย่อยในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 50 ในบริษัทไทย คอนเน็คทีวิตี เทอมินอล จำกัด (“TCT”) ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการท่าเรือพาณิชย์รวม 2 แห่ง ได้แก่ ท่าเรือพระประแดงและท่าเรือมาบตาพุด ซึ่งให้บริการทั้งเพื่อการนำเข้าและส่งออก และได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 50 ในบริษัทบางกอก อินเตอร์ เพรท พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด (“BIFC”) ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการขนส่งและขนถ่ายตู้สินค้าทางน้ำที่ท่าเรือของ TCT โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญารวม 71 ล้านบาท



การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน TCT และ BIFC เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 และมีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน TCT และ BIFC ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ดังนี้

	<i>(ล้านบาท)</i>
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	71
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(54)
<b>กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน</b>	<b>17</b>

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน TCT และ BIFC จะเพิ่มขีดความสามารถของการให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรของกลุ่มบริษัท ซึ่งครอบคลุมการให้บริการท่าเรือ การขนถ่ายสินค้านำเข้า-ส่งออกระหว่างประเทศ รวมถึงการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์และการขยายการบริการขนส่งระหว่างท่าเรือภายในประเทศด้วย

ในเดือนตุลาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้โอนส่วนการลงทุนใน TCT และ BIFC ให้แก่บริษัทร่วมทุนที่จัดตั้งขึ้นใหม่ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีส่วนการลงทุนใน TCT และ BIFC ลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 51 โดยยังคงเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

**(2) PT Fajar Surya Wisesa Tbk. และบริษัทย่อย ประเทศอินโดนีเซีย**

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 55 ใน PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (“Fajar”) ซึ่งเป็นผู้นำด้านธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินโดนีเซีย โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 9.6 ล้านล้านรูเปียห์ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 20,817 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Fajar จะช่วยขยายการเติบโตของกลุ่มบริษัทในภูมิภาคอาเซียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดอินโดนีเซีย ซึ่งมีโอกาสในการเติบโตของธุรกิจแพคเกจจิ้งอย่างมากในอนาคต

**(3) บริษัทวิซี แพ็คเกจิง (ประเทศไทย) จำกัด ประเทศไทย**

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 80 ในบริษัทวิซี แพ็คเกจิง (ประเทศไทย) จำกัด (“Visy Thailand”) ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำในเอเชียซึ่งผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารขึ้นรูปถนอมอาหารที่สามารถรีไซเคิลได้ให้แก่แบรนด์ผู้ผลิตอาหารชั้นนำระดับโลกที่ต้องการบรรจุภัณฑ์คุณภาพสูง Visy Thailand ใช้ระบบการผลิตอัตโนมัติความเร็วสูงมาตรฐานสากล ซึ่งมีเทคโนโลยีเฉพาะที่สามารถผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ช่วยยืดอายุอาหารและผลไม้ให้ยาวนาน และเป็นระบบการผลิตที่มีกระบวนการจัดการของเสียจากการผลิตอย่างครบวงจร โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 4,305 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Visy Thailand เป็นการเสริมสร้างศักยภาพและการเติบโตอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ในฐานะผู้ให้บริการบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร โดยเฉพาะอย่างยิ่งบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารและผลไม้ท้องถิ่นของเอเชียซึ่งเป็นแหล่งผลิตอาหารที่สำคัญของโลก

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 การประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้แล้วเสร็จ และมีการบันทึกการรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม			รวม
		TCT และ BIFC	Fajar	Visy Thailand (ล้านบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		23	295	23	341
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		69	3,932	263	4,264
สินค้าคงเหลือ		3	2,594	235	2,832
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	44	44
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		340	22,550	1,406	24,296
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	3	528	531
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		46	783	19	848
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	18	(170)	(9,421)	(75)	(9,666)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(92)	(3,167)	(154)	(3,413)
หนี้สินไม่หมุนเวียน		(35)	(3,109)	(173)	(3,317)
<b>รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b>		<b>184</b>	<b>14,460</b>	<b>2,116</b>	<b>16,760</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	(6,506)	(423)	(6,929)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ก่อนเป็นบริษัทย่อย		(71)	-	-	(71)
<b>สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา</b>		<b>113</b>	<b>7,954</b>	<b>1,693</b>	<b>9,760</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ		-	12,863	2,612	15,475
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(42)	-	-	(42)
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด</b>		<b>71</b>	<b>20,817</b>	<b>4,305</b>	<b>25,193</b>
เงินสดที่ได้มา					(341)
<b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ</b>					<b>24,852</b>
หัก เงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะ					(922)
<b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ ในปี 2562</b>					<b>23,930</b>

เงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะเพื่อการลงทุน จำนวน 922 ล้านบาท ได้แสดงสุทธิกับเงินลงทุนค้างจ่าย โดยจะจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่ขายหุ้นให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ภายในเดือนมีนาคม 2563

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทางงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขายและให้บริการ 9,526 ล้านบาท และกำไรสำหรับงวด 625 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ รายได้จากการขายของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 10,723 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับงวด เป็นจำนวนเงินรวม 1,595 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวรวม 43 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

**(ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย**

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 บริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจแพคเกจจิ้ง ได้ปรับโครงสร้างการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูป โดยมี Toppan Printing Company Limited ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ในประเทศญี่ปุ่นร่วมลงทุนในบริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด (“SCGP-T”) ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งในธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูป คิดเป็นมูลค่า 194 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนใน SCGP-T ลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 51 โดย SCGP-T ยังคงเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

ปี 2561

**(ก) การซื้อธุรกิจ**

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

**(1) Interpress Printers Sendirian Berhad ประเทศมาเลเซีย**

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้ง ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 68 ใน Interpress Printers Sendirian Berhad (“IPSB”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษสำหรับอาหารชั้นนำที่ได้รับการยอมรับจากธุรกิจร้านอาหารบริการด่วนชั้นนำทั่วโลกในประเทศมาเลเซีย โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 63 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 511 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน IPSB แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัทในการเป็นผู้จำหน่ายบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในภูมิภาคอาเซียนและจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการตอบสนองความต้องการบริโภคอาหารบริการด่วนในภูมิภาคที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็วตามไลฟ์สไตล์และความพึงพอใจของผู้บริโภค

**(2) Binh Minh Plastics Joint Stock Company ประเทศเวียดนาม**

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 บริษัทย่อยในธุรกิจเคมีคอลส์ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 30 ใน Binh Minh Plastics Joint Stock Company (“BMP”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายท่อและข้อต่อพีวีซีชั้นนำทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม โดยมีมูลค่าตามสัญญา 2,330 พันล้านเวียดนามดอง หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 3,208 ล้านบาท

การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน BMP เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 50 และมีการประเมินมูลค่าอายุธรรมของเงินลงทุนใน BMP ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ดังนี้

	<i>(ล้านบาท)</i>
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย *	1,696
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,158)
<b>กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน</b>	<b>538</b>

\* มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อยของ BMP คำนวณโดยใช้ราคาอ้างอิงจากราคาหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ ณ วันที่ซื้อ

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน BMP จะทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขยายธุรกิจการผลิตท่อและข้อต่อพีวีซีในประเทศเวียดนาม และสามารถสร้างมูลค่าจากการเชื่อมโยงการผลิตไวโอลจากต้นน้ำไปจนถึงระดับปลายน้ำได้อย่างสมบูรณ์ ดังนั้น จากที่กล่าวข้างต้น ถือเป็นปัจจัยหลักที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ

ในไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 ได้เข้าซื้อหุ้น BMP เพิ่มเติมในตลาดหลักทรัพย์โฮจิมินห์อีกร้อยละ 4 คิดเป็นมูลค่าลงทุน 228 พันล้านเวียดนามดอง หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 323 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 54

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 การประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้แล้วเสร็จ และมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจ และรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่ โดยในไตรมาสที่ 1 ของปี 2561 กลุ่มบริษัทได้มีการเจรจาปรับปรุงเงื่อนไข ตลอดจนทบทวนสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมาของ Vietnam Construction Materials Joint Stock Company ซึ่งเป็นการซื้อธุรกิจในไตรมาสที่ 1 ของปี 2560 โดยสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ลดลง 257 ล้านบาทและมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมดลดลง 267 ล้านบาท คงเหลือ 5,318 ล้านบาท ส่งผลให้ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจลดลง 10 ล้านบาท ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการปรับปรุงการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจตามที่กล่าวไปข้างต้น

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม		
	IPSB	BMP (ล้านบาท)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2	353	355
เงินลงทุนชั่วคราว	-	275	275
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	161	852	1,013
สินค้าคงเหลือ	57	817	874
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	27	27
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	347	1,126	1,473
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-	1,088	1,088
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	(244)	(79)	(323)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(28)	(302)	(330)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(13)	(161)	(174)
<b>รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้</b>	<b>282</b>	<b>3,996</b>	<b>4,278</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(89)	(2,002)	(2,091)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	-	(1,696)	(1,696)
<b>สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา</b>	<b>193</b>	<b>298</b>	<b>491</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	318	2,910	3,228
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด</b>	<b>511</b>	<b>3,208</b>	<b>3,719</b>
เงินสดที่ได้มา			(355)
<b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ</b>			<b>3,364</b>
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย			(88)
<b>กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิในปี 2561</b>			<b>3,276</b>

ทั้งนี้ เงินลงทุนค้างจ่ายจำนวน 88 ล้านบาท กลุ่มบริษัทจะจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่ขายหุ้นให้แก่กลุ่มบริษัท เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ภายในเดือนพฤษภาคม 2564

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขาย 5,000 ล้านบาท และกำไรสำหรับงวด 476 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ รายได้จากการขายของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 681 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับงวด เป็นจำนวนเงินรวม 125 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวรวม 14 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

**(ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของบริษัทย่อย**

**(1) การซื้อส่วนได้เสียในบริษัทย่อยโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง**

ในระหว่างปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นใน Long Son Petrochemicals Co., Ltd. เพิ่มเติมจากร้อยละ 71 เป็นร้อยละ 100 บริษัทไคน่า แพคส์ จำกัด และบริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด เพิ่มเติมจากร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 100 และบริษัทย่อยอื่นๆ จำนวนเงินรวม 4,203 ล้านบาท

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท ดังนี้

	(ล้านบาท)
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ได้มา	1,914
หัก สิ่งตอบแทนที่โอนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,203)
<b>ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทที่ลดลงจากการเพิ่มสัดส่วนในบริษัทย่อย</b>	<b>(2,289)</b>

**(2) การจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยทั้งหมด**

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 บริษัทย่อยในธุรกิจเคมีคอลส์ ได้ขายหุ้นที่ถือทั้งหมดร้อยละ 65 ใน Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd. (“API”) ซึ่งเป็นโฮลดิ้งคัมพานีที่ถือหุ้นใน Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.) โดยมีมูลค่าตามสัญญา 83 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 2,757 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายหุ้นก่อนภาษี 1,005 ล้านบาท และได้ขายหุ้นที่ถือทั้งหมดร้อยละ 60 ในบริษัทสยามสเตปิลโซลซอร์ส แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด (“SSC”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสารให้ความอยู่ตัวกับการขึ้นรูปวัสดุพีวีซีในประเทศไทย โดยมีมูลค่าตามสัญญา 5.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 178 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายหุ้นก่อนภาษี 48 ล้านบาท โดยกำไรจากการขายหุ้นได้รวมอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

ณ 31 ธันวาคม 2561 กลุ่มบริษัทมีเงินค่าขายหุ้น API ค้างรับ จำนวน 52 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 1,681 ล้านบาท โดยจะทยอยรับชำระเป็นงวดตามสัญญา ซึ่งจะได้รับครบเต็มจำนวนภายในเดือนกรกฎาคม 2563 ต่อมาในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 ได้เจรจาปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระเงินและมูลค่าตามสัญญาลดลง จำนวน 23 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 676 ล้านบาท โดยรายการดังกล่าวได้รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	2562	2561	นโยบายการกำหนดราคา
	(ล้านบาท)		
<i>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</i>			
ซื้อ	15,950	21,957	ราคาตลาด
ค่าบริการ	841	671	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	40,939	54,554	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการขนส่งและบริการอื่นๆ	1,735	1,800	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	1,648	1,995	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	14,318	11,189	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
<i>บริษัทอื่น</i>			
ซื้อ	2,887	2,933	ราคาตลาด
ค่าบริการ	276	226	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	519	915	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการขนส่งและบริการอื่นๆ	123	148	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	373	402	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	1,880	2,476	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

*ลูกหนี้การค้า*

	2562	2561
	<i>(ล้านบาท)</i>	
<i>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</i>		
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	1,005	1,277
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	453	548
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	424	318
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	397	404
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	288	362
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	286	319
PT Styrindo Mono Indonesia	233	77
PT Chandra Asri Perkasa	177	125
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	170	219
บริษัทอื่นๆ	377	668
	<u>3,810</u>	<u>4,317</u>
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	69	81
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	23
Nippon Paper Industries Co., Ltd.	2	58
บริษัทอื่นๆ	22	31
	<u>103</u>	<u>193</u>
<b>รวม</b>	<b><u>3,913</u></b>	<b><u>4,510</u></b>

## ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<i>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</i>		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	323	322
Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	97	-
บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	77	110
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	41	7
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	39	48
บริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30	36
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	30	30
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	25	19
บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	20	15
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	1	62
บริษัทอื่นๆ	104	190
	<u>787</u>	<u>839</u>
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	25	5
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	5	6
บริษัทอื่นๆ	13	12
	<u>43</u>	<u>23</u>
<b>รวม</b>	<b><u>830</u></b>	<b><u>862</u></b>

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<i>บริษัทร่วม</i>		
PT M Class Industry	63	67
Da Nang Plastics Joint Stock Company	39	-
GTC Technology International, LP	-	41
	<u>102</u>	<u>108</u>
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทจัมโบ้อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	7	18
<b>รวม</b>	<b><u>109</u></b>	<b><u>126</u></b>



## เงินให้กู้ยืมระยะยาว

ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<i>บริษัทร่วม</i>		
Mariwasa Holdings, Inc.	82	82
บริษัทเซกิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	8	17
	<u>90</u>	<u>99</u>
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทจัมโบ้ เจตตี จำกัด	16	22
<b>รวม</b>	<b><u>106</u></b>	<b><u>121</u></b>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<i>ระยะสั้น</i>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	126	134
เพิ่มขึ้น	40	-
ลดลง	(57)	(8)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b><u>109</u></b>	<b><u>126</u></b>
<i>ระยะยาว</i>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	121	141
เพิ่มขึ้น	-	1
ลดลง	(15)	(21)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b><u>106</u></b>	<b><u>121</u></b>

## เจ้าหนี้การค้า

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<i>บริษัทร่วม</i>		
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	487	361
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	325	417
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	279	422
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	190	214
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	182	134
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	161	174
บริษัทไอทีวัน จำกัด	125	54
บริษัทอื่นๆ	279	309
	<u>2,028</u>	<u>2,085</u>
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	92	185
Rengo Co., Ltd.	20	75
	<u>112</u>	<u>260</u>
<b>รวม</b>	<b><u>2,140</u></b>	<b><u>2,345</u></b>

## เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทไอทีวัน จำกัด	36	18
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	14	14
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	10	-
บริษัทอื่นๆ	23	14
	<u>83</u>	<u>46</u>
<i>บริษัทอื่น</i>		
Nippon Paper Industries Co., Ltd.	39	40
บริษัทอื่นๆ	3	1
	<u>42</u>	<u>41</u>
<b>รวม</b>	<b><u>125</u></b>	<b><u>87</u></b>

## เงินกู้ยืมระยะสั้น

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<i>บริษัทร่วม</i>		
Binh Minh Viet Trading Investment Real Estate Joint Stock Company	71	76
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเซกิซุย เซ้าท์อีสท์ เอเชีย จำกัด	203	-
Yamato Holding Co., Ltd.	123	-
PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	74	77
Sekisui Chemical Co., Ltd.	-	120
	<u>400</u>	<u>197</u>
<b>รวม</b>	<b><u>471</u></b>	<b><u>273</u></b>

## เงินกู้ยืมระยะยาว

## ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทโกลบอล นิว เอ็นเนอร์ยี จำกัด	6	7

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<i>ระยะสั้น</i>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	273	197
เพิ่มจากการซื้อธุรกิจ	-	79
เพิ่มขึ้น	443	3
ลดลง	(245)	(6)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b><u>471</u></b>	<b><u>273</u></b>
<i>ระยะยาว</i>		
ณ วันที่ 1 มกราคม	7	9
เพิ่มจากการซื้อธุรกิจ	74	-
ลดลง	(75)	(2)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b><u>6</u></b>	<b><u>7</u></b>

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<i>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</i>		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	325	396
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	78	36
<b>รวม</b>	<b>403</b>	<b>432</b>

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย คำตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้งเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท

## 6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	หมายเหตุ	2562	2561
		(ล้านบาท)	
<i>ลูกหนี้การค้า</i>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	3,913	4,510
กิจการอื่น		40,944	45,112
หัก ค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ		(1,253)	(1,165)
สุทธิ		<b>39,691</b>	<b>43,947</b>
		<b>43,604</b>	<b>48,457</b>
<i>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</i>			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	830	862
กิจการอื่น		17,732	14,596
		<b>18,562</b>	<b>15,458</b>
<b>รวม</b>		<b>62,166</b>	<b>63,915</b>
<i>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</i>			
หนี้สงสัยจะสูญ		(559)	(294)
หนี้สูญได้รับคืน		86	47

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<b>ลูกหนี้การค้า</b>		
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	3,768	4,379
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	143	124
3 - 6 เดือน	2	7
<b>รวม</b>	<b>3,913</b>	<b>4,510</b>
<b>กิจการอื่น</b>		
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	33,855	38,261
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	4,729	4,063
3 - 6 เดือน	400	631
มากกว่า 6 - 12 เดือน	329	608
มากกว่า 12 เดือน	1,631	1,549
	40,944	45,112
<b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>(1,253)</b>	<b>(1,165)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>39,691</b>	<b>43,947</b>
<b>รวม</b>	<b>43,604</b>	<b>48,457</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 15 - 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้าประกันโดยสถาบันการเงินในวงเงินจำนวน 1,275 ล้านบาท (2561: 1,008 ล้านบาท)

## 7 สินค้ำคงเหลือ

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
สินค้ำสำเร็จรูป	22,207	22,567
สินค้ำระหว่างผลิต	3,088	3,084
วัตถุดิบ	12,552	14,120
อะไหล่	8,722	8,033
วัสดุของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	5,944	6,337
วัตถุดิบระหว่างทาง	5,211	7,673
<b>รวม</b>	<b>57,724</b>	<b>61,814</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(1,313)	(997)
<b>สุทธิ</b>	<b>56,411</b>	<b>60,817</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย	343,573	372,469
การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,586	381
การกลับรายการปรับลดมูลค่า	(1,410)	(335)
การเปลี่ยนแปลงในสินค้ำสำเร็จรูปและสินค้ำระหว่างผลิต	356	(227)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	181,952	207,755

## 8 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	24,020	25,207
เงินลงทุนชั่วคราวที่มีสภาพคล่องสูง	3,607	3,582
<b>รวม</b>	<b>27,627</b>	<b>28,789</b>
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>		
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	7,158	6,322
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	9,437	15,271
<b>รวม</b>	<b>16,595</b>	<b>21,593</b>
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,508	7,490
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	2	2
<b>รวม</b>	<b>1,510</b>	<b>7,492</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายส่วนใหญ่ลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 ราย ได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ โดยมีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.12 ถึง 1.95 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.25 ถึง 3.23 ต่อปี)

### มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เพื่อขาย รวมทั้งมูลค่าตามบัญชีถูกแสดงในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม		รวม
		ระดับ 1	ระดับ 2	
		(ล้านบาท)		
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	9,437	-	9,437	9,437
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>				
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,508	-	1,508	1,508
ตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	2	2	-	2
<b>รวม</b>	<b>1,510</b>	<b>2</b>	<b>1,508</b>	<b>1,510</b>

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับหลักทรัพย์เมื่อขาย การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- ระดับ 1 : เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตลาดหลักทรัพย์) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขาย ซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

## 9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย มีดังนี้

	หมายเหตุ	2562	2561
		(ล้านบาท)	
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>		<b>99,376</b>	<b>98,331</b>
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย		11,632	15,047
ลงทุนเพิ่มสุทธิ		1,648	2,760
รายได้เงินปันผล		(14,318)	(11,189)
จำหน่ายและรับคืนทุน		(2,146)	(4,120)
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	4	(54)	(1,158)
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		(162)	-
อื่นๆ		(1,624)	(295)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>94,352</b>	<b>99,376</b>



เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	โดยตรง / อ้อม		2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)							
<b>บริษัทร่วม</b>										
<b>ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>										
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	32	30	4,202	4,001	10,913	9,414	13,233	11,391	247	213
PT Catur Sentosa Adiprana Tbk	30	29	1,030	1,030	2,634	2,591	2,635	2,623	11	-
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29	29	150	150	46	46	745	697	129	152
บริษัทเซกิกุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	49	2,325	2,325	1,139	1,139	472	498	-	-
Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	30	30	497	497	148	148	388	401	107	-
บริษัทธนอริตาแก้ว เอสซีจี พลาสติก จำกัด	40	40	405	405	134	134	217	242	41	-
PT M Class Industry	28	28	222	222	106	106	90	91	-	-
Green Siam Resources Corporation	40	40	95	95	38	38	32	37	3	5
China ASEAN Supply Chain Management Co., Ltd.	49	-	23	-	29	-	27	-	-	-
Mariwasa Holdings, Inc.	40	40	235	235	94	94	25	25	-	-
CMPI Holdings, Inc.	40	40	55	55	18	18	15	15	-	7
บริษัทไทย คอนเน็คทีวิตี เทอมนอล จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมนอล จำกัด”)	51	50	-	63	-	31	-	32	-	-
บริษัทอื่นๆ			149	151	38	39	26	48	-	14
			<b>9,388</b>	<b>9,229</b>	<b>15,337</b>	<b>13,798</b>	<b>17,905</b>	<b>16,100</b>	<b>538</b>	<b>391</b>
<b>ธุรกิจเคมีคอลส์</b>										
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	31	31	27,248	27,248	18,090	18,090	21,766	23,021	296	746
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49	49	1,173	1,173	10,800	10,800	10,943	12,184	1,489	1,661
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	50	4,366	4,455	2,183	2,183	6,050	6,148	1,050	-
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	47	5,590	5,590	2,571	2,571	3,127	3,502	1,344	2,576
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	5,789	5,789	2,788	2,788	2,801	3,117	1,449	2,030
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	1,189	4,755	594	2,375	1,831	6,823	5,622	1,539
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	46	46	64	64	167	167	1,057	1,083	614	386
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	995	995	493	493	1,049	1,005	89	66
บริษัทรีกัน (ไทยแลนด์) จำกัด	35	35	120	120	42	42	503	497	147	147
PT Siam Maspion Terminal	50	50	327	327	163	163	312	303	59	30
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	596	596	119	119	242	267	39	47
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45	45	406	592	266	266	182	137	-	-
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	45	200	200	87	87	107	112	10	13
GTC Technology International, LP	-	25	-	191	-	107	-	267	-	-
GTC Technology US, LLC	-	25	-	102	-	160	-	56	-	-
บริษัทอื่นๆ			351	401	120	142	154	187	1	202
			<b>48,414</b>	<b>52,598</b>	<b>38,483</b>	<b>40,553</b>	<b>50,124</b>	<b>58,709</b>	<b>12,209</b>	<b>9,443</b>

	สัดส่วนการถือหุ้น									
	โดยตรง / อ้อม		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)				(ล้านบาท)					
<b>ธุรกิจแพคเกจจิ้ง</b>										
บริษัทสยามทอแพนแพคเกจจิ้ง จำกัด	49	49	500	500	245	245	430	427	10	11
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสตรีล เปเปอร์ จำกัด	31	31	1,100	1,100	495	495	269	239	-	-
บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	17	17	190	190	48	48	72	64	2	5
บริษัทอื่นๆ			263	263	105	105	-	-	-	-
			<b>2,053</b>	<b>2,053</b>	<b>893</b>	<b>893</b>	<b>771</b>	<b>730</b>	<b>12</b>	<b>16</b>
<b>ส่วนงานอื่น</b>										
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	40	2,739	2,739	1,120	1,120	20,603	18,686	1,088	880
บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด	30	30	85	85	76	76	957	1,246	215	158
บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	300	300	90	90	802	716	44	59
บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี										
บางปะกง จำกัด	30	30	475	475	142	142	754	694	101	143
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	240	240	72	72	736	723	37	21
บริษัททวโลหะไทย จำกัด	25	25	308	308	74	74	409	400	5	10
Lysando AG	20	20	39	39	355	355	240	252	-	-
บริษัทเมืองทอง ยูไนเต็ท จำกัด	30	30	233	233	140	140	90	104	-	-
บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	20	80	80	16	16	49	43	69	68
			<b>4,499</b>	<b>4,499</b>	<b>2,085</b>	<b>2,085</b>	<b>24,640</b>	<b>22,864</b>	<b>1,559</b>	<b>1,339</b>
<b>รวม</b>			<b>64,354</b>	<b>68,379</b>	<b>56,798</b>	<b>57,329</b>	<b>93,440</b>	<b>98,403</b>	<b>14,318</b>	<b>11,189</b>
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							(103)	(87)		
หัก จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย							(162)	-		
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ</b>			<b>64,354</b>	<b>68,379</b>	<b>56,798</b>	<b>57,329</b>	<b>93,175</b>	<b>98,316</b>	<b>14,318</b>	<b>11,189</b>
<b>การร่วมค้า</b>										
<b>ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>										
บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	66	65	1,519	1,519	760	760	816	787	-	-
บริษัทเอสซีจี นิธิเร โลจิสติกส์ จำกัด	51	51	720	570	367	291	346	258	-	-
บริษัทสยาม สมาร์ท ดาต้า จำกัด	51	51	30	30	15	15	15	15	-	-
<b>เงินลงทุนในการร่วมค้า</b>			<b>2,269</b>	<b>2,119</b>	<b>1,142</b>	<b>1,066</b>	<b>1,177</b>	<b>1,060</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า - สุทธิ</b>			<b>66,623</b>	<b>70,498</b>	<b>57,940</b>	<b>58,395</b>	<b>94,352</b>	<b>99,376</b>	<b>14,318</b>	<b>11,189</b>



## 10 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วนการถือหุ้น		เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	โดยตรง / อ้อม					
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)			
<b>ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	942	942	111	82
Finfloor S.p.A.	10	10	299	299	76	49
อื่นๆ			362	114	-	-
			<b>1,603</b>	<b>1,355</b>	<b>187</b>	<b>131</b>
<b>ธุรกิจเคมีคอลส์</b>						
PT Trans-Pacific Petrochemical Indotama	5	5	2,002	2,002	-	-
PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia *	39	39	184	184	-	-
PT Trans-Pacific Polyethylindo *	39	39	131	131	-	-
อื่นๆ			459	187	9	6
			<b>2,776</b>	<b>2,504</b>	<b>9</b>	<b>6</b>
* ไม่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ						
<b>ธุรกิจแพคเกจจิ้ง</b>						
			<b>33</b>	<b>33</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ส่วนงานอื่น</b>						
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	1,546	2,234
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	484	484	50	50
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	178	178	88	44
อื่นๆ			644	389	10	3
			<b>2,187</b>	<b>1,932</b>	<b>1,694</b>	<b>2,331</b>
<b>รวม</b>			<b>6,599</b>	<b>5,824</b>	<b>1,890</b>	<b>2,468</b>
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			(2,428)	(2,428)	-	-
<b>สุทธิ</b>			<b>4,171</b>	<b>3,396</b>	<b>1,890</b>	<b>2,468</b>

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบครั้งสุดท้ายที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

เงินลงทุนระยะยาวอื่น	ราคาทุน	
	หักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม	ส่วนได้เสียในมูลค่าตามบัญชี
	(ล้านบาท)	
	<b>4,171</b>	<b>12,162</b>

## 11 ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ค่าเช่าที่ดินจ่ายล่วงหน้า	3,896	4,216
เงินจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาก่อสร้าง และอื่นๆ	2,767	7,799
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,240	406
อื่นๆ	807	1,367
<b>รวม</b>	<b>8,710</b>	<b>13,788</b>

## 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง (ล้านบาท)	รวม
<i>ราคาทุน</i>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,402	588	1,990
เพิ่มขึ้น	70	5	75
จำหน่าย	(5)	2	(3)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	165	65	230
โอนไปที่ดินพัฒนาเพื่อขาย	(13)	-	(13)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>1,619</b>	<b>660</b>	<b>2,279</b>
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	44	-	44
เพิ่มขึ้น	-	3	3
จำหน่าย	(1)	-	(1)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(114)	(3)	(117)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>1,548</b>	<b>660</b>	<b>2,208</b>
<i>ค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</i>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	111	387	498
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	10	26	36
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	28	28
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>121</b>	<b>441</b>	<b>562</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3	21	24
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>124</b>	<b>462</b>	<b>586</b>
<i>มูลค่าตามบัญชี</i>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,498	219	1,717
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,424	198	1,622

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาจากราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 7,381 ล้านบาท (2561: 8,349 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

## 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ		รวม
					เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	32,157	79,966	420,797	12,715	7,549	16,436	569,620
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	885	1,807	43	37	26	2,798
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	(27)	(76)	(216)	(2)	(5)	-	(326)
เพิ่มขึ้น	841	941	5,732	205	240	15,540	23,499
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(136)	(159)	(5,518)	(266)	(306)	(95)	(6,480)
โอนไปลงทุนหรือทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(165)	(65)	-	-	-	-	(230)
โอนไปลงทุนหรือทรัพย์สินที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(225)	(45)	-	(4)	-	(274)
โอนเข้า (ออก)	429	1,473	8,495	279	194	(11,748)	(878)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(318)	(789)	(2,058)	(97)	(42)	76	(3,228)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>32,781</b>	<b>81,951</b>	<b>428,994</b>	<b>12,877</b>	<b>7,663</b>	<b>20,235</b>	<b>584,501</b>
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	3,790	1,774	25,142	194	208	1,495	32,603
เพิ่มขึ้น	265	979	5,705	237	336	53,120	60,642
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(151)	(115)	(2,925)	(235)	(259)	(77)	(3,762)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	114	3	-	-	-	-	117
โอนเข้า (ออก)	492	1,547	6,445	396	193	(10,733)	(1,660)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(221)	(1,043)	(2,992)	(106)	(33)	(519)	(4,914)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>37,070</b>	<b>85,096</b>	<b>460,369</b>	<b>13,363</b>	<b>8,108</b>	<b>63,521</b>	<b>667,527</b>

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ		รวม
					เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสมและ</b>							
<b>ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	9,909	39,066	257,400	8,493	5,868	37	320,773
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	194	1,069	30	32	-	1,325
ลดลงจากการขายบริษัทย่อย	-	(67)	(193)	(2)	(4)	-	(266)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,034	2,688	17,306	767	594	-	22,389
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า (กัลป์รายการ)	(5)	117	528	-	3	-	643
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(125)	(111)	(5,220)	(190)	(265)	-	(5,911)
โอนไปส่งหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(28)	-	-	-	-	(28)
โอนไปสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(145)	(3)	-	(4)	-	(152)
โอนเข้า (ออก)	26	(72)	(686)	(7)	(11)	(3)	(753)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(28)	(139)	(716)	(68)	(34)	-	(985)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>10,811</b>	<b>41,503</b>	<b>269,485</b>	<b>9,023</b>	<b>6,179</b>	<b>34</b>	<b>337,035</b>
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	215	670	7,134	147	141	-	8,307
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	853	2,792	17,544	696	562	-	22,447
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	1	181	594	1	3	34	814
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(140)	(76)	(2,721)	(219)	(235)	(30)	(3,421)
โอนเข้า (ออก)	93	(186)	(1,392)	(1)	(4)	-	(1,490)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(49)	(202)	(1,791)	(86)	(23)	-	(2,151)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>11,784</b>	<b>44,682</b>	<b>288,853</b>	<b>9,561</b>	<b>6,623</b>	<b>38</b>	<b>361,541</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	21,970	40,448	159,509	3,854	1,484	20,201	247,466
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	25,286	40,414	171,516	3,802	1,485	63,483	305,986

ในปี 2562 กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้างจำนวน 287 ล้านบาท (2561: 158 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 1.95 ถึง 5.45 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.60 ถึง 5.65 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ราคาทุนของที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินมีจำนวน 3,059 ล้านบาท (2561: 1,207 ล้านบาท) และมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 2,550 ล้านบาท (2561: 884 ล้านบาท)

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 814 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากธุรกิจเซรามิกในต่างประเทศ (2561: 643 ล้านบาท) ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

ในการทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ทั้งนี้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับห้าปีข้างหน้าและอัตราดอกเบี้ยหลังจากนั้น ซึ่งกำหนดจากประมาณการในระยะยาวของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถ่วงน้ำหนักของมูลค่าตามบัญชี

## 14 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน			
		ลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และค่าธรรมเนียม การใช้สิทธิ	ต้นทุน ระหว่างพัฒนา (ล้านบาท)	ประทานบัตร และ อื่นๆ	รวม สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	18,099	10,255	500	8,077	18,832
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	3,228	15	-	-	15
เพิ่มขึ้น	-	369	399	526	1,294
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(197)	(9)	(21)	(227)
โอนเข้า (ออก)	-	504	(326)	(157)	21
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4)	(12)	-	(42)	(54)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>21,323</b>	<b>10,934</b>	<b>564</b>	<b>8,383</b>	<b>19,881</b>
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	15,475	442	-	153	595
เพิ่มขึ้น	-	698	513	306	1,517
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(567)	(1)	(72)	(640)
โอนเข้า (ออก)	-	279	(260)	39	58
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,060)	(20)	(2)	(85)	(107)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>35,738</b>	<b>11,766</b>	<b>814</b>	<b>8,724</b>	<b>21,304</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ</b>					
<b>ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	622	5,904	-	1,525	7,429
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	2	-	-	2
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	892	-	438	1,330
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการ)	815	17	(3)	2	16
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(161)	-	(1)	(162)
โอนเข้า (ออก)	-	102	3	(22)	83
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>1,437</b>	<b>6,756</b>	<b>-</b>	<b>1,942</b>	<b>8,698</b>
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	64	-	-	64
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	932	-	490	1,422
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	10	-	1	11
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(560)	-	(66)	(626)
โอนเข้า (ออก)	-	(5)	-	(14)	(19)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>1,437</b>	<b>7,197</b>	<b>-</b>	<b>2,353</b>	<b>9,550</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	19,886	4,178	564	6,441	11,183
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	34,301	4,569	814	6,371	11,754

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในสำนักงานธุรกิจซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เป็นจำนวนเงิน 815 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม



ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ทั้งนี้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับห้าปีข้างหน้าและอัตราการเติบโตหลังจากนั้น ซึ่งกำหนดจากประมาณการในระยะยาวของผู้บริหารเกี่ยวกับอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท

## 15 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,618	5,073
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,717)	(2,155)
<b>สุทธิ</b>	<b>(99)</b>	<b>2,918</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	บันทึกเป็น รายได้ (ค่าใช้จ่าย)		เพิ่มขึ้น จากการ ซื้อธุรกิจ	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561
		ในกำไรหรือ ขาดทุน (หมายเหตุ 30)	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			
(ล้านบาท)						
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	3,823	(1,204)	-	-	-	2,619
เงินลงทุน	85	(17)	-	-	-	68
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	554	(72)	-	-	(7)	475
ประมาณการหนี้สิน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,573	107	211	-	(26)	1,865
อื่นๆ	659	(112)	-	35	(1)	581
<b>รวม</b>	<b>6,694</b>	<b>(1,298)</b>	<b>211</b>	<b>35</b>	<b>(34)</b>	<b>5,608</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
เงินลงทุน	(165)	125	8	-	-	(32)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,452)	50	-	(54)	16	(2,440)
อื่นๆ	(121)	26	-	(121)	(2)	(218)
<b>รวม</b>	<b>(2,738)</b>	<b>201</b>	<b>8</b>	<b>(175)</b>	<b>14</b>	<b>(2,690)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>3,956</b>	<b>(1,097)</b>	<b>219</b>	<b>(140)</b>	<b>(20)</b>	<b>2,918</b>

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	บันทึกเป็น รายได้ (ค่าใช้จ่าย)		เพิ่มขึ้น จากการ ซื้อธุรกิจ  (ล้านบาท)	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		ในกำไรหรือ ขาดทุน (หมายเหตุ 30)	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	2,619	(1,535)	-	57	(2)	1,139
เงินลงทุน	68	(1)	-	-	-	67
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	475	221	-	-	10	706
ประมาณการหนี้สิน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,865	591	252	148	(16)	2,840
อื่นๆ	581	4	-	5	(3)	587
<b>รวม</b>	<b>5,608</b>	<b>(720)</b>	<b>252</b>	<b>210</b>	<b>(11)</b>	<b>5,339</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
เงินลงทุน	(32)	-	(8)	-	-	(40)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,440)	26	-	(2,743)	48	(5,109)
อื่นๆ	(218)	29	-	(110)	10	(289)
<b>รวม</b>	<b>(2,690)</b>	<b>55</b>	<b>(8)</b>	<b>(2,853)</b>	<b>58</b>	<b>(5,438)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>2,918</b>	<b>(665)</b>	<b>244</b>	<b>(2,643)</b>	<b>47</b>	<b>(99)</b>

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ เนื่องจากไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 1,581 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม และทำให้กำไรสุทธิลดลง 1,063 ล้านบาท

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ผลแตกต่างชั่วคราว		
- สินค้ำคงเหลือ	72	62
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	653	743
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	572	238
- อื่นๆ	829	489
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	30,472	13,565
<b>รวม</b>	<b>32,598</b>	<b>15,097</b>

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่สิ้นสุด การให้ประโยชน์ตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ โดยจะสิ้นสุดการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทไม่ได้นบันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากการลงทุน ในบริษัทย่อย อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีความเป็นไปได้แน่นอนที่ ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

## 16 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นดังนี้

หมายเหตุ	เงินเบิกเกินบัญชีและ	เงินกู้ยืม	หุ้นกู้	รวม
	เงินกู้ยืมระยะสั้น	ระยะยาว		
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	19,783	8,246	181,134	209,163
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	2,118	(6,051)	25	(3,908)
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการได้มาในบริษัทย่อย	4 237	86	-	323
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(114)	(16)	-	(130)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>22,024</b>	<b>2,265</b>	<b>181,159</b>	<b>205,448</b>
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(5,487)	24,591	(6,476)	12,628
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการได้มาในบริษัทย่อย	4 2,935	6,731	-	9,666
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(205)	(124)	-	(329)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>19,267</b>	<b>33,463</b>	<b>174,683</b>	<b>227,413</b>

## 17 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ตัวสัญญาใช้เงิน	12,416	17,776
เงินกู้ยืม	6,312	3,902
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและอื่นๆ	69	74
<b>รวม</b>	<b>18,797</b>	<b>21,752</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 7,975 ล้านบาท (2561: 8,734 ล้านบาท)

## 18 เงินกู้ยืมระยะยาว

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>		
- ส่วนที่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,038	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	668	621
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	144	58
	<u>2,850</u>	<u>679</u>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>		
- ส่วนที่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	8,230	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน		
เงินกู้ยืมระยะยาว	22,210	1,515
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	173	71
	<u>30,613</u>	<u>1,586</u>
<b>รวม</b>	<u>33,463</u>	<u>2,265</u>

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายจำแนกตามประเภทสกุลเงินดังนี้

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
บาท	21,584	815
ดอลลาร์สหรัฐ	10,798	953
ริงกิต	366	328
ดองเวียดนาม	293	143
รูเปย์	230	-
เปโซ	192	25
อื่นๆ	-	1
<b>รวม</b>	<u>33,463</u>	<u>2,265</u>

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 1.91 ถึง 6.05 ต่อปี (2561: ร้อยละ 3.00 ถึง 6.25 ต่อปี) โดยเงินกู้ยืมระยะยาวบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัท และสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้มาจากการซื้อกิจการในประเทศอินโดนีเซียบางส่วนได้มีการนำที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ไปเป็นหลักประกัน ปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวปลอดหลักประกันจากสถาบันการเงิน เพื่อทดแทนเงินกู้ยืมเดิมดังกล่าวแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมส่วนที่ยังไม่ได้เบิกถอนรวมเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 114,953 ล้านบาท (2561: 106,165 ล้านบาท) รวมวงเงินกู้ยืมสำหรับโครงการปิโตรเคมีในประเทศไทยจำนวน 3,078 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 92,816 ล้านบาท ทั้งนี้ ก่อนวันที่ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงิน กลุ่มบริษัทได้เบิกถอนเงินกู้ยืมเพิ่มเติมตามสัญญาที่ได้ลงนามไว้รวมเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 17,717 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยในปี 2562 ประมาณร้อยละ 4.87 ต่อปี (2561: ร้อยละ 4.07 ต่อปี)

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินแยกแสดตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระได้ดังนี้

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	2,706	621
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	21,366	1,397
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	9,074	118
<b>รวม</b>	<b>33,146</b>	<b>2,136</b>

#### หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยหลายแห่งได้ทำสัญญาเช่าการเงินเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลา 3 - 9 ปี หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	เงินต้น	ดอกเบี้ย	ยอดชำระ
	(ล้านบาท)		
<b>ปี 2562</b>			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	144	18	162
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	173	11	184
<b>รวม</b>	<b>317</b>	<b>29</b>	<b>346</b>
<b>ปี 2561</b>			
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	58	7	65
ครบกำหนดหลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	71	5	76
<b>รวม</b>	<b>129</b>	<b>12</b>	<b>141</b>

## 19 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 175,000 ล้านบาท (2561: 181,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	2562	2561	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม *	
						2562	2561
	(ล้านบาท)						
<b>หุ้นกู้ - บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)</b>							
3/2555	-	6,500	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	-	1,028
1/2558	-	15,000	3.90	4 ปี	1 เมษายน 2562	-	1,006
2/2558	-	10,000	3.40	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	-	1,019
1/2559	25,000	25,000	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2563	1,004	1,014
2/2559	25,000	25,000	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2563	1,018	1,024
1/2560	25,000	25,000	3.25	4 ปี	1 เมษายน 2564	1,020	1,023
2/2560	10,000	10,000	2.97	7 ปี	30 สิงหาคม 2567	1,055	1,025
3/2560	25,000	25,000	3.05	4 ปี	1 ตุลาคม 2564	1,020	1,021
1/2561	30,000	30,000	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2565	1,032	1,016
2/2561	10,000	10,000	3.10	4 ปี	1 ตุลาคม 2565	1,050	1,026
1/2562	15,000	-	3.10	4 ปี	1 เมษายน 2566	1,044	-
2/2562	10,000	-	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2566	1,044	-
รวม	175,000	181,500					
<b>หัก หุ้นกู้ที่ถือโดย</b>							
บริษัทย่อย	(317)	(341)					
<b>สุทธิ</b>	<b>174,683</b>	<b>181,159</b>					
<b>หัก ส่วนที่ถึงกำหนด</b>							
ชำระภายในหนึ่งปี	(49,935)	(31,430)					
<b>สุทธิ</b>	<b>124,748</b>	<b>149,729</b>					

\* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย: มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ บริษัทได้พิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาด สำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิต และได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

## 20 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	13,341	8,574
เงินบำเหน็จ	91	82
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	645	596
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์</b>	<b>14,077</b>	<b>9,252</b>
ผลประโยชน์อื่นๆ	224	198
<b>รวม</b>	<b>14,301</b>	<b>9,450</b>
หัก สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(106)	(102)
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ</b>	<b>14,195</b>	<b>9,348</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	9,252	7,478
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	771	519
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	410	275
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	32	69
ต้นทุนบริการในอดีตจากการปรับปรุงเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	2,538	-
	<b>3,751</b>	<b>863</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,396	1,387
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(42)	(70)
	<b>1,354</b>	<b>1,317</b>
<b>อื่นๆ</b>		
ผลประโยชน์จ่าย	(874)	(443)
เพิ่มจากการซื้อธุรกิจ	594	-
อื่นๆ	-	37
	<b>(280)</b>	<b>(406)</b>
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>14,077</b>	<b>9,252</b>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 มีการประกาศในราชกิจจานุเบกษาเกี่ยวกับการปรับปรุงพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยมีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากเดิมอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย 2,538 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม และทำให้กำไรสุทธิลดลง 2,035 ล้านบาท

*การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ*

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม	102	110
จำนวนที่จ่ายสมทบ	13	11
ผลประโยชน์จ่าย	(11)	(9)
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการ	5	5
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(6)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(3)	(9)
<b>สินทรัพย์โครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>106</b>	<b>102</b>

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(160)	222
ข้อสมมติทางการเงิน	1,202	144
การปรับปรุงจากประสบการณ์	354	1,027
<b>รวม</b>	<b>1,396</b>	<b>1,393</b>

*ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย*

*ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน*

	2562	2561
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด *		
- ประเทศไทย	1.46 - 2.05	2.65 - 3.72
- ประเทศเวียดนาม	4.01	5.10
- ประเทศอินโดนีเซีย	5.43 - 8.50	8.24 - 8.98
- อื่นๆ	4.91 - 7.53	6.17 - 7.36
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	2.00 - 7.00	3.00 - 7.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	1.50 - 20.00	1.50 - 33.00
อัตรามรณะ ***	50.00 ของ TMO2017	50.00 ของ TMO2017

\* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและเงินบำเหน็จ

\*\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)



*การวิเคราะห์ความอ่อนไหว*

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2562	2561
	<i>(ล้านบาท)</i>	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(743)	(464)
ลดลงร้อยละ 0.5	813	507
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	1,623	1,000
ลดลงร้อยละ 1.0	(1,391)	(860)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(405)	(248)
ลดลงร้อยละ 10.0	424	260

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

*สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ*

	2562	2561
	<i>(ร้อยละ)</i>	
<i>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</i>		
อัตราคิดลด	4.91 - 5.50	6.17 - 7.36

## 21 กุณเรือนหุ้น

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	2562 จำนวนหุ้น	มูลค่า (ล้านบาท / ล้านบาท)	2561 จำนวนหุ้น	มูลค่า
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

## 22 สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

*สำรองตามกฎหมาย*

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

*ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน*

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานต่างประเทศของกลุ่มบริษัทจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

*การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย*

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

## 23 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด		บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
<b>ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49.46%	49.46%	45.27%	45.27%
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,980	9,675	9,990	12,852
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,014	8,196	39,184	33,342
หนี้สินหมุนเวียน	(3,689)	(5,361)	(13,222)	(17,130)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(656)	(691)	(8,564)	(48)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>12,649</b>	<b>11,819</b>	<b>27,388</b>	<b>29,016</b>
มูลค่าตามบัญชีของ				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,256	5,846	12,399	13,136
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
รายได้	51,068	68,336	62,458	84,994
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	850	5,989	(1,615)	6,351
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(20)	(7)	(13)	2
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>830</b>	<b>5,982</b>	<b>(1,628)</b>	<b>6,353</b>
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	430	3,027	(884)	3,476
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	420	2,962	(731)	2,875
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(10)	(4)	(7)	1
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(10)	(3)	(6)	1
<b>830</b>	<b>5,982</b>	<b>(1,628)</b>	<b>6,353</b>	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	(71)	7,112	4,222	9,372
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(301)	(101)	(7,141)	(2,131)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	369	(7,004)	2,922	(7,233)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(3)	7	3	8
<b>เงินปันผลที่จ่ายให้กับ</b>				
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	3,371	-	2,956

## 24 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ในปี 2562 ผู้บริหารได้ปรับการแสดงผลตามส่วนงานธุรกิจ โดยรวมค่าใช้จ่ายจากการใช้ทรัพย์สินทางปัญญาในผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน ทั้งนี้ ได้ปรับปรุงข้อมูลปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจปี 2562

### ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาว ปูนสำเร็จรูป กระเบื้องหลังคา อิฐบล็อกปูพื้น กระเบื้องเซรามิก สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำต่างๆ เป็นผู้จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้าในกลุ่มบริษัท รวมทั้งเป็นผู้นำเข้าเชื้อเพลิง และเศษกระดาษ
ธุรกิจเคมีคอลส์	ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	ผลิตและจัดจำหน่ายกระดาษบรรจุภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ในรูปแบบต่างๆ ทั้งบรรจุภัณฑ์กระดาษ (บรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกและบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหาร) และบรรจุภัณฑ์พลาสติก (บรรจุภัณฑ์อ่อนตัวและบรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบแข็ง) รวมถึงผลิตและจัดจำหน่ายเยื่อ เยื่อเคมีละลายได้และกระดาษพิมพ์เขียน
ส่วนงานอื่น	ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร อุปกรณ์และชิ้นส่วนยานยนต์ และเหล็ก รวมทั้งการให้บริการอื่นๆ

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สินทรัพย์รวม		รายได้จากการขาย		EBITDA (1)	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
			<i>(ล้านบาท)</i>			
งบการเงินรวมเอสซีจี	634,733	589,787	437,980	478,438	74,960	86,641
<b>ส่วนงานธุรกิจ</b>						
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	211,573	218,316	184,690	182,952	20,991	20,382
ธุรกิจเคมิคอลส์	230,543	213,263	177,634	221,538	32,258	45,237
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	139,513	93,246	89,070	87,255	15,036	14,566
ส่วนงานอื่น	307,424	312,828	117	100	6,711	6,512

	กำไร		ค่าเสื่อมราคา	
	สำหรับปี (2)		และค่าตัดจำหน่าย	
	2562	2561	2562	2561
	<i>(ล้านบาท)</i>			
งบการเงินรวมเอสซีจี	32,014	44,748	23,931	23,747
<b>ส่วนงานธุรกิจ</b>				
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	5,455	5,277	10,496	10,608
ธุรกิจเคมิคอลส์	15,480	28,410	6,679	6,835
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	5,268	6,066	5,991	5,402
ส่วนงานอื่น	5,861	5,064	765	902

(1) หมายถึง กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

(2) หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

## ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

	ธุรกิจซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจเคมีคอลส์		ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)					
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน	59,539	64,031	49,258	55,241	35,383	30,074
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	18,928	17,168	50,108	58,709	771	730
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	1,574	1,325	408	136	16	16
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	105,815	109,585	115,513	77,455	82,864	58,379
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	25,717	26,207	15,256	21,722	20,479	4,047
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>211,573</b>	<b>218,316</b>	<b>230,543</b>	<b>213,263</b>	<b>139,513</b>	<b>93,246</b>
เงินกู้ยืมระยะสั้น	67,417	74,973	27,564	28,221	43,230	27,894
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22,164	23,420	26,776	21,239	10,784	9,297
เงินกู้ยืมระยะยาว	926	943	17,962	4,667	16,354	602
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7,977	6,439	4,062	2,901	6,329	2,193
รวมหนี้สิน	98,484	105,775	76,364	57,028	76,697	39,986
ส่วนของผู้ถือหุ้น	113,089	112,541	154,179	156,235	62,816	53,260
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>211,573</b>	<b>218,316</b>	<b>230,543</b>	<b>213,263</b>	<b>139,513</b>	<b>93,246</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติม</b>						
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,380	8,827	45,330	13,740	47,273	7,728
	ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวมเอสซีจี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)					
<b>ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน</b>						
สินทรัพย์หมุนเวียน	145,342	146,850	(125,136)	(118,925)	164,386	177,271
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	24,553	22,777	(8)	(8)	94,352	99,376
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	129,587	135,020	(125,904)	(125,609)	5,681	10,888
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,657	2,946	(863)	(899)	305,986	247,466
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,285	5,235	(2,409)	(2,425)	64,328	54,786
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>307,424</b>	<b>312,828</b>	<b>(254,320)</b>	<b>(247,866)</b>	<b>634,733</b>	<b>589,787</b>
เงินกู้ยืมระยะสั้น	50,485	32,990	(116,644)	(109,945)	72,052	54,133
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,414	2,872	(2,685)	(3,161)	59,453	53,667
เงินกู้ยืมระยะยาว	124,752	149,736	(4,633)	(4,633)	155,361	151,315
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,557	2,096	(801)	(826)	20,124	12,803
รวมหนี้สิน	180,208	187,694	(124,763)	(118,565)	306,990	271,918
ส่วนของผู้ถือหุ้น	127,216	125,134	(129,557)	(129,301)	327,743	317,869
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>307,424</b>	<b>312,828</b>	<b>(254,320)</b>	<b>(247,866)</b>	<b>634,733</b>	<b>589,787</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติม</b>						
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	524	260	-	-	102,507	30,555

	ธุรกิจซีเมนต์และ		ธุรกิจเคมิคอลส์		ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	
	ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง					
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)					
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>						
รายได้จากการขาย						
ลูกค้าภายนอก	174,540	172,867	176,942	220,766	86,381	84,705
ระหว่างส่วนงาน	10,150	10,085	692	772	2,689	2,550
รวมรายได้จากการขาย	184,690	182,952	177,634	221,538	89,070	87,255
ต้นทุนขาย	(146,001)	(145,762)	(151,722)	(182,056)	(71,651)	(69,074)
กำไรขั้นต้น	38,689	37,190	25,912	39,482	17,419	18,181
รายได้อื่น	2,353	2,400	1,924	4,393	841	515
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	41,042	39,590	27,836	43,875	18,260	18,696
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(32,255)	(30,207)	(15,030)	(14,916)	(9,754)	(9,548)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน						
และภาษีเงินได้	8,787	9,383	12,806	28,959	8,506	9,148
ต้นทุนทางการเงิน	(2,630)	(2,905)	(783)	(721)	(1,619)	(1,039)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,157	6,478	12,023	28,238	6,887	8,109
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,605)	(1,827)	(3,304)	(4,239)	(1,049)	(1,268)
กำไรหลังภาษีเงินได้	4,552	4,651	8,719	23,999	5,838	6,841
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	947	924	7,225	11,183	53	(15)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>5,499</b>	<b>5,575</b>	<b>15,944</b>	<b>35,182</b>	<b>5,891</b>	<b>6,826</b>
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	5,455	5,277	15,480	28,410	5,268	6,066
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย						
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	44	298	464	6,772	623	760
	5,499	5,575	15,944	35,182	5,891	6,826

	ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวมเอสซีจี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)					
<b>ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน</b>						
รายได้จากการขาย						
ลูกค้าภายนอก	117	100	-	-	437,980	478,438
ระหว่างส่วนงาน	-	-	(13,531)	(13,407)	-	-
รวมรายได้จากการขาย	117	100	(13,531)	(13,407)	437,980	478,438
ต้นทุนขาย	(86)	(47)	13,708	13,476	(355,752)	(383,463)
กำไรขั้นต้น	31	53	177	69	82,228	94,975
รายได้อื่น	10,544	11,176	(6,815)	(6,661)	8,847	11,823
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	10,575	11,229	(6,638)	(6,592)	91,075	106,798
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(6,464)	(6,958)	6,601	6,536	(56,902)	(55,093)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน						
และภาษีเงินได้	4,111	4,271	(37)	(56)	34,173	51,705
ต้นทุนทางการเงิน	(1,447)	(2,222)	37	51	(6,442)	(6,836)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,664	2,049	-	(5)	27,731	44,869
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(209)	65	-	-	(6,167)	(7,269)
กำไรหลังภาษีเงินได้	2,455	2,114	-	(5)	21,564	37,600
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน						
ในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	3,407	2,951	-	4	11,632	15,047
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>5,862</b>	<b>5,065</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>33,196</b>	<b>52,647</b>
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	5,861	5,064	(50)	(69)	32,014	44,748
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย						
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	1	50	68	1,182	7,899
	5,862	5,065	-	(1)	33,196	52,647

### ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์



## ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)			
ไทย	260,008	274,270	216,765	197,637
เวียดนาม	39,463	43,465	69,183	40,183
อินโดนีเซีย	35,031	31,407	39,871	14,071
จีน	20,412	30,723	1	1
ประเทศอื่นๆ	83,066	98,573	27,844	28,361
<b>รวม</b>	<b>437,980</b>	<b>478,438</b>	<b>353,664</b>	<b>280,253</b>

## ลูกค้ายรายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ายรายหนึ่งรายใดที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

## 25 รายได้อื่น

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	1,890	2,479
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	1,834	1,985
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการดำเนินงาน	1,437	1,205
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	1,037	1,005
กำไรจากการขายเศษวัสดุดิบและอื่นๆ	461	497
กำไรจากการขายสินทรัพย์	326	224
กำไรจากการขายเงินลงทุนและอื่นๆ	59	2,693
อื่นๆ	1,803	1,735
<b>รวม</b>	<b>8,847</b>	<b>11,823</b>

## 26 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	11,273	11,553
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	6,098	5,829
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและโฆษณา	2,067	2,584
ค่าเช่า	639	597
ค่านายหน้า	497	548
อื่นๆ	2,331	2,430
<b>รวม</b>	<b>22,905</b>	<b>23,541</b>

## 27 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	18,263	18,153
ค่าใช้จ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและค่าจ้างแรงงานภายนอก	1,976	1,750
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,710	1,784
ค่าใช้จ่ายคงที่จากการผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต	1,187	1,316
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม และสินทรัพย์อื่น	1,124	1,798
ค่าภาษีใบอนุญาตนและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	1,005	911
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	996	1,008
ค่าประชาสัมพันธ์และเงินบริจาค	867	1,075
อื่นๆ	4,331	3,757
<b>รวม</b>	<b>31,459</b>	<b>31,552</b>

## 28 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	36,751	36,073
สวัสดิการ และอื่นๆ	4,865	4,521
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	2,156	2,148
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	1,208	858
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	621	360
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการปรับปรุงเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	2,538	-
<b>รวม</b>	<b>48,139</b>	<b>43,960</b>

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

## 29 ต้นทุนทางการเงิน

	หมายเหตุ	2562	2561
		(ล้านบาท)	
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินบาท		6,255	6,502
ดอกเบี้ยเงินกู้สกุลเงินต่างประเทศ		451	239
ดอกเบี้ยเงินลงทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานและอื่นๆ		23	253
		6,729	6,994
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	13	(287)	(158)
สุทธิ		6,442	6,836

## 30 ภาษีเงินได้

### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หมายเหตุ	2562	2561
		(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		5,346	6,188
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		156	(16)
		5,502	6,172
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	15	665	1,097
รวม		6,167	7,269

### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หมายเหตุ	2562	2561
		(ล้านบาท)	
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(257)	(211)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย		8	(8)
รวม	15	(249)	(219)

*การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง*

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของกลุ่มบริษัทไม่เท่ากับอัตราร้อยละ 20 ตามประมวลรัษฎากร เนื่องจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางบัญชีปรับปรุงด้วยรายการซึ่งไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายและหักรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้นทางภาษีตามประมวลรัษฎากรรวมถึงการใช้ผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมาจากปีก่อน และมีกำไรสุทธิที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

	2562		2561	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		39,363		59,916
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(11,632)		(15,047)
		<u>27,731</u>		<u>44,869</u>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	5,546	20	8,974
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(43)		(27)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(432)		(643)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(1,179)		(1,823)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(623)		(934)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้และอื่นๆ		1,596		926
ผลขาดทุนทางภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)		481		(285)
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>		<b>5,346</b>		<b>6,188</b>
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		156		(16)
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		665		1,097
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>22</b>	<b>6,167</b>	<b>16</b>	<b>7,269</b>

### 31 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่ และจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	2562	2561
	(ล้านบาท / ล้านหุ้น)	
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัทใหญ่	32,014	44,748
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>26.68</b>	<b>37.29</b>

### 32 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<i>ปี 2562</i>				
เงินปันผลประจำปี 2561	27 มีนาคม 2562	19 เมษายน 2562	9.50	11,400
เงินปันผลระหว่างกาล	26 กรกฎาคม 2562	23 สิงหาคม 2562	7.00	8,399
<b>รวม</b>			<b>16.50</b>	<b>19,799</b>
<i>ปี 2561</i>				
เงินปันผลประจำปี 2560	28 มีนาคม 2561	20 เมษายน 2561	10.50	12,600
เงินปันผลระหว่างกาล	25 กรกฎาคม 2561	22 สิงหาคม 2561	8.50	10,200
<b>รวม</b>			<b>19.00</b>	<b>22,800</b>

### 33 เครื่องมือทางการเงิน

#### *ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง*

กลุ่มบริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

#### *ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ*

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าไม่ปฏิบัติตามสัญญาทำให้เกิดความสูญเสียทางการเงิน กลุ่มบริษัทได้มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการพิจารณาการให้สินเชื่อกับลูกค้า กำหนดวงเงินสินเชื่อวงเงินค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือวงเงินค้ำประกันบุคคล กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อ มีระบบงานในการควบคุมการให้สินเชื่อ และมีการติดตามลูกหนี้ที่มีการค้างชำระ มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้ ซึ่งแสดงไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน คือ ยอดสุทธิของลูกหนี้หลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

#### *ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย*

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารหนี้สินโดยการกั๊ยมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

*เงินให้กู้ยืม*

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	หลังจาก 1 ปี		รวม
		ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี หลังจาก 5 ปี (ล้านบาท)	
<b>ปี 2562</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4.50 - 7.70 MLR บวก 0.50	137	-	137
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	3.75 MLR บวก 0.50	15	-	15
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	2.00 - 8.00 MLR บวก 0.50	-	11 82	93
<b>รวม</b>		<b>152</b>	<b>11 82</b>	<b>245</b>
<b>ปี 2561</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	3.75 - 7.00 MLR บวก 0.50	155	-	155
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	3.75 MLR บวก 0.50	15	-	15
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	2.00 - 5.50 MLR บวก 0.50	-	24 83	107
<b>รวม</b>		<b>170</b>	<b>24 83</b>	<b>277</b>

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ มีดังนี้

หนี้สินทางการเงิน

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี		รวม
			แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(ล้านบาท)		
<b>ปี 2562</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.28 - 9.50 MMR / MLR ลบ 0.50 Cost of fund บวก (0.50 - 2.50) LIBOR บวก (1.25 - 3.00)	18,797	-	-	18,797
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1.80 , 3.50	470	-	-	470
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	4.00 - 10.90 MLR ลบ (1.00 - 2.75) VNIBOR บวก 0.50 LIBOR บวก (0.70 - 3.75) Cost of fund บวก (0.65 - 2.00)	2,706	-	-	2,706
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.78 - 15.00	144	-	-	144
หุ้นกู้	3.00	49,935	-	-	49,935
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	2.34 - 10.90 MLR ลบ (1.00 - 2.75) VNIBOR บวก 0.50 LIBOR บวก (0.70 - 3.75) THBFIX บวก (1.01 - 1.10) Cost of fund บวก (0.65 - 4.35)	-	21,366	9,074	30,440
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.78 - 15.00	-	173	-	173
หุ้นกู้	2.97 - 3.25	-	124,748	-	124,748
<b>รวม</b>		<b>72,052</b>	<b>146,287</b>	<b>9,074</b>	<b>227,413</b>

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี		รวม
			แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	
			(ล้านบาท)		
<b>ปี 2561</b>					
<b>หมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.58 - 8.75 MOR / MMR	21,752	-	-	21,752
	Cost of fund บวก (0.50 - 1.50)				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2.54	272	-	-	272
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (0.50 - 2.35) LIBOR บวก 0.70 VNIBOR บวก 0.50	621	-	-	621
	Cost of fund บวก 0.75				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.04 - 8.90	58	-	-	58
หุ้นกู้	3.40 - 4.40	31,430	-	-	31,430
<b>ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (0.50 - 2.35) LIBOR บวก 0.70 VNIBOR บวก 0.50	-	1,397	118	1,515
	Cost of fund บวก (0.75 - 1.75)				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	1.04 - 8.90	-	71	-	71
หุ้นกู้	2.97 - 3.25	-	139,729	10,000	149,729
<b>รวม</b>		<b>54,133</b>	<b>141,197</b>	<b>10,118</b>	<b>205,448</b>



*ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ*

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งมีสกุลต่างประเทศ ดังนี้

	หมุนเวียน		ไม่หมุนเวียน		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	<i>(ล้านบาท)</i>					
ดอลลาร์สหรัฐ	4,935	1,337	8,407	572	13,342	1,909
รูเปย์	2,202	79	125	-	2,327	79
เปโซ	982	988	173	18	1,155	1,006
ดองเวียดนาม	739	1,072	231	85	970	1,157
ริงกิต	60	-	366	328	426	328
อื่นๆ	30	40	-	-	30	40
<b>รวม</b>	<b>8,948</b>	<b>3,516</b>	<b>9,302</b>	<b>1,003</b>	<b>18,250</b>	<b>4,519</b>

กลุ่มบริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของกลุ่มบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

อนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดทำ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) โดยสัญญาที่ทำนั้นเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกและรายได้อื่นๆ เป็นเงินตราต่างประเทศอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งเพียงพอที่จะช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้

**มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน**

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนที่หมุนเวียนเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่เป็นที่กในบัญชี เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งเป็นอัตราที่ตลาดมีราคาตามบัญชีใกล้เคียงมูลค่ายุติธรรม

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นมีมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	2562		2561	
	มูลค่า ตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	มูลค่า ตามสัญญา	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2
	(ล้านบาท)			
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	2,706	2,706	621	621
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า *				
ลูกหนี้ Forward	14,917	14,809	19,598	19,370
เจ้าหนี้ Forward	9,036	8,938	13,507	13,464
เงินให้กู้ยืม Forward	47	45	-	-
เงินกู้ยืม Forward	270	268	361	358
สัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคา *	351	388	1,364	736
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาว	30,440	30,440	1,515	1,515

\* มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคา คือ การปรับมูลค่าของสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคารตั้งแต่มเริ่มต้นด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบัน มากขึ้น

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารหนี้ ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้กระแสเงินสดตามสัญญาและอัตราคิดลดที่เกี่ยวข้องกับตลาด

มูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับตราสารอนุพันธ์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

### 34 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
(ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	264	465
(ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	1,451	803
(ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	420	441
(ง) ภาวะผูกพัน		
- ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	31,359	34,713
- ตามสัญญาเช่าและบริการ	9,023	8,905
- ตามสัญญาซื้อที่ดิน ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และอื่นๆ	75,934	115,701

ภาวะผูกพันตามสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรนี้ได้รวมถึงการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้างโรงงานของโรงงานปิโตรเคมีในประเทศเวียดนาม และการขยายกำลังการผลิตของโรงงานโอเลฟินส์ในประเทศไทย มูลค่าตามสัญญาประมาณ 1,491 ล้านดอลลาร์สหรัฐ 15,065 พันล้านบาทเวียดนามดอง และสกุลเงินอื่น รวมเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 66,902 ล้านบาท

- (จ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ จ่ายชำระเงินกู้ยืม จ่ายชำระค่าสินค้า เครื่องจักรและอุปกรณ์ รับชำระเงินให้กู้ยืม และรับชำระเงินค่าสินค้า มีรายละเอียดดังนี้

	มูลค่าตามสัญญา							
	เงินให้กู้ยืม Forward				เงินกู้ยืม Forward			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท		สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
ดอลลาร์สหรัฐ	-	-	-	-	9	11	270	361
อื่นๆ			47	-			-	-
<b>รวม</b>			<b>47</b>	<b>-</b>			<b>270</b>	<b>361</b>

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนพฤษภาคม 2563 (2561: ครบกำหนดภายในเดือนเมษายน 2562)

	มูลค่าตามสัญญา							
	ลูกหนี้ Forward				เจ้าหนี้ Forward			
	สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท		สกุลต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)		
ดอลลาร์สหรัฐ	482	575	14,581	18,736	243	333	7,403	10,832
ยูโร	6	12	216	455	29	51	1,010	1,922
เยน	123	57	35	17	1,487	2,482	431	724
อื่นๆ			85	390			192	29
<b>รวม</b>			<b>14,917</b>	<b>19,598</b>			<b>9,036</b>	<b>13,507</b>

สัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนมิถุนายน 2564 (2561: ครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2563)

- (ฉ) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2570
- (ช) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาวัตถุดิบและพลังงานกับธนาคารในประเทศและธนาคารต่างประเทศหลายแห่ง มูลค่าตามสัญญาสุทธิ 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 351 ล้านบาท (2561: 42 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 1,364 ล้านบาท) โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2563 (2561: ครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2562)
- (ซ) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่กลุ่มบริษัท มูลค่าตามสัญญาประมาณ 6,500 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559
- (ฌ) ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบและสาธารณูปโภคกับบริษัทในต่างประเทศ อายุสัญญา 15 ปี โดยที่ทั้งสองฝ่ายมีข้อผูกพันที่จะต้องซื้อขายและส่งมอบวัตถุดิบและสาธารณูปโภคตามราคา ปริมาณ และเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา
- (ญ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาต่อพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้มสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้มสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้ม (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้ว

โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์ คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบ ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนที่บริษัทอาจต้องรับผิดชอบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดี พร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมาบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นจำเลยร่วมได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลฎีกาตีความคำพิพากษา โดยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าวแล้ว บริษัทจึงได้ฟ้องคดีไล่เบี้ยอดีตพนักงานผู้กระทำละเมิด และบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2561 โดยเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดชดใช้เงินให้แก่บริษัท จำนวน 149 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย อัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยที่ไม่มีฝ่ายใดอุทธรณ์ คดีจึงถึงที่สุด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการบังคับคดี สำหรับการเรียกร้องเอาจากบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ นั้น เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัท จำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ขณะนี้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ อยู่ในระหว่างพิจารณาใช้สิทธิอุทธรณ์

### 35 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้งสร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

### 36 เรื่องอื่นๆ

(ก) เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่งระงับ 76 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มีโครงการของกลุ่มบริษัท 18 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้ธุรกิจเคมีคอลส์

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่ออกหลังวันที่รัฐธรรมนูญปี 2550 มีผลบังคับใช้ และเข้าข่าย 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าว โครงการเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทไม่เข้าข่ายประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง จึงสามารถดำเนินการต่อไปได้ มีเพียง 1 โครงการที่เข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งได้ดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 เรียบร้อยแล้ว เมื่อปลายปี 2555 โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เห็นว่าโครงการได้ดำเนินการครบถ้วนแล้ว กนอ. จึงได้ส่งเรื่องให้อัยการเพื่อยื่นขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการชั่วคราวเพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่งอัยการได้ยื่นคำร้องขอยกเลิกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการดังกล่าว และในเดือนตุลาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้รับใบอนุญาตจาก กนอ. และสามารถดำเนินงานตามโครงการได้ตามปกติ

ทั้งนี้ ในส่วนของคดี ผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานราชการได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

- (ข) เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 234 (8/2562) ได้มีมติอนุมัติแผนการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (“SCGP”) และอนุมัติการนำหุ้นสามัญของ SCGP เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดสัดส่วนจำนวนหุ้นที่จะเสนอขายเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้วของ SCGP ภายหลังจากการเพิ่มทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้มีอำนาจควบคุมของ SCGP และ SCGP จะยังคงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะยังคงสัดส่วนการถือหุ้นใน SCGP ในสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ของทุนชำระแล้วของ SCGP ภายหลังจากการเพิ่มทุน

เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2562 SCGP ได้ยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และร่างหนังสือชี้ชวน เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรกต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดย SCGP จะออกและเสนอขายหุ้นสามัญจำนวนไม่เกิน 1,374,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

### 37 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- (ก) เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้
- (1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 14.00 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 16,800 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้น เฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 8,400 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 27 เมษายน 2563 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับกรอบการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 1 เมษายน 2563
  - (2) ให้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ในวันที่ 1 เมษายน 2563 จำนวน 25,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.80 ต่อปี อายุ 4 ปี เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 จำนวน 25,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอน
- (ข) เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 United Pulp and Paper Co., Inc. (“UPPC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจแพคเกจจิ้ง ได้เข้าทำสัญญาจำหน่ายหุ้นออกใหม่อย่างมีเงื่อนไขกับ Rengo Co., Ltd. มูลค่าประมาณ 2,500 ล้านบาท ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนใน UPPC ลดลงจากร้อยละ 99 เป็นร้อยละ 74 โดย UPPC ยังคงเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้คาดว่าธุรกรรมดังกล่าวจะแล้วเสร็จในไตรมาสที่ 2 ปี 2563

### 38 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินนี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ มีดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงผลการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

#### (ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินขึ้นอยู่กับเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัท โดยการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

##### (1) การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (“IFRS 9”) จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้จะยกเลิกการจัดประเภท ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค่าและเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 โดยการจัดประเภทตาม IFRS 9 จะเป็นไปตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจของกิจการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น และอนุพันธ์จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนตาม IFRS 9 โดยจะนำมาใช้แทนนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่รับรู้รายการโดยการปรับมูลค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นงวด หรือเมื่ออนุพันธ์ดังกล่าวถูกนำมาใช้

กลุ่มบริษัทได้ประเมินการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงินตาม IFRS 9 ซึ่งการนำ IFRS 9 มาใช้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญสำหรับรายการลูกหนี้การค้า เงินลงทุนชั่วคราว เงินลงทุนเพื่อขาย และอนุพันธ์ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวอื่นซึ่งปัจจุบันวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวดังกล่าวเพิ่มขึ้นประมาณ 8,000 ล้านบาท โดยสุทธิหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทำให้กำไรสะสมเพิ่มขึ้นประมาณ 6,400 ล้านบาท

## (2) การวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตาม TFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย รับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งการนำ TFRS 9 มาใช้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

## (3) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

TFRS 9 ให้วิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงิน ในขณะที่ปัจจุบันกลุ่มบริษัทประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ TFRS 9 กำหนดให้พิจารณาว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร โดยใช้ความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักเป็นเกณฑ์

รูปแบบใหม่ของการพิจารณาการด้อยค่าจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตาม TFRS 9 ซึ่งการนำ TFRS 9 มาใช้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

## (4) การจัดประเภทรายการของหนี้สินทางการเงิน

TFRS 9 ให้วิธีการจัดประเภทและการวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็น 2 ประเภทหลัก คือ วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หนี้สินทางการเงินจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนได้ก็ต่อเมื่อกิจการถือไว้เพื่อค้า หรือเป็นอนุพันธ์ หรือเลือกวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว

กลุ่มบริษัทจัดประเภทหนี้สินทางการเงินอื่นที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าหรือเป็นอนุพันธ์ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ทั้งนี้จากการประเมินของกลุ่มบริษัท การจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินตาม TFRS 9 ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

## (5) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

TFRS 9 ให้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในขณะที่มาตรฐานการรายงานทางการเงินในปัจจุบันไม่ได้กล่าวถึง โดยการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมี 3 ประเภทและการถือปฏิบัติในแต่ละประเภทนั้นขึ้นอยู่กับลักษณะของความเสี่ยงที่ทำการป้องกัน ได้แก่ การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ตาม TFRS 9 กลุ่มบริษัทต้องระบุถึงความสัมพันธ์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และต้องนำข้อมูลเชิงคุณภาพและการคาดการณ์ไปในอนาคตมาประเมินความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง ทั้งนี้ TFRS 9 ให้ทางเลือกในการถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการที่เข้าเงื่อนไข ซึ่ง ณ วันที่ถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบจากเรื่องดังกล่าว

*การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง*

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้เป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ถือปฏิบัติกับข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบ



*(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า*

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (“IFRS 16”) ให้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ ส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่า ไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัทรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในงบกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทได้ประเมินสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าตาม IFRS 16 โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นประมาณ 16,000 ล้านบาท ในขณะที่ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าลดลงประมาณ 4,000 ล้านบาท ส่งผลให้หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นประมาณ 12,000 ล้านบาท และลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงไป โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

*การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง*

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม IFRS 16 เป็นครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมย้อนหลัง โดยรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าและไม่ถือปฏิบัติกับข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบ

# งบการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

# 23

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 6	
<b>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</b>	<b>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</b>
<p>ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ซึ่งนำไปสู่การพิจารณาการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมาก ทั้งการระบุว่าการด้อยค่าของเงินลงทุนหรือไม่ รวมถึงการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจของบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า อัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราคิดลดที่ใช้สำหรับกระแสเงินสดดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่า และทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อยที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้การด้อยค่าโดยอ้างอิงถึงสภาพการณ์ของตลาดในปัจจุบัน สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ</p> <p>ข้าพเจ้าทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดเป็นมูลค่าปัจจุบันรวมถึงแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์แนวโน้มและทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปลักษณะเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบัน และกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

วรากรณ์ จินตามณิพิทักษ์

(วรากรณ์ จินตามณิพิทักษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

12 กุมภาพันธ์ 2563

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

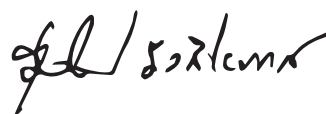
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2562	2561
		(พันบาท)	
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	11,691,164	14,128,414
เงินลงทุนชั่วคราว	5	9,437,013	15,271,317
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4	1,578,049	1,909,869
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4	114,660,391	106,721,407
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		206,977	571,579
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>137,573,594</b>	<b>138,602,586</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนเพื่อขาย	5	1,507,534	7,490,341
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	6	373,441	373,441
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	6	133,047,875	132,752,125
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	7	3,030,058	3,030,058
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	8	1,903,911	1,915,562
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	2,583,959	2,861,147
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	10	2,287,087	2,270,215
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11	333,388	360,480
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		349,811	265,658
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>145,417,064</b>	<b>151,319,027</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>282,990,658</b>	<b>289,921,613</b>

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก



สถิตย์พงษ์ สุขวิมล  
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2562	2561
		(พันบาท)	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4	860,823	812,316
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,283,231	1,384,920
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	50,000,000	31,500,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4	6,568,982	8,403,127
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		75,089	77,162
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>58,788,125</b>	<b>42,177,525</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หุ้นกู้	13	125,000,000	150,000,000
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14	1,205,130	824,395
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	1,305,671	1,238,239
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>127,510,801</b>	<b>152,062,634</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>186,298,926</b>	<b>194,240,159</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น	15		
ทุนจดทะเบียน - ทุนสามัญ		1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - ทุนสามัญ		1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
<b>จัดสรรแล้ว</b>			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
<b>ยังไม่ได้จัดสรร</b>		84,784,283	83,804,264
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		31,449	1,190
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>96,691,732</b>	<b>95,681,454</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>282,990,658</b>	<b>289,921,613</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

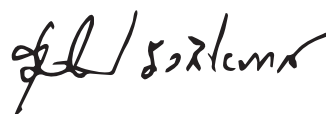
	หมายเหตุ	2562	2561
		(พันบาท)	
<b>รายได้</b>			
รายได้เงินปันผล	4	20,303,381	24,906,970
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	4	2,704,256	2,552,584
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและรายได้ค่าบริการ	4	5,706,070	5,715,102
รายได้อื่น	17	460,291	711,752
<b>รวมรายได้</b>		<b>29,173,998</b>	<b>33,886,408</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18	(6,300,403)	(7,205,467)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการปรับปรุง			
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	14, 19	(265,735)	-
ต้นทุนทางการเงิน	4, 20	(1,558,859)	(2,328,624)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>(8,124,997)</b>	<b>(9,534,091)</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>21,049,001</b>	<b>24,352,317</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	21	(174,197)	103,209
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>20,874,804</b>	<b>24,455,526</b>
<b>กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	22	<b>17.40</b>	<b>20.38</b>

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก



สถิตย์พงษ์ สุขวิมล  
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หมายเหตุ	2562	2561
		(พันบาท)	
กำไรสำหรับปี		20,874,804	24,455,526
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย	5	37,823	(42,155)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21	(7,564)	8,430
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		30,259	(33,725)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	14	(119,823)	(108,153)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21	23,964	21,631
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(95,859)	(86,522)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(65,600)	(120,247)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		20,809,204	24,335,279

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561		1,200,000
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		
<i>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>		
เงินปันผล	23	-
<i>รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>		-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		
กำไรหรือขาดทุน		-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561		1,200,000
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		1,200,000
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		
<i>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>		
เงินปันผล	23	-
<i>รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>		-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		
กำไรหรือขาดทุน		-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		1,200,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	เงินลงทุนเพื่อขาย		
	ทุนสำรอง ทั่วไป (พันบาท)				
160,000	10,516,000	82,234,920	34,915		94,145,835
-	-	(22,799,660)	-		(22,799,660)
-	-	(22,799,660)	-		(22,799,660)
-	-	24,455,526	-		24,455,526
-	-	(86,522)	(33,725)		(120,247)
-	-	24,369,004	(33,725)		24,335,279
160,000	10,516,000	83,804,264	1,190		95,681,454
160,000	10,516,000	83,804,264	1,190		95,681,454
-	-	(19,798,926)	-		(19,798,926)
-	-	(19,798,926)	-		(19,798,926)
-	-	20,874,804	-		20,874,804
-	-	(95,859)	30,259		(65,600)
-	-	20,778,945	30,259		20,809,204
160,000	10,516,000	84,784,283	31,449		96,691,732

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	2562	2561
	(พันบาท)	
<i>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</i>		
กำไรสำหรับปี	20,874,804	24,455,526
<i>รายการปรับปรุง</i>		
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	174,197	(103,209)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	730,394	870,877
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	378,087	59,948
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(9,878)	2,803
เงินปันผลรับ	(20,303,381)	(24,906,970)
ดอกเบี้ยรับ	(4,478,793)	(4,146,744)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,700,252	5,980,931
กำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ	(13,213)	(137,371)
<b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง</b>	<b>3,052,469</b>	<b>2,075,791</b>
<i>ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</i>		
<i>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)</i>		
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	235,951	396,629
สินทรัพย์อื่น	3,382	(32,337)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง - สุทธิ</b>	<b>239,333</b>	<b>364,292</b>
<i>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</i>		
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(20,358)	(47,778)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(94,875)	(49,879)
หนี้สินอื่น	(119,378)	31,572
<b>หนี้สินดำเนินงานลดลง - สุทธิ</b>	<b>(234,611)</b>	<b>(66,085)</b>
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>3,057,191</b>	<b>2,373,998</b>
จ่ายภาษีเงินได้	(108,608)	(311,346)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>2,948,583</b>	<b>2,062,652</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หมายเหตุ	2562	2561
		(พันบาท)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	6	(295,750)	(4,570,595)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน		59,207,349	48,912,479
เงินลงทุนชั่วคราว		(40,188,834)	(52,342,922)
เงินลงทุนเพื่อขาย		(6,826,011)	(2,616,209)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(257,401)	(553,755)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(7,938,984)	(10,972,167)
รับเงินปันผล		20,304,917	24,886,204
รับดอกเบี้ย		4,544,880	4,119,833
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>		<b>28,550,166</b>	<b>6,862,868</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
<b>เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม</b>			
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		(1,834,145)	2,028,490
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		25,000,000	40,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้		(31,500,000)	(40,000,000)
<b>เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>		<b>(8,334,145)</b>	<b>2,028,490</b>
จ่ายเงินปันผล		(19,798,926)	(22,799,660)
จ่ายดอกเบี้ย		(5,802,928)	(6,061,180)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(33,935,999)</b>	<b>(26,832,350)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ</b>		<b>(2,437,250)</b>	<b>(17,906,830)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		14,128,414	32,035,244
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>		<b>11,691,164</b>	<b>14,128,414</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	285
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	285
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	288
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	299
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ	303
6	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย	305
7	เงินลงทุนระยะยาวอื่น	306
8	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	307
9	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	308
10	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	309
11	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	310
12	การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	311
13	หุ้นกู้	312
14	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	313
15	ทุนเรือนหุ้น	316
16	สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	316
17	รายได้อื่น	317
18	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	317
19	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	318
20	ต้นทุนทางการเงิน	318
21	ภาษีเงินได้	319
22	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	320
23	เงินปันผล	320
24	เครื่องมือทางการเงิน	321
25	ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	323
26	การบริหารจัดการส่วนทุน	324
27	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	324
28	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้	324

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง

## 2 เสนอการจัดทำงบการเงิน

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้ โดยสภาวิชาชีพบัญชี ภาวะเทียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของปีบัญชีก่อนนโยบายการบัญชี วิธีการคำนวณและผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัท

บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง *รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า* (“IFRS 15”) เป็นครั้งแรก ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 IFRS 15 กำหนดกรอบแนวคิดในการประเมินจำนวนเงิน และจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้ ซึ่งได้นำมาใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 เรื่อง *รายได้* (“IAS 18”) มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 เรื่อง *สัญญาก่อสร้าง* (“IAS 11”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ตาม IFRS 15 บริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการ ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่า จะมีโอกาสได้รับและมีการใช้พิจารณาจังหวะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง หรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ซึ่งบริษัทมีจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร และรายได้ค่าบริการ โดยเป็นรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

นอกจากนี้ บริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติ ในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 28

**(ข) เกณฑ์การวัดมูลค่า**

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นรายการที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
- หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนตามโครงการผลประโยชน์ของพนักงานที่กำหนดไว้

**(ค) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปิดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

**(ง) การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจ**

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงที่เป็นต้นไป

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของประมาณการและข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบที่สำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงินได้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินต่อไปนี้

หมายเหตุ 5, 6, 7, 8, 9 และ 10	การวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์แต่ละรายการและหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด
หมายเหตุ 11 และ 21	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุ 14	การวัดมูลค่าของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุ 25	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น



### การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

บริษัทกำหนดกรอบแนวคิดเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงกลุ่มผู้ประเมินมูลค่าซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางด้านการเงิน

กลุ่มผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคา กลุ่มผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

ประเด็นปัญหาของการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ
- หมายเหตุข้อ 8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- หมายเหตุข้อ 13 หุ้นกู้
- หมายเหตุข้อ 24 เครื่องมือทางการเงิน

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

#### (ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### (ข) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิจากค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ ซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### (ค) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สิน) จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป ซึ่งต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกนำไปป็นส่วนให้กับยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัดส่วน ยกเว้นไม่ป็นส่วนรายการขาดทุนให้กับสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ทางการเงิน และสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือถือไว้เพื่อจ่ายให้แก่ผู้เป็นเจ้าของในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

(ง) *เงินลงทุน**เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย*

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย บันทึกบัญชีในงบการเงินโดยใช้วิธีราคาทุน

*เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น*

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้าจัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อเท่ากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุที่เหลือของตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังจากการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม และการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินบันทึกโดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เป็นตัวเงินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นโดยตรงเข้าในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่เงินลงทุนประเภทนี้มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

*การจำหน่ายเงินลงทุน*

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องที่เคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

**(จ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติของธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40 ปี

*การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์*

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

**(ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

*สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ*

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการใช้ประโยชน์ที่ต่างกันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ที่เช่า

การเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าทางการเงินที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้สินตามสัญญาเช่า เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดมีอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบ รวมถึงการตรวจสอบครั้งใหญ่จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 10, 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในแต่ละงวดบัญชี วิธีการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เช่าจะเป็นวิธีการเดียวกันกับการคิดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ข) *สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น**รายการในการวิจัยและพัฒนา*

รายการในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รั้งในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายการที่เกิดจากการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายการในการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รายการในการพัฒนาอื่นที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายการในการพัฒนาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

*สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ*

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

*รายการภายหลังการรับรู้รายการ*

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น

*ค่าตัดจำหน่าย*

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ชี้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3, 5, 10 ปี
อื่นๆ	5, 10, 25 ปี

บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

**(ข) การด้อยค่า**

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมให้ประโยชน์จะถูกประมาณทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันกับที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อขายซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

**การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน**

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

**การกลับรายการด้อยค่า**

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินในรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสมเหมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

**(ฉ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุน

**(ญ) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา**

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

**(ฎ) ผลประโยชน์ของพนักงาน**

*โครงการสมทบเงิน*

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

*โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้*

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ นั้นใช้หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย จะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีตหรือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

*ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น*

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



### *ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง*

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์ดังกล่าวจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### **(ฎ)** *ประมาณการหนี้สิน*

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### **(จ)** *รายได้*

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สามและภาษีมูลค่าเพิ่ม

#### *รายได้ค่าธรรมเนียม*

รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้ตลอดระยะเวลาการให้สิทธิและการให้บริการ

#### *รายได้ค่าเช่า*

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายเริ่มแรกที่เกิดเป็นการเฉพาะเพื่อก่อให้เกิดรายได้ตามสัญญาเช่าจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดค่าใช้จ่ายนั้น

#### *ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ*

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

**(๗) ค่าใช้จ่าย***สัญญาเช่าดำเนินงาน*

ค่าใช้จ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตลอดอายุสัญญาเช่า

ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

*ต้นทุนทางการเงิน*

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

*ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน*

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกันพนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงานหรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

**(๘) ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

*ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน*

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อนๆ

### ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่า จะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอน และอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่าย จะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

**(ณ) เงินตราต่างประเทศ***รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ทั้งนี้รวมถึงรายการบัญชีที่เกิดจากการจ่ายชำระหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้า

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่ายุติธรรม

**(ด) เครื่องมือทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น ลูกหนี้ระยะยาว เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืม และหุ้นกู้

บริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	2562	2561	นโยบายการกำหนดราคา
	<i>(ล้านบาท)</i>		
<i>บริษัทร่วม</i>			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	521	511	คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	773	795	ส่วนใหญ่คิดราคาจากการใช้บริการและอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	499	468	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
<i>บริษัทย่อย</i>			
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	2,182	2,042	คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	4,520	4,549	ส่วนใหญ่คิดราคาจากการใช้บริการ
รายได้เงินปันผล	17,933	21,980	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
ดอกเบียรับ	4,186	3,708	อัตราตามสัญญา
ดอกเบียจ่าย	66	63	อัตราตามสัญญา
<i>บริษัทอื่น</i>			
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหาร รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	371	373	ส่วนใหญ่คิดราคาจากการใช้บริการและอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	1,871	2,459	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

งบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทแสดงต้นทุนทางการเงินจำนวน 1,559 ล้านบาท (2561: 2,329 ล้านบาท) ประกอบด้วย ดอกเบียจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 5,745 ล้านบาท (2561: 6,037 ล้านบาท) และดอกเบียรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4,186 ล้านบาท (2561: 3,708 ล้านบาท)

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

*ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น*

	2562	2561
	<i>(ล้านบาท)</i>	
<i>บัญชีเดินสะพัด</i>		
<i>บริษัทร่วม</i>		
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	323	322
บริษัทนวลโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30	36
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	25	19
บริษัทอื่นๆ	39	43
	<hr/>	<hr/>
	417	420
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	114	234
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	65	76
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	61	86
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	56	75
บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	49	16
บริษัทนวลพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	46	11
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	43	43
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	37	3
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	36	102
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	28	28
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	27	91
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	24	70
Mawlamyine Cement Limited	20	1
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	10	28
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	5	47
PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.	3	28
บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	1	33
บริษัทอื่นๆ	387	311
	<hr/>	<hr/>
	1,012	1,283

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<i>บริษัทอื่น</i>		
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	25	5
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	5	6
บริษัทอื่นๆ	10	8
	<u>40</u>	<u>19</u>
<b>รวม</b>	<b><u>1,469</u></b>	<b><u>1,722</u></b>

*เงินให้กู้ยืมระยะสั้น*

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<i>ตัวเงินรับ</i>		
<i>บริษัทย่อย</i>		
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัสดุก่อสร้าง จำกัด	55,151	61,920
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	33,756	23,310
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	17,785	13,552
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	5,906	589
บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	445	7,174
บริษัทอื่นๆ	1,617	176
	<u>114,660</u>	<u>106,721</u>
<b>รวม</b>	<b><u>114,660</u></b>	<b><u>106,721</u></b>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	106,721	95,749
เพิ่มขึ้น	73,208	43,431
ลดลง	(65,269)	(32,459)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b><u>114,660</u></b>	<b><u>106,721</u></b>

## เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
บัญชีเดินสะพัด	76	101
เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์	1,018	1,038
<b>รวม</b>	<b>1,094</b>	<b>1,139</b>

## เงินกู้ยืมระยะสั้น

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ตัวเงินจ่าย		
บริษัทย่อย		
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	3,206	4,204
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	1,298	1,294
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	501	424
บริษัทเอสซีจี แอคเค้านต์ติ้ง เซอร์วิสเชส จำกัด	358	343
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	357	363
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	227	184
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	185	1,190
บริษัทซีทีไอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	153	120
บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	144	167
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	131	100
บริษัทอื่นๆ	9	14
<b>รวม</b>	<b>6,569</b>	<b>8,403</b>

## รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,403	6,375
เพิ่มขึ้น	2,348	4,168
ลดลง	(4,182)	(2,140)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>6,569</b>	<b>8,403</b>



คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	152	191
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	23	14
<b>รวม</b>	<b>175</b>	<b>205</b>

คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย คำตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และคำตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้งเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

**5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนอื่นๆ**

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	11,691	14,128
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	9,437	15,271
<b>เงินลงทุนเพื่อขาย</b>		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย	1,508	7,490

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เพื่อขายส่วนใหญ่ลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 ราย ได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ โดยมีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 1.12 ถึง 1.95 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.25 ถึง 3.23 ต่อปี)

**มูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์เผื่อขาย รวมทั้งมูลค่าตามบัญชีถูกแสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2 (ล้านบาท)
<b>เงินลงทุนชั่วคราว</b>		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	9,437	9,437
<b>เงินลงทุนเผื่อขาย</b>		
ตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์เผื่อขาย	1,508	1,508

ตารางข้างต้นวิเคราะห์การวัดมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นประจำสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับ 2 ที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนของบริษัท เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้าซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

## 6 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน มีดังนี้

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	133,125	128,555
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	296	4,570
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>133,421</u>	<u>133,125</u>

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วน		ผลขาดทุนจาก						รายได้เงินปันผล	
	การถือหุ้น		วิธีราคาทุน		การด้อยค่าสะสม		สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)							
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	100	100	69,952	69,656	(111)	(111)	69,841	69,545	1,358	152
ธุรกิจเคมีคอลส์	100	100	44,084	44,084	-	-	44,084	44,084	12,955	14,261
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	99	99	17,363	17,363	-	-	17,363	17,363	1,720	7,698
ส่วนงานอื่น	100	100	2,274	2,274	(141)	(141)	2,133	2,133	2,399	337
รวม			<u>133,673</u>	<u>133,377</u>	<u>(252)</u>	<u>(252)</u>	<u>133,421</u>	<u>133,125</u>	<u>18,432</u>	<u>22,448</u>

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ประจำปี 2562 เป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยบริษัทได้รับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,548 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 1,548 ล้านบาท

ในเดือนมกราคม 2563 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 1,047 ล้านบาท

## 7 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

	สัดส่วน		เงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
	การถือหุ้น					
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)			
<b>วิธีราคาทุน</b>						
บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	10	10	1,119	1,119	111	82
บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	10	10	881	881	1,546	2,234
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	10	401	401	50	50
บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	4	4	329	329	88	44
Finfloor S.p.A.	10	10	299	299	76	49
บริษัทอื่นๆ	-	-	10	10	-	-
<b>รวม</b>			<b>3,039</b>	<b>3,039</b>	<b>1,871</b>	<b>2,459</b>
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			(9)	(9)	-	-
<b>สุทธิ</b>			<b>3,030</b>	<b>3,030</b>	<b>1,871</b>	<b>2,459</b>

มูลค่ารวมของเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้น ซึ่งถือตามงบการเงินที่ตรวจสอบครั้งล่าสุดที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีดังนี้

	ราคาทุน	
	หักผลขาดทุนจาก การด้อยค่าสะสม	ส่วนได้เสียใน มูลค่าตามบัญชี
	(ล้านบาท)	
หลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	<b>3,030</b>	<b>10,813</b>

## 8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง (ล้านบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,619	616	2,235
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2562	<u>1,619</u>	<u>616</u>	<u>2,235</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	107	201	308
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11	11
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	<u>107</u>	<u>212</u>	<u>319</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	<u>107</u>	<u>224</u>	<u>331</u>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,512	404	1,916
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,512	392	1,904

บริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 4,847 ล้านบาท (2561: 4,943 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

## 9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและ ส่วน ปรับปรุง	อาคาร และ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	ยาน พาหนะ และ อุปกรณ์ (ล้านบาท)	เครื่อง ตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	งาน ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	914	3,204	1,183	22	588	3	5,914
เพิ่มขึ้น	9	57	34	-	47	1	148
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	-	-	(7)	-	(7)
โอนเข้า (ออก)	-	2	3	-	-	(3)	2
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>923</b>	<b>3,263</b>	<b>1,220</b>	<b>22</b>	<b>628</b>	<b>1</b>	<b>6,057</b>
เพิ่มขึ้น	2	12	24	-	24	1	63
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(4)	(3)	(2)	-	(22)	(1)	(32)
โอนออก	-	-	-	-	-	(1)	(1)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>921</b>	<b>3,272</b>	<b>1,242</b>	<b>22</b>	<b>630</b>	<b>-</b>	<b>6,087</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	598	1,389	316	18	427	-	2,748
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	130	166	86	1	71	-	454
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	-	-	-	-	(6)	-	(6)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>728</b>	<b>1,555</b>	<b>402</b>	<b>19</b>	<b>492</b>	<b>-</b>	<b>3,196</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	17	149	83	1	54	-	304
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	34	-	-	-	34
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(4)	(3)	(2)	-	(22)	-	(31)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>741</b>	<b>1,701</b>	<b>517</b>	<b>20</b>	<b>524</b>	<b>-</b>	<b>3,503</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	195	1,708	818	3	136	1	2,861
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	180	1,571	725	2	106	-	2,584

## 10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ต้นทุน ระหว่างพัฒนา (ล้านบาท)	อื่นๆ	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	3,154	11	524	3,689
เพิ่มขึ้น	43	6	45	94
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(6)	-	(20)	(26)
โอนเข้า (ออก)	1	(4)	(2)	(5)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>3,192</b>	<b>13</b>	<b>547</b>	<b>3,752</b>
เพิ่มขึ้น	311	18	111	440
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(342)	-	-	(342)
โอนเข้า (ออก)	4	(12)	7	(1)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>3,165</b>	<b>19</b>	<b>665</b>	<b>3,849</b>
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	1,057	-	19	1,076
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	400	-	5	405
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	6	-	-	6
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(5)	-	-	(5)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>1,458</b>	<b>-</b>	<b>24</b>	<b>1,482</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	386	-	29	415
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	7	-	-	7
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(342)	-	-	(342)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>1,509</b>	<b>-</b>	<b>53</b>	<b>1,562</b>
<b>มูลค่าตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	1,734	13	523	2,270
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	1,656	19	612	2,287

## 11 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	341	361
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(8)	(1)
<b>สุทธิ</b>	<b>333</b>	<b>360</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		ณ วันที่
		ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
	1 มกราคม 2561			31 ธันวาคม 2561
		(หมายเหตุ 21)		
		(ล้านบาท)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	-	101	-	101
เงินลงทุนเพื่อขาย	5	(4)	-	1
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทอื่น	52	-	-	52
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	152	5	21	178
อื่นๆ	28	1	-	29
<b>รวม</b>	<b>237</b>	<b>103</b>	<b>21</b>	<b>361</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(9)	-	8	(1)
<b>รวม</b>	<b>(9)</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>(1)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>228</b>	<b>103</b>	<b>29</b>	<b>360</b>



	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		ในกำไรหรือ ขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 21) (ล้านบาท)		
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	101	(101)	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	1	(1)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทอื่น	52	-	-	52
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	178	53	22	253
อื่นๆ	29	7	-	36
<b>รวม</b>	<b>361</b>	<b>(42)</b>	<b>22</b>	<b>341</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
เงินลงทุนเพื่อขาย	(1)	-	(7)	(8)
<b>รวม</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>(7)</b>	<b>(8)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>360</b>	<b>(42)</b>	<b>15</b>	<b>333</b>

## 12 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

	เงินกู้ยืมระยะสั้น	หุ้นกู้ (ล้านบาท)	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	6,375	181,500	187,875
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	2,028	-	2,028
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561</b>	<b>8,403</b>	<b>181,500</b>	<b>189,903</b>
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(1,834)	(6,500)	(8,334)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>	<b>6,569</b>	<b>175,000</b>	<b>181,569</b>

## 13 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 175,000 ล้านบาท (2561: 181,500 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	2562		2561		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด	มูลค่ายุติธรรม *	
	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)					2562	2561
3/2555	-	6,500	4.40	7 ปี	12 ตุลาคม 2562	-	1,028		
1/2558	-	15,000	3.90	4 ปี	1 เมษายน 2562	-	1,006		
2/2558	-	10,000	3.40	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2562	-	1,019		
1/2559	25,000	25,000	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2563	1,004	1,014		
2/2559	25,000	25,000	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2563	1,018	1,024		
1/2560	25,000	25,000	3.25	4 ปี	1 เมษายน 2564	1,020	1,023		
2/2560	10,000	10,000	2.97	7 ปี	30 สิงหาคม 2567	1,055	1,025		
3/2560	25,000	25,000	3.05	4 ปี	1 ตุลาคม 2564	1,020	1,021		
1/2561	30,000	30,000	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2565	1,032	1,016		
2/2561	10,000	10,000	3.10	4 ปี	1 ตุลาคม 2565	1,050	1,026		
1/2562	15,000	-	3.10	4 ปี	1 เมษายน 2566	1,044	-		
2/2562	10,000	-	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2566	1,044	-		
รวม	175,000	181,500							
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(50,000)	(31,500)							
สุทธิ	<u>125,000</u>	<u>150,000</u>							

\* ราคาซื้อขายสุดท้าย (บาทต่อหน่วย : มูลค่าต่อหน่วยเท่ากับ 1,000 บาท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ บริษัทได้พิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิต และได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

## 14 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

*ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม*

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงานเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	1,181	803
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	24	21
<b>รวม</b>	<b>1,205</b>	<b>824</b>

*การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์*

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	824	701
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	57	36
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	33	24
ผลขาดทุนจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3	1
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานโอนไปบริษัทย่อย	(13)	(6)
ต้นทุนบริการในอดีตจากการปรับปรุงเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	266	-
	<b>346</b>	<b>55</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	120	108
	<b>120</b>	<b>108</b>
<b>อื่นๆ</b>		
ผลประโยชน์จ่าย	(85)	(40)
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,205</b>	<b>824</b>

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 มีการประกาศในราชกิจจานุเบกษาเกี่ยวกับการปรับปรุงพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยมีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากเดิมอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน ทั้งนี้บริษัทได้รับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย 266 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุน และทำให้กำไรสุทธิลดลง 213 ล้านบาท

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
<i>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</i>		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	(7)
ข้อสมมติทางการเงิน	72	23
การปรับปรุงจากประสบการณ์	48	92
<b>รวม</b>	<b>120</b>	<b>108</b>

*ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย*

*ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน*

	2562	2561
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด *	1.54 - 1.72	3.02 - 3.15
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	2.00 - 6.00	3.00 - 6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	2.50 - 9.00	2.50 - 7.00
อัตรามรณะ ***	50.00 ของ TMO2017	50.00 ของ TMO2017

\* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

\*\* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

\*\*\* อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2562	2561
	(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(67)	(45)
ลดลงร้อยละ 0.5	73	49
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	146	95
ลดลงร้อยละ 1.0	(126)	(82)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(36)	(24)
ลดลงร้อยละ 10.0	38	25

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

## 15 กุณเรือนหุ้น

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	2562 จำนวนหุ้น	มูลค่า (ล้านบาท / ล้านบาท)	2561 จำนวนหุ้น	มูลค่า
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,600	1,600	1,600	1,600
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	1,200	1,200	1,200	1,200

## 16 สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

*สำรองตามกฎหมาย*

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

*การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขาย*

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเพื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

**17 รายได้อื่น**

	2562	2561
	<i>(ล้านบาท)</i>	
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	381	491
กำไรจากการขายเงินลงทุน	54	163
อื่นๆ	25	58
<b>รวม</b>	<b>460</b>	<b>712</b>

**18 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

	2562	2561
	<i>(ล้านบาท)</i>	
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	3,443	3,710
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	703	867
ค่าประชาสัมพันธ์	581	860
ค่าใช้จ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	498	523
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	221	349
ค่าเช่า	168	177
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	162	179
อื่นๆ	524	540
<b>รวม</b>	<b>6,300</b>	<b>7,205</b>

## 19 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	2,717	2,879
สวัสดิการ และอื่นๆ	209	219
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	227	224
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	93	61
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	34	6
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการปรับปรุงเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	266	-
	<b>3,546</b>	<b>3,389</b>
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	-	(4)
<b>สุทธิ</b>	<b>3,546</b>	<b>3,385</b>

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

## 20 ต้นทุนทางการเงิน

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้สกุลเงินบาท	5,680	5,974
ดอกเบี้ยจ่าย (รับ) บริษัทในเครือ		
ดอกเบี้ยจ่าย - บริษัทในเครือ	66	63
ดอกเบี้ยรับ - บริษัทในเครือ	(4,186)	(3,708)
	<b>1,560</b>	<b>2,329</b>
ส่วนที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	(1)	-
<b>สุทธิ</b>	<b>1,559</b>	<b>2,329</b>



## 21 ภาษีเงินได้

### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หมายเหตุ	2562	2561
		(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		132	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	11	42	(103)
รวม		<u>174</u>	<u>(103)</u>

### ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หมายเหตุ	2562	2561
		(ล้านบาท)	
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(23)	(21)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเผื่อขาย		7	(8)
รวม	11	<u>(16)</u>	<u>(29)</u>

### การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของบริษัทไม่เท่ากับอัตราร้อยละ 20 ตามประมวลรัษฎากร เนื่องจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางบัญชีปรับปรุงด้วยรายการซึ่งไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายและหักรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้นทางภาษีตามประมวลรัษฎากร

	2562		2561	
	อัตราภาษี	อัตราภาษี	อัตราภาษี	อัตราภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		21,049		24,352
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	4,210	20	4,870
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(4,045)		(4,971)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(16)		(33)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้และอื่นๆ		84		33
ผลขาดทุนทางภาษีเพิ่มขึ้น (ลดลง)		(101)		101
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		<u>132</u>		-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		42		(103)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	0.8	<u>174</u>	(0.4)	<u>(103)</u>

## 22 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญ  
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	2562	2561
	<i>(ล้านบาท / ล้านหุ้น)</i>	
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญบริษัท	20,875	24,456
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,200	1,200
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>17.40</b>	<b>20.38</b>

## 23 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อ หุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<i>ปี 2562</i>				
เงินปันผลประจำปี 2561	27 มีนาคม 2562	19 เมษายน 2562	9.50	11,400
เงินปันผลระหว่างกาล	26 กรกฎาคม 2562	23 สิงหาคม 2562	7.00	8,399
<b>รวม</b>			<b>16.50</b>	<b>19,799</b>
<i>ปี 2561</i>				
เงินปันผลประจำปี 2560	28 มีนาคม 2561	20 เมษายน 2561	10.50	12,600
เงินปันผลระหว่างกาล	25 กรกฎาคม 2561	22 สิงหาคม 2561	8.50	10,200
<b>รวม</b>			<b>19.00</b>	<b>22,800</b>

## 24 เครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัท และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากผลกระทบของความผันผวนในกระแสเงินสด

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด อันจะมีผลต่อดอกเบี้ยสุทธิ ซึ่งบริษัทบริหารหนี้สิน โดยการกู้ยืมที่มีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามความเหมาะสมของสภาพตลาด

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของเงินให้กู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระมีดังนี้

### เงินให้กู้ยืม

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี (ล้านบาท)	รวม
<b>ปี 2562</b>			
<b>หมุนเวียน</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.50	114,660	114,660
<b>รวม</b>		<b>114,660</b>	<b>114,660</b>
<b>ปี 2561</b>			
<b>หมุนเวียน</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	106,721	106,721
<b>รวม</b>		<b>106,721</b>	<b>106,721</b>

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ มีดังนี้

*หนี้สินทางการเงิน*

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	รวม
<b>ปี 2562</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.50, 1.00	6,569	-	6,569
หุ้นกู้	3.00	50,000	-	50,000
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้	2.97 - 3.25	-	125,000	125,000
<b>รวม</b>		<b>56,569</b>	<b>125,000</b>	<b>181,569</b>
<b>ปี 2561</b>				
<b>หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.50, 1.00	8,403	-	8,403
หุ้นกู้	3.40 - 4.40	31,500	-	31,500
<b>ไม่หมุนเวียน</b>				
หุ้นกู้	2.97 - 3.25	-	150,000	150,000
<b>รวม</b>		<b>39,903</b>	<b>150,000</b>	<b>189,903</b>

*ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ*

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทได้ทำธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารและจัดการความเสี่ยงอันเกิดจากหนี้สินของบริษัท การจัดการความเสี่ยงโดยใช้ตราสารทางการเงินนี้ เป็นไปตามนโยบายและแนวทางซึ่งคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบแล้ว และมีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย

*มูลค่ายุติธรรม*

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

## 25 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

	2562	2561
	(ล้านบาท)	
(ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,853	-
(ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	112	112
(ค) ภาวะผูกพัน		
- ตามสัญญาเช่า	118	119
- ตามสัญญาก่อสร้างและปรับปรุงอาคารสำนักงาน และโครงการพัฒนาระบบงาน	6	15
- สัญญาให้การสนับสนุนหลัก (Title sponsor)	220	330
(ง) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บริษัทและบริษัทในเครือ มูลค่าตามสัญญา ประมาณ 6,500 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559		
(จ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาต่อพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และ การปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่า ผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับ เรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้ว		

โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์ คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคา  
ที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ  
โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบ ดังนั้น บริษัทจึงได้  
บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนของบริษัทอาจต้องรับผิดชอบในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558  
คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดี  
พร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมาบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ  
ซึ่งเป็นจำเลยร่วมได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลฎีกาตีความคำพิพากษา โดยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้อง  
ดังกล่าวแล้ว บริษัทจึงได้ฟ้องคดีไล่เบี้ยอดีตพนักงานผู้กระทำละเมิด และบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2561  
โดยเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดชดเชยเงินให้แก่บริษัท จำนวน 149 ล้านบาท  
พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยที่ไม่มีฝ่ายใดอุทธรณ์ คดีจึงถึงที่สุด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการบังคับคดี สำหรับการเรียกร้องเอาจาก  
บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ นั้น เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัท  
จำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ขณะนี้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ อยู่ในระหว่างพิจารณาใช้สิทธิอุทธรณ์

## 26 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่งโดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดีโดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

## 27 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 29 มกราคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- (ก) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 14.00 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 16,800 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 23 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายใน อัตราหุ้นละ 7.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 8,400 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 27 เมษายน 2563 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับ การอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 1 เมษายน 2563
- (ข) ให้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2563 ในวันที่ 1 เมษายน 2563 จำนวน 25,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.80 ต่อปี อายุ 4 ปี เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2559 จำนวน 25,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอน

## 28 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่ผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทไม่ได้นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้มาใช้ก่อนวันถือปฏิบัติ มีดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน	เรื่อง
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7*	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9*	เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32*	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16*	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19*	การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

\* มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

(ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชีและแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินขึ้นอยู่กับเครื่องมือทางการเงินของบริษัท โดยการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

(1) การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (“IFRS 9”) จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้จะยกเลิกการจัดประเภท ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เพื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 โดยการจัดประเภทตาม IFRS 9 จะเป็นไปตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจของกิจการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น และอนุพันธ์จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนตาม IFRS 9 โดยจะนำมาใช้แทนนโยบายการบัญชีของบริษัทในปัจจุบันที่รับรู้รายการโดยการปรับมูลค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นงวด หรือเมื่ออนุพันธ์ดังกล่าวถูกนำมาใช้

บริษัทได้ประเมินการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงินตาม IFRS 9 ซึ่งการนำ IFRS 9 มาใช้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญสำหรับรายการลูกหนี้การค้า เงินลงทุนชั่วคราว เงินลงทุนเพื่อขาย และอนุพันธ์ อย่างไรก็ตามบริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวอื่นซึ่งปัจจุบันวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวดังกล่าวเพิ่มขึ้นประมาณ 7,800 ล้านบาท โดยสุทธิหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทำให้กำไรสะสมเพิ่มขึ้นประมาณ 6,300 ล้านบาท

(2) การวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตาม IFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย รับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ซึ่งการนำ IFRS 9 มาใช้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

## (3) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

TFRS 9 ให้วิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงิน ในขณะที่ปัจจุบันบริษัท ประเมินการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคต ของลูกหนี้ TFRS 9 กำหนดให้พิจารณาว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร โดยใช้ความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักเป็นเกณฑ์

รูปแบบใหม่ของการพิจารณาการด้อยค่าจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

บริษัทได้ประเมินเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตาม TFRS 9 ซึ่งการนำ TFRS 9 มาใช้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมี สาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

## (4) การจัดประเภทรายการของหนี้สินทางการเงิน

TFRS 9 ให้วิธีการจัดประเภทและการวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็น 2 ประเภทหลัก คือ วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หนี้สินทางการเงินจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนได้ก็ต่อเมื่อกิจการถือไว้เพื่อค้า หรือเป็นอนุพันธ์ หรือเลือกวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก ด้วยวิธีดังกล่าว

บริษัทจัดประเภทหนี้สินทางการเงินอื่นที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าหรือเป็นอนุพันธ์ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ทั้งนี้จากการประเมินของบริษัท การจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินตาม TFRS 9 ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

## (5) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

TFRS 9 ให้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในขณะที่มาตรฐานการรายงานทางการเงินในปัจจุบันไม่ได้กล่าวถึง โดยการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมี 3 ประเภทและการถือปฏิบัติในแต่ละประเภทนั้นขึ้นอยู่กับลักษณะของความเสี่ยงที่ทำการป้องกัน ได้แก่ การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิใน หน่วยงานต่างประเทศ ตาม TFRS 9 บริษัทต้องระบุถึงความสัมพันธ์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และ กลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และต้องนำข้อมูลเชิงคุณภาพและการคาดการณ์ไปในอนาคตมาประเมินความมี ประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง ทั้งนี้ TFRS 9 ให้ทางเลือกในการถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการที่ เข้าเงื่อนไข ซึ่ง ณ วันที่ถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก บริษัทไม่มีผลกระทบจากเรื่องดังกล่าว

*การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง*

บริษัทถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้เป็นครั้งแรกโดยปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ถือปฏิบัติกับข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบ



(ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 (“IFRS 16”) ให้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ ส่วนการบัญชีสำหรับผู้ให้เช่าไม่แตกต่างจากมาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ ในปัจจุบัน เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป โดยปัจจุบันบริษัทรับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานในงบกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัทได้ประเมินสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าตาม IFRS 16 โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นประมาณ 300 ล้านบาท ในขณะที่ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าลดลงประมาณ 30 ล้านบาท ส่งผลให้หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นประมาณ 270 ล้านบาท และลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทจะรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

*การปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง*

บริษัทถือปฏิบัติตาม IFRS 16 เป็นครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมย้อนหลัง โดยรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าและไม่ถือปฏิบัติกับข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบ

## 24

บุคคล  
อ้างอิง**นายทะเบียนหุ้น  
ที่ตั้ง**

โทรศัพท์  
โทรสาร  
อีเมล  
เว็บไซต์

**บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด**

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
0-2009-9999  
0-2009-9991  
SETContactCenter@set.or.th  
<http://www.set.or.th/tsd>

**ผู้สอบบัญชี**

ที่ตั้ง  
โทรศัพท์  
โทรสาร

**บริษัทเคพีเอ็มวี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด**

โดย นายไวโรจน์ จินตามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565) หรือ  
นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565) หรือ  
นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8179)  
1 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 - 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
0-2677-2000  
0-2677-2222

**ที่ปรึกษากฎหมาย**

ที่ตั้ง  
โทรศัพท์  
โทรสาร

**บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด**

เลขที่ 1 ถนนปิ่นเกล้ามิตรไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800  
0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888  
0-2586-2976

**ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้**

ที่ตั้ง

โทรศัพท์  
โทรสาร  
เว็บไซต์

**ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)**

(สำหรับหุ้นกู้ SCC204A, SCC20NA, SCC214A และ SCC210A)  
ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน  
หน่วยงานตัวแทนและกำกับธุรกิจ ชั้น 15 เลขที่ 44 ถนนหลังสวน  
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
0-2626-7508  
0-2657-3390  
<http://www.cimbthai.com>

**ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้**

ที่ตั้ง  
โทรศัพท์  
โทรสาร  
เว็บไซต์

**ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)**

(สำหรับหุ้นกู้ SCC220A, SCC234A, SCC23NA)  
1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120  
0-2296-4776  
0-2683-1298  
<http://www.krungsri.com>

# ข้อมูลพื้นฐาน สำหรับนักลงทุน

25

<b>ชื่อ</b>	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) The Siam Cement Public Company Limited	<b>ติดต่อ สำนักงานใหญ่</b>	โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974 อีเมล info@scg.com
<b>ชื่อย่อ</b>	SCC (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย)		
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	0107537000114	<b>สำนักงานเลขานุการบริษัท</b>	โทรศัพท์ 0-2586-6098 โทรสาร 0-2586-3007 อีเมล corporatesecretary@scg.com
<b>ประเภทธุรกิจ</b>	Holding Company		
<b>เว็บไซต์</b>	www.scg.com		
<b>ปีที่ก่อตั้ง</b>	2456		
<b>วันแรกที่ซื้อขายหุ้น ในตลาดหลักทรัพย์ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	30 เมษายน 2518 เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800	<b>นักลงทุนสัมพันธ์</b>	โทรศัพท์ 0-2586-4299 อีเมล invest@scg.com
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	1,600 ล้านบาท	<b>สำนักงาน Enterprise Brand Management Office</b>	โทรศัพท์ 0-2586-3770 โทรสาร 0-2586-2974 อีเมล ebmo@scg.com
<b>ทุนชำระแล้ว</b>	1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น		
<b>มูลค่าหุ้นที่ตราไว้</b>	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท		
<b>หุ้นบุริมสิทธิ</b>	ไม่มี		
<b>รอบระยะเวลาบัญชี</b>	1 มกราคม - 31 ธันวาคม	<b>กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย</b>	โทรสาร 0-2586-3007 อีเมล ind_dir@scg.com
<b>ผู้ถือหุ้น</b>	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้า เจ้าอยู่หัว และบริษัททุนดาร์วัลย์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 33.8 ส่วนที่เหลือ เป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและ นักลงทุนทั่วไป		

## ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2558 - 2562) เทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์





**บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่**

1 ถนนปูนซีเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ : 0-2586-3333, 0-2586-4444

โทรสาร : 0-2586-2974

[www.scg.com](http://www.scg.com)

